

# المَجَاهِدُ التَّرَوِي

البرجمي للنشر والتوزيع



العدد ٢٧ - ديسمبر ٢٠٠٦

مجلة تربوية تعنى بتزويد المعلم



التعليم

من خلال التخصص  
في مرحلة الروضة

الأمية

أسباب وحلول

دور

الاسلوب التعليمي  
في صياغة  
شخصية المتعلم

مدير

المدرسة الرسمية  
المهام والمواصفات

تأثير قيم الاستهلاك على المراهقين البدائيين

الاحصاء التربوي الشامل مشروع نموذجي في خدمة التخطيط التربوي



# المجلة التربوية

العدد ٣٧ - نيسان ٢٠٠٦

مجلة تربوية تُعنى بشؤون المعلم

## في هذا العدد

الصفحة

### ■ الافتتاحية

٣ بقلم المدير السابق للتعليم الابتدائي الاستاذ إيليا سماحة

### ■ كلمة العدد

٥ بقلم رئيس التحرير الدكتور هشام زين الدين

### ■ الملف التربوي

- |    |  |                    |
|----|--|--------------------|
| ٧  | التعليم من خلال القصص في مرحلة الروضة                  | د. كوليت شاهين عون |
| ١٢ | صعوبات التعلم  | رولا مرقص          |
| ١٧ | ظاهرة الغش في الامتحانات                               | موريس شربل         |
| ٢٣ | كيفية إنشاء وسيلة تربوية وطريقة استخدامها في غرفة الصف | طارق نواف هرموش    |

٢٩ Rabiaa ABOU ISMAIL DAOU  
Classroom Management and Student Discipline

٣١ Laure GHANEM KAHIL  
Comment continuer à enseigner la grammaire en travaillant par séquence?

### ■ وبالتجربة نبني معاً

- |    |   |                   |
|----|---|-------------------|
| ٣٢ | دور الأسلوب التعليمي في صياغة شخصية المتعلم                 | محمد رضا فضل الله |
| ٣٥ | مدير المدرسة الرسمية - المهام والمواصفات                    | سلمان زين الدين   |
| ٤١ | الأمية، أسباب وحلول   | د. مني دياب       |
| ٤٥ | تأثير الإعلام وقيم الاستهلاك على المراهقين اللبنانيين       | نبيلة غصن بو عرم  |
| ٥١ | الإحصاء التربوي الشامل - مشروع سنوي في خدمة التخطيط التربوي | ميلاًد نعيم       |

### ■ مناقشات تربوية

- |    |                     |
|----|---------------------|
| ٥٨ | هل تعلم؟            |
| ٥٩ | أخبار، أقوال، طرائف |
| ٦٢ | كمبيوتر، انترنت     |
| ٦٣ | ذاكرة المجلة        |

# المَجَلَّةُ التَّرْبُوِيَّةُ



لوحة الغلاف للفنانة التشكيلية

## ”إيفيت أشقر“

العمل: من دون عنوان، زيت على القماش  
٨٠×١٠٠ سم، ١٩٩٩ من مقتنيات وزارة الثقافة.

”ولدت في ساوباولو البرازيل ١٩٢٨، درست الفنون الجميلة في الأكاديمية اللبنانيّة ”أليا“، أستاذة في معهد الفنون الجميلة - الجامعة اللبنانيّة بين السنّوّات ١٩٦٦ - ١٩٨٨، عرضت أعمالها في بيروت وبلغراد وروما وبارييس وألمانيا وساوباولو والإسكندرية وبغداد ونالت جوائز وزارة التربية الوطنيّة والأونسكو ومهرجانات بعلبك.“

عندما تنعقد المنتديات حول تاريخ الفن التشكيلي الحديث في لبنان يبيه الكلام ويترافق الحوار من دون التطرق إلى فاعلية النشاط المبدع الذي قدمته ولا تزال، الفنانة الكبيرة إيفيت أشقر.

بدأت الفنانة مسيرتها التشكيلية في خضم التبدلات الهائلة في المجالات التشكيلية، وكانت سريعة التأثير بما يدور حولها، فهي مركبة من عجين ثقافي متعدد، ينحاز إلى التيارات الغربيّة وسرعة تأثيرها بالفردانة التشكيلية، وتخلصها من الثقافة الجمعية التي تخدم توجهات تأطيرية للمجتمع، فهي متفلترة متحررة، تنبع حريتها من قدرة الفرادانية على الفعل الجمعي وليس العكس، تلك القراءة التي تحترم المكونات الإنسانية والتي لا تخدم الوضعية القمعية للفكر، تخلتها إنساني يصل إلى حدود التجريد.

لكنها إيفيت أشقر التي تعيش الشرق بمفارقة الأساسية وتراثه التليد، هذا التزاوج نشأ بعد أن برزت التجريدية بكل تجلياتها في أوروبا كرد على الهيمنة القاسية للفكر المادي وتوليه على المستويات كافة لحربيين عالميتين مدمرتين.

اثر ذلك أسلحت أشقر بإن>tagها الفني في إعادة الاعتبار لكونها الأشياء وروحيتها والتجريد، وفق دراسات مستشرقة، عشعش في الشرق وتواحد قبل الثورة التشكيلية الحديثة بثمانية قرون. لذلك، لم تعمل إيفيت أشقر على استعارة مفردات غربية فقط، بل إنها نهلتها من منبعها، إنما بروحية عاطفية وفردانة فريدة. لقد آثرت العمل في جو من الإبداع مناصف للتوجهات ”تشوبهية“ تهدف إلى تدمير القيم الجمالية الكلاسيكية وإلى تحطيم الشكل كما فعلت التكعيبية مثلاً. إيفيت بعاظتها الحياشة وحساسيتها المفرطة وميلوديتها الرائعة دعت عبر عملها المتواصل إلى بناء جمالي حديث، لا يأبه للشكل أو الموضوع، ولكنها يبتعد عالماً خاصاً، جنة موعودة، تأنس إليها النفس والروح عبر الفرشاة واللون واللطفة. لذلك فإن ”تلطيخيتها“ كما في عملها هذا، اختزال لكل الأشكال وكل الحقول وكل الألوان وكل التضادات الشكلية واللونية وكل الضوء وكل العتمة، إنها اختزال الاختزال وتبسيط مسطح للنفس والروح والحياة، سطح يمتد إلى اللانهائي، ويستגלי المطلق، وغناء يتصدر عبر العيون... إنها

إيفيت أشقر ■

د. عادل قدح

المدير العام المسؤول

رئيسة المركز التربوي للبحوث والإنشاء

الدكتورة ليلى مليحه فياض

رئيس التحرير

د. هشام زين الدين

مدير المجلة

د. يوسف صادر

الهيئة التربوية

د. هشام زين الدين

د. مرسل أبي نادر

عمر بو عرم

د. نضال أبو حبيب

د. نديم الشوابachi

تدقيق لغوي

د. يونس فقيه

تدقيق مواد

الياس شمعون

مستشار إعلامي

أليبر شمعون

المجلة

الواردة في

المجلة التربوية

تعبر عن

آراء أصحابها

LA REVUE PEDAGOGIQUE المجلة التربوية

Publiée par le Centre de Recherche et de Développement Pédagogiques (CRDP) يصدرها المركز التربوي للبحوث والإنشاء

Tel.: (961 - 01) 683 203/4/5/6 - Website: www.crdp.org - e-mail: majalla @ crdp.org  
١/٦٨٧٥٤٨ - ٦٨٣٢٠٣ - ٩٦١ - التحرير - تليفون: ٥٥٢٦٤ - Sin El-Fil - Dekouaneh, Liban- La rédaction 01/687548  
٠١٠٣٣٩ - ص.ب: ٥٥٢٦٤ سن الفيل - الدكوانة، لبنان

# الافتتاحية العدد



بِقَلْمِ إِبْلِي سَمَاحَة  
الْمُدِيرُ الْسَّابِقُ لِلْتَّعْلِيمِ الابْنَادِيِّ  
وِزَارَةُ التَّرْبِيَّةِ وَالْتَّعْلِيمِ الْعَالِيِّ

## التعليم الأساسي الرسمي من الواقع إلى المرتجل

التربية في مفهومها، وعي وحقيقة، وسجال قائم بين الذات والواقع، رؤية لا تنتهي، وحقيقة لا محالة، الكل فيها ذات، وكل الذات حقيقة، هذا هو المفهوم، وتلك هي الرسالة.

في ٨ أيار ١٩٩٧، صدر المرسوم رقم ٢٧٧٠، الذي حدد مناهج التعليم العام ما قبل الجامعي وأهدافها. مناهج جديدة حملت الطموح المنشود بالأمل إلى غد مشرق وضاء، فكان علينا تحمل المسؤولية في ظل التحديات والتغيرات المتباينة والمتسارعة من أجل صون أبنائنا وأجيالنا وحمايتهم من الجهل الطالع من مخاض الحرب والحفاظ على التربية التي صنعت لبنان الماضي وإلى صنع المستقبل، مثلاً يريده أبناءنا، وطن الإبداع والتفوق. هذه المناهج التربوية الجديدة، أرداها حجرًا في مدامك بناء صرح التربية والثقافة، والتي ينبغي أن تساعد التلميذ على أن يكون المسؤول عن تعلمه، بحيث لم يعد صاحب الدور السلبي المتلقى للمعلومات فقط بل أصبح مشاركًا مسؤولاً عن تعلمه.

إن أبناءنا أمام تحديات القرن الحادي والعشرين، فإذا كان شعارنا "بالتربية نبني" فإن هاجسنا الدائم في ميدان التربية، إنشاء جيل يلتزم بالأخلاقيات ويؤمن بنسبة التطور الذي يرتقي بنا أو نرتقي به سلم الحضارة، معتمدين العلم وسيلة إلى هذا الترقى الذي أرداه دائمًا بناءً ومثمرًا.

هنا يبرز المعلم عنصراً أساسياً في خلق المرحلة الجديدة للتعليم الأساسي الرسمي وإعادة الثقة به خصوصاً وأن رياح التغيير والتحديث هبت قوية على مناهجنا، في خضم الصراع المثير الذي تخوضه المدرسة الرسمية منذ أعوام لاستعادة دورها الفاعل في الميدان التربوي.

إن التوزيع الجديد للسكان تبعاً لسكنهم المغرافي نتيجة الأحداث السياسية وتطوراتها اللاحقة التي شهدتها الساحة اللبنانية فترة ربع قرن على وجه التقدير، تمثل بزعامة البنى التحتية لكيان النظام التربوي العام في لبنان، فاستلزم إعادة النظر في كل القراءات التربوية منذ ما قبل الأحداث وحتى تاريخه. فهذا التوزيع الجديد للسكان تبعاً لسكنهم المغرافي انعكس أيضاً على تركيبة الهيئة التعليمية من حيث النوعية والاختصاص، بحيث نتج عن ذلك:  
١- وجود كثافة في عدد المعلمين من أصحاب اختصاص معين في منطقة معينة، وقلة عدد آخر من المعلمين في اختصاص آخر في منطقة أخرى.  
٢- وجود عدد كبير من المعلمين في بعض المدارس، ما شكل فائضاً عن الحاجة المطلوبة.

٣- وجود عدد كبير من المعلمين الطاعنين في السن، والذين يشكلون خللاً في توزيع ساعات العمل على موظفي المدرسة لعدم تمكّنهم من القيام بالأعمال التي توكل إليهم.

٤- وجود عدد كبير أيضاً من المعلمين الذين يعانون من أمراض مزمنة ومتعددة تحول دون قيامهم بالمهام الموكلة إليهم في المدرسة. ونتيجة لما ورد أعلاه، ونتيجة للاختصاصات الجديدة التي فرضتها المناهج الجديدة ومن بينها المواد الاجرائية كالعلوماتية والتكنولوجيا والفنون ... ونتيجة إغفال مهمة دور المعلمين والمعلمات في المركز التربوي للبحوث والإثناء لإعداد مدرسينجدد، تحتم اللجوء إلى التعاقد مع ٩٣٠٠ متعاقدين لتأمين ١٥٩٦٥١ ساعة تدريس، لسد النقص الحاصل بعد المدرسين من ذوي الاختصاص من دون مراعاة الشروط المطلوبة والضرورية للاختيار رغم صدور القانون رقم ٤٤٢ تاريخ ٢٩/٧/٢٠٠٢ الذي حدد أصول التعيين في وظيفة مدرس وإجراء مبارأة محصورة للمتعاقدين لتعيين العدد المطلوب منهم في المالك والذي لم يزد النور لغاية تاريخه.

إن من أهم وأدق وأصعب العوامل المؤثرة في تركيبة المجتمع التربوي هو عامل السكن والاستيطان بحيث إن الواقع الامني الآنف الذكر خلق حالة جديدة من إعادة التوزيع السكاني بشكل غير متوازن، وأثر تأثيراً سلبياً على كل المسارات التربوية، وخلق جوًّا جديداً يصعب التلازم معه إلا في إطار جديد من البناء والتخطيط وصولاً إلى تلبية حاجات المجتمع والمدرسة، وهذا يستلزم إعادة النظر في الحاجة والكافية من أجل تأمين مقعد لكل تلميذ في مدرسة لائقه، كما يستدعي إعادة النظر في شكل الأبنية المدرسية الحالية من حيث الاستيعاب والقدرة على تلبية الطلب، كما يمكن إعادة النظر بالعمل



على إعادة إحياء مشروع تجمع المدارس، على أن يرتبط بمشروع لتأمين وسائل النقل للطلاب عوضاً عن هدر أكثر من ٢٥ مليار ليرة لبنانية تدفع سنوياً بدل إيجار أبنية غير مستوفية الشروط المطلوبة واللازمة لبناء مدرسي.

إن إدارة الشأن التربوي مفهوم خاص وعلم مستقل قائم بحد ذاته، يعكس صورة العائلة والدولة، وإن العمل في إدارة المدارس الرسمية محكم بناحه منطق الإعداد والتدريب لكل العاملين في هذا القطاع الضخم والمضطرب كمّا ونوعاً بكل العناصر الداخلة في تكوينه. من هذا المنطلق إذا أغير الاهتمام بالبالغ يأتي الأداء قوياً وحكماً.

إن التربية بما تشمل عليه من مدارس، تشكل دولة ضمن إطار الدولة الكبرى، يستلزم حسن مسارها وصيانتها وبقائها وجود خطة تربية شاملة متكاملة، متراقبة العناصر، صريحة الأهداف. وإن الأهمية في قيام الخطة الشاملة ونهوضها تفترض وجود إدارة قوية ومنتظمة لا تضارب فيها للصلاحيات ولا تداخل في الرؤى، بحيث إذا ما تم تنظيم إدارتها وأعيد لها الاهتمام الكامل بضبطها بقوانين وأنظمة حديثة توافق التطور والآمال، انحصر الخلل وتضاءلت الأخطاء.

إن أهمية ما ورد يفترض النظر والدقة بالتعاطي مع النقاط الأساسية الآتية:

١- التشدد والتركيز في اختيار المديرين للعمل في إدارة المدرسة، لجهة موهبتهم القيادية وقناعتهم وقبولهم بالعمل وابتعادهم عن منطق التعقيد والروتين والتأنير في تنفيذ القوانين والأنظمة وما أوكل إليهم من عمل.

٢- وضع القانون رقم ٣٢٠ تاريخ ٢٠٠١/٤/٢٠ المتعلق بشروط تعيين مدراء المدارس بعد إدخال بعض التعديلات عليه (كنا قد اقترحناه في الوقت المناسب)، وخصوصاً في ما يتعلق بإعدادهم قبل توليهم مهام الإدارة، على أن يخضعوا للدورات تأهيلية على العمل الإداري تحت إشراف المركز التربوي للبحوث والإنماء في دور المعلمين والمعلمات بشكل دوري ودائم، واطلاعهم على المستجدات والمبتكرات الحديثة في علم الإدارة التربوية.

٣- إجراء تقييم أداء للمديرين كل ثلاث سنوات على الأقل، انطلاقاً من مبدأ الشفافية والعقاب ورأي الإدارة والرؤساء المباشرين، وهذا ما لم نلمسه مطلقاً في إدارتنا التي لا زالت محسومة بمنطق التبعية والاستسلام، خدمة لواقع السياسة والنافذين.

٤- تزويد إدارة المدارس تباعاً بالمستجدات، من أنظمة وقوانين وقرارات تكون على بيته من كل التطورات والأهداف والرامي التي تهدف إليها الادارة بشكل عام.

٥- إن الخلل في التعاطي مع مبدأ التسلسل الإداري، ناتج عن فقدان التنسيق الكامل بين الإدارة المركزية وبقية المديريات والمناطق التربوية وإدارة المدارس بحيث لا حدود للصلاحيات في الممارسة عند بعض الرؤساء، وهذا يتطلب إعادة النظر في الأدوار والأشخاص والصلاحيات، انطلاقاً من مبدأ القانون، وإن إعادة النظر في هذا الواقع، يمنع التداخل والسيطرة والتجاوز لصلاحيات بعضهم بعضًا ويلغي في النهاية كل الأخطاء ويخفف العبء ويسهل أمور المواطنين.

٦- وضع خطة منسقة تنسيناً كاماً بين الإدارة المركزية لوزارة التربية وكلّ من المركز التربوي للبحوث والإيماء والتفتيش التربوي وكل المرتبطين بتنفيذ العمل التربوي وصولاً إلى إدارات المدارس.

٧- إن حاجة الإدارة بشكل عام وإدارات المدارس بشكل خاص إلى وسائل ومستلزمات العمل الحديثة، ضرورية وملحة، انطلاقاً من مبدأ مكنته العمل الإداري وما يستتبع ذلك من وجود الآلات لخدمة الإدارة وما تهدف إليه من وجود "للكمبيوتر"، الفاكس، آلات التصوير، آلات الطبع، الخ.

٨- زيادة الاعتمادات الضئيلة الخاصة لكل إدارة مدرسة، بحيث تكون كافية لتأمين المستلزمات الضرورية بالسرعة القصوى، أو تخصيص جهاز مستقل ترصده للأموال اللازمة، يكون مسؤولاً عن تلبية الحاجات الملحة خصوصاً في الأبنية المدرسية، لجهة الترميم وإجراء الاصلاحات الفورية وأخيراً لا بد من التأكيد على أن التعاطي في المسؤوليات الإدارية يبقى منوطاً بناحه بشخصية المسؤول أو المدير وإدراكه وبلاقته ودبلوماسيته في معالجة كل الأمور في إطار من الوعي الكامل لكل المشاكل واجتراح الحلول المناسبة، وهذا الإدراك لا تحكمه القوانين والأنظمة بقدر ما تحكمه الذات الإنسانية بتعاطيها مع كل المشكلات المستجدة والراهنة، بعيداً عن المحاباة والتسويف والتجارة بالموافقة وإخضاعها لمنطق الخسارة والربح على المستويات كافة.

إن المسألة التربوية تبقى متتجدة في مفهومها وأدائها، وغایتها، ومن الواجب مواكيتها والشهر على إيصال رسالتها إلى حيث نريد بكل أمانة وصدق وإخلاص، على أن يبقى التخطيط التربوي عوناناً لكل خطوة من خطواتنا، لما فيه المصلحة التربوية العليا لابنائنا وللوطن ■

# كلمة العدد



## تجربة تربوية طلابية

بقلم رئيس التحرير  
الدكتور هشام زين الدين

في وقت تتسرّع فيه خطوات التطور التربوي في مختلف أنحاء العالم، حيث تتبادل المؤسسات التربوية، المحلية منها والعالمية، الخبرات والتجارب لتطوير مناهجها وطرق عملها بما يتناسب مع تبدل إيقاع الحياة وتنوّعه. وفي ظل الصعوبات المنهجية والمادية والتنظيمية والإدارية التي تعيق عمليات التطوير، تبرز هنا وهناك في عالمنا الواسع تجارب تربوية وتعلمية يصح أن تسمى "اختبارية"، تتحطى الواقع، تتطلع إلى المستقبل، محاولة الفوز إلى الأمام، منطلقة من فكرة أو نظرية أو علم أو فن لم تكتشف مكوناته، أو لم توظف إمكاناته بحدودها الواسعة بعد. هذه التجارب تبدأ من نظرية أو خيال، وتحول إلى اختبار يكون بمثابة الاستثناء من القاعدة، إذا نجح صار القاعدة وإذا فشل بقيت نتائجه في أدراج البحث والدراسات تتقدّر من يأتي لاحقاً للإفاده منها.

برعاية رئيسة لجنة التربية النيابية السيدة بهية الحريري يقوم المركز التربوي للبحوث والإنماء، بالتعاون مع إدارتي مدرستي "الحاج بهاء الدين الحريري" و"الإيمان" في صيدا بتجربة - اختبار حول استخدام الدراما كوسيلة تربوية مساندة لتعليم جميع المواد التعليمية في الصف. وكانت التجربة قد بدأت في مستهل العام الدراسي (٢٠٠٥-٢٠٠٦)، وهي مستمرة حتى نهايته، حيث سيتم تقييمها ودراسة نتائجها ومدى قدرتها على المساهمة في تحقيق الأهداف التعليمية والتربوية.

هي تجربة طلابية لأنها تتحطى الطرائق التقليدية في التعليم، حتى تلك التي تعتبرها حديثة أو مستحدثة، وهي طلابية لأنها تقدم نموذجاً جديداً لتعليم قائماً على مصالحة التلميذ مع المدرسة (الصف، المعلم، الكتاب ... الخ) وعلى تحويل التعليم من واجب مفروض وغالباً غير مرغوب فيه، إلى متعة مطلوبة يتسوق التلاميذ إليها، تحرّك فيهم مواهبهم وقدراتهم الكامنة، يجعلهم مبدعين متفاعلين مشاركين في بلورة أفكار الدرس واستيعابها واستنتاج الخلاصات وفهم المضمون. وهي طلابية لأنها تستخدم الفنون الراقية والمهذبة للذوق والحس في تعليم التلاميذ من دون الخروج من الإطار التعليمي المحدد. وهي بذلك تحقق أهدافاً عدّة في آن واحد، فإضافة إلى الأهداف التعليمية تسهم في تفتح آفاق التلميذ وبناء شخصيته وإكسابها الحضور المميز من خلال إعطاء قيمة إبداعية وفكريّة خاصة لكل تلميذ.

على الصعيد المحلي، من المؤكد أن لبنان لم يشهد حتى تاريخه تجربة مماثلة، مع العلم أن بعض المحاولات جرت وتحري في إطار ضيق جداً في بعض المدارس الخاصة وبشكل محدود ومحجول يقتصر على بعض المواد التعليمية (تاريخ، تربية مدنية وتنشئة وطنية). أما في العالم العربي فقد



# كلمة العدد

قامت بعض المحاولات في مصر وقطر والاردن وربما في بلدان أخرى تحت عنوان "مسرح المناهج التعليمية" لكن هذه المحاولات بقيت في إطار اكتشاف الامكانيات ولم تحول إلى طريقة تعليمية صالحة لاعتمادها إلى جانب الطرق الأخرى المستحدثة. أمّا على الصعيد العالمي (أوروبا وأميركا) فقد وصلت هذه التجربة إلى مكان متقدم وأخذت موقعها المتميز بين طرائق التعليم بالرغم من حداثتها.

ونحن في لبناناليوم ومن خلال هذه التجربة نستطيع التأكيد أن هذه التجربة تدرج في سياق المحاولات العالمية الحديثة المتقدمة لاكتشاف طرائق تعليمية جديدة تكون بعيدة عن التقليد، تحول التعليم إلى متعة، تحقق أكبر كم من الأهداف النوعية (تربيوياً وتعليمياً) في آن واحد، تكشف إمكانية الإفادة من المضامين التربوية والعلمية، وتستثمر وقت التلميذ خلال سنوات دراسته إلى أقصى حد، بحيث أنه يتلقى المعلومات والمعارف المطلوبة عن طريق الدراما من دون أن يهمل الجوانب النفسية والحسية والعصبية المتممة لشخصيته الاجتماعية والتي توazi بأهميتها كمية المعلومات التي يتلقاها في المدرسة.

التجربة قائمة، ردود الفعل الأولية مشجعة جداً، التلاميذ يعبرون عن سعادتهم بهذه الاكتشاف غير المتوقع بالنسبة إليهم، المعلمون والمعلمات، بالرغم من بعض الصعوبات الناتجة عن حداثة الفكرة وعدم تكييف البرنامج التعليمي مع متطلباتها، يقررون بأن التعليم من خلال الدراما ح Howell الصف إلى مكان أليف وإلى واحة إبداع وفرح، ما سهل عليهم عملية ضبط الصف وخلق جو تعليمي ممتع ومحفز. وأجمعوا آراؤهم على النتائج الإيجابية الأكيدة لهذا الاختبار مع ملاحظتهم لمجموعة عوائق وعقبات أمام التطبيق أهمها جدولة الساعات وتنظيم الأوقات بما يتناسب مع متطلبات تطبيق هذه التجربة.

في الخلاصة، نحن نقوم بهذه التجربة مقتنيين بضرورة تجريب كل الأفكار الجديدة التي يمكن أن تقدم لل التربية والتعليم إمكانية النطور، مستندين بذلك إلى تجرب عالمية متطرورة أثبتت أهمية هذا الخيار التربوي المتقدم. وندرك أن تعليم هذه التجربة على صعيد المنهج بشكل كلي ليس متاحاً ولا هو مطلوباً، لكننا نطمح إلى اقتناء أصحاب القرار التربوي والعاملين في هذا الحقل بفاعلية هذه الطريقة، لكي يصار إلى اعتمادها كإحدى الطرائق التعليمية الممكنة داخل المدرسة. ونحن على ثقة بأن ذلك سيحصل عاجلاً أم آجلاً. هكذا تشير بوصلة اكتشاف الطرائق التعليمية والتربية الحديثة



# التعليم من خلال القصص في مرحلة الروضة



د. كوليت شاهين عون  
(جامعة القديس يوسف)

تعتبر القصة أهم وسيلة استخدمها الإنسان ليعبر عن خلالها عن خبراته الحياتية بما تتضمنه من أحداث وأفعال وقيم، ومن ثم نقل هذه الخبرات إلى الآخرين بشكل غير مباشر.

في كل مكان من العالم، كان هناك وقت مخصص لرواية القصص المترتبة للأطفال، سواءً أكان ذلك في الأمسيات، أم في المناسبات الاحتفالية المختلفة، حيث كانت الحكاية الشعبية وطريقة روایتها يشكلان طقساً ومارسة مهمة من ممارسات هذه الاحتفالات "الأهمية في تربية النشء"، ففي لبنان وحتى وقت قريب كانت الجدات وكبار السن من النساء يحkin لأطفال الأسرة في الأمسيات العديدة من القصص والحكايات. ومازالت القصص اليوم تعيش وسط عالم التكنولوجيا المتقدمة، وذلك للدور المؤثر الذي تلعبه في النمو العقلي للطفل، وتحيط روحه ووجوده بإطار سحري ضروري مهم، لمقاومة التأثير المتزايد والتوي للمجتمعات التقنية. لذلك اعتمدت القصص كوسيلة تربوية أساسية تستعمل للقيام بنشاطات متعددة في صنوف الروضة والمرحلة الأولى من التعليم.



ال التواصل عبر قراءة القصص.

## القصص والتعليم

هناك العديد من الدراسات الحديثة في مجال التعليم تحاول دراسة أهمية التواصل عن طريق الحكايات والقصص، وتوظيفها في تدريس مواد ومقررات دراسية متنوعة مثل تنمية مهارات التواصل الشفهي، والاستعداد للقراءة والكتابة، وتنمية اللغة، والقاموس اللغوي للطفل، والتعرف إلى الذات، إلى جانب المساعدة في تعليم، المهارات الالزمة للعلوم وتنميتها، والرياضيات، والتاريخ والحضارات الإنسانية.

وفي مجال العلوم مثلاً، بيّنت الدراسات أن استخدام الأساطير والقصص التي تمتليء بالعديد من عناصر الوصف والتفسير وكل تلك الجوانب الغريبة، تبني بعض المهارات الخاصة لتعليم العلوم للتلاميذ. فالاطلاع على عالم الأساطير، والقصص الخرافية يمكن للللاميذ المعاصرين أن يتعرفوا إلى عوالم هذه الحكايات وال العلاقات والصفات التي تجمع بينها، والعلاقة بين الأسباب والنتائج وبدايات التفكير العلمي.

وفي مجال الرياضيات، اعتمدت الدراسات على أن بناء القصة والرياضيات يتضمنان العديد من الأفكار المجردة، وهناك تداخل كبير في نماذج البناء والتفكير بينهما، لذلك يمكن للللاميذ من خلال التعرف إلى هذه الحكايات اكتساب الكثير من المفاهيم الرياضية مثل:

- مفهوم الأجزاء من خلال التعرف إلى أجزاء الحدث.
- مفهوم البناء الهندسي للقصة.
- مفهوم حل المشكلات.

- مفهوم المعادلات وكيفية الانتقال من الأسباب إلى النتائج.

- مفهوم التشابه والاختلاف.

أما في مجال الدراسات الاجتماعية ، فتعتبر دراسة القصص بمثابة المرأة التي تعكس صورة الإنسان من منظور ثقافي. وبدراسة تحليلية للقصص، يمكن التعرف إلى مصادرها الثقافية ووضعها في إطارها الزمني من تاريخ الإنسان (العالم القديم ، العالم الأسطوري، أو العالم الحديث .. الخ) وجغرافية وطبيعة أماكن الحدث التي تؤثر في مجتمع القصة ومناسبات وأسباب روایتها. كل هذه الجوانب تساعده وتنمي الاستعداد والمهارات والقدرات الالزمة لتعلم العلوم الاجتماعية.



تدّركُ المربية التلاميذ بعنوان القصة وتقرأه معهم على البطاقة الكبيرة ثم تطلب من الأولاد مقابلة البطاقات بالكلمات الموجودة على البطاقة الكبيرة. ثم تخبرهم القصة بشكل مبسط وترىهم الصور المتسلسلة.

بعد ذلك تبدأ مرحلة الفهم: تضع المربية الصور المتسلسلة على اللوح وتطرح الأسئلة لتقدير فهم التلاميذ للقصة.

ملاحظة: لا يطلب من الولد أن يؤلف جملة جديدة إنما أن يعيد محتوى السؤال الذي سأله إياه المربية فالهدف هو التأكد من أنه فهم ما سمع.

مثلاً: - دلّني على الصورة التي ترى فيها ليلى تتكلم مع الذئب.

- هذه هي الصورة التي أری فيها ليلى تتكلم مع الذئب.

- أين ترى الذئب ميتاً؟

- أری الذئب ميتاً هنا" (يدلّ على الصورة رقم ٤).

### الحصة الثالثة:

**ليلى والذئب**

**ليلى و الذئب**

- الصور المتسلسلة التي تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (الرجاء مراجعة الرسوم في الحصة الثانية)

تسأل المربية التلاميذ عن عنوان القصة التي يقرؤونها ثم تطلب منهم تركيب العنوان من خلال البطاقات الصغيرة. مقارنتها بالبطاقة الكبيرة (لعبة البطاقات).

ثم تقرأ المربية القصة كاملة وتعرض في الوقت نفسه الصور المتسلسلة، وتضعها تدريجياً على اللوح. هذه المرحلة هي مرحلة دراسة الصورة. تعتمد المربية على طرح كل الأسئلة الممكنة على كل صورة من الصور المتسلسلة والهدف من ذلك إغناء الحقل المعجمي عند الأولاد. على أن تتناول الأسئلة والأشخاص والأماكن والألوان والأشياء والوضعيات.

مثلاً: - من ترى في هذه الصورة؟

- ماذا ترتدي؟ ماذا تحمل في يدها؟ أين هي؟

- صفات الطبيعة من حولها....

نموذج - اقتراح

لتعليم الأطفال من خلال القصة و لاكتساب المهارات في صنوف الروضة  
و الحلقة الأولى

### الحصة الاولى:

الوسائل: كتاب القصة (ليلى و الذئب مثلاً)

تقرأ المربية بمساعدة التلاميذ عنوان القصة و تریهم الغلاف لكي يقوموا باكتشاف كل ما هو مرسوم و مكتوب عليه، ثم يحاولون توقيع القصة أي اخبارها على طريقتهم.

بعد ذلك يصغي التلاميذ إلى المربية التي تقرأ القصة و تشير إلى الصور كوسائل إيضاح. ثم يقوم التلاميذ بمساعدة المربية بالمقارنة بين القصة التي ألفوها في بدء الحصة و القصة التي قرأتها المربية على مسامعهم.

### الحصة الثانية:

**ليلى و الذئب**

**ليلى و الذئب**

الوسائل: - بطاقة كبيرة للعنوان

- بطاقات صغيرة للعنوان

- صور متسلسلة تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (مصورّة ومكتوبة على آلة التصوير) يمكن أن تزيد المربية بعض الألوان على هذه الرسوم كي تضفي عليها بعض الحياة.



التعرف إليها ومعرفة صورتها من خلال تكرار قراءة عنوانين عدّة.  
ولا تطلب المربية من الأولاد تهجئة الحروف إنما تقرؤها معهم من دون إجبارهم على تسميعها. (Bain d'écrit)

ثم تقرأ المربية القصة وتشير تدريجياً إلى الصور المتسلسلة.  
تهدف هذه الحصة إلى جعل التلاميذ يخرون القصة من خلال الصور المتسلسلة.

توزع البطاقات على أربعة تلاميذ وعلى كل واحد منهم أن يعبر بجملة عن الصورة التي يحمل. وفي حال تعدد ذلك، تطرح عليه المربية سؤالاً لمساعدته وإذا لم يتمكن من ذلك، توجه بالسؤال إلى بقية التلاميذ حتى تحصل على جملة صحيحة. وتكمّل بالطريقة نفسها مع التلاميذ الآخرين حتى تكتمل القصة.



القصص تنتهي الخيال وتوسيع الآفاق.

## الحصة السادسة:

**ليلي و الذئب**

- الوسائل: - بطاقة كبيرة للعنوان
- بطاقات صغيرة للعنوان
- الصور المتسلسلة التي تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (الرجاء مراجعة الرسوم في الحصة الثانية)

في الحصة السادسة، يقرأ التلاميذ عنوان القصة، يلعبون بالبطاقات ثم يهجنون الأحرف.

تخبر المربية القصة من دون عرض الصور. تهدف هذه الحصة إلى إعادة ترتيب الصور المتسلسلة وإخبار القصة بالكامل. لذلك، تخلط المربية الصور وتضعها على اللوح بطريقة غير متسلسلة ثم تطلب من أربعة تلاميذ الواحد تلو الآخر بوضع الصورة الأولى ثم الثانية... وعلى كل تلميذ أن يخبر بجملة صحيحة عن الصورة التي قام بترتيبها.

- هل هي واقفة أو مستلقية؟ ....  
ملاحظة: تشجّع المربية التلاميذ على التعبير بجملة كاملة من دون إجبارهم على إعادة جملتها.

## الحصة الرابعة:

**ليلي و الذئب**

- الوسائل: - بطاقة كبيرة للعنوان
- بطاقات صغيرة للعنوان

- الصور المتسلسلة التي تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (الرجاء مراجعة الرسوم في الحصة الثانية)

يقرأ التلاميذ العنوان من جديد ويلعبون لعبة البطاقات من دون المقارنة مع البطاقة الكبيرة. ثم تخبرهم المربية القصة بشكل مبسط عارضة الصور المتسلسلة تدريجياً على اللوح.  
تهدف هذه الحصة إلى إخبار القصة من خلال تركيب جملة أو جملتين لكل صورة متسلسلة وذلك رداً على أسئلة محددة تحضرها المربية.

مثلاً: "أين ذهبـت لـلـلـيـ؟"

"من التـقـتـ فيـ الغـابـةـ؟"

"ماـذا طـلـبـ منـهـاـ الذـئـبـ؟"

"ماـذا فـعـلـتـ لـلـلـيـ عـنـدـمـاـ دـخـلـتـ بـيـتـ جـدـتهاـ؟"

"مـنـ سـاعـدـ لـلـلـيـ؟"

ملاحظة:

إن الأجوية عن هذه الأسئلة تشكل ملخص القصة وتساعد التلاميذ على إخبار القصة فيما بعد.

## الحصة الخامسة:

**ليلي و الذئب**

- الوسائل: - بطاقة كبيرة للعنوان
- بطاقات صغيرة للعنوان

- الصور المتسلسلة التي تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (الرجاء مراجعة الرسوم في الحصة الثانية)

تذكّر المربية بعنوان القصة وتعيد قراءة البطاقات، غير أنها تحاول هذه المرة تهجئة الحروف، ليس بهدف قراءتها فقط بل بهدف

## المحصة السابعة:

ليلي و الذئب

ليلي و الذئب

الوسائل: - بطاقة كبيرة للعنوان

- بطاقات صغيرة للعنوان

- الصور المتسلسلة التي تمثل المراحل الأربع الأهم في القصة (الرجاء مراجعة الرسوم في المحصة الثانية)

يقرأ التلاميذ العنوان ثم يلعبون بالبطاقات ويهجئون الحروف.

تهدف هذه المرحلة إلى إخبار القصة بالكامل. تخلط المربيّة الصور كما في المرحلة السابقة غير أنها تطلب من أحد التلاميذ أن يضع الصور بالترتيب وبأن يخبر القصة.

## المحصة الثامنة:

الوسائل: بطاقة تقييم

تحضر المربيّة بطاقة كالتي ترونها. على التلميذ أن يُظهر عنوان القصة بالخبر الصيني، ثم يرسم مشهدًا أحبه من القصة ويخبر المربيّة عنه فتقوم بدورها بكتابته ثم يكتب اسمه وياخذ البطاقة معه إلى البيت ليخبر أهله عما تعلم. تكون البطاقة بمثابة بطاقة تقييم.

## ليلي و الذئب

رسم التلميذ

اسم الولد

جملة التلميذ (كتبتها المربيّة)

■ **استياء القصص من الأغاني.** يمكن اختيار أغنية تحمل في طياتها قصة كما هي الحال في غالبية الأغاني الشعبية والمجددة. وإحضارها بعد ذلك إلى الصف والاستماع إليها ثم الطلب من التلاميذ إعادة سرد القصة بأسلوبهم الشخصي كما يمكن تنظيم حفلة بعنوان "أغنية وخبرية".

■ **مهرجان ألف ليلة وليلة.** يستمدّ هذا النشاط فكرته من أسطير ألف ليلة وليلة وهو على غرار شهرزاد التي، بحسب الأسطورة، عرفت كيف تشوق السلطان على مدى ألف ليلة وليلة، ويقتضي ذلك تخصيص وقت لسرد القصص على أن تبدأ القصة في كلّ مرة وتتوقف عند لحظة حاسمة ثم تكمل في اليوم التالي حيث تبدأ قصة أخرى وتتوقف عند نقطة مشوقة أيضاً. وبهذه الطريقة، يساعد عنصر التشويف التلاميذ ويحفّزهم على الاستماع إلى القصص والمشاركة وتنمية الخيال...

■ **صورة تساوي ألف كلمة.** يختار تلاميذ الصف لوحة فنية وينظرون إليها مستوحين منها أفكاراً لتركيب جملة أولية تشكل بداية لقصة أكبر. وبعد النقاش الجماعي والاقتراحات، يكتبون مقطعاً يرسلونه إلى صف آخر، ليقوم بقراءة المقطع وإضافة مقطع آخر إليه. ثم تكرر هذه العملية. المشاركة أكبر عدد ممكن من الصفوف حتى تشرف القصة على نهايتها. وأخيراً، تجتمع هذه الصفوف كلها للاستماع إلى حصيلة مجهدها ولقراءة القصة أمام الجميع ورؤيا اللوحة التي أوحت بهذه القصة.

■ **جمع الأجزاء.** تختار قصة شعبية معروفة ويتم تقسيمها إلى أجزاء عدّة على أن تطبع صورها على أوراق متعددة وتعطى للتلاميذ. يحظى كل تلميذ بورقة عليها صورة من القصة وعليه أن يتظر دوره وينتبه إلى تسارع الأحداث حتى يخبر الجزء الذي هو مسؤول عنه وفي حينه على المستمع أن يشعر وكأنّ شخصاً واحداً يسرد القصة.

■ **وصف بطل القصة.** يمكن تمرير صورة بطل قصة قرأت في الصف على حلقة التلاميذ وعلى كلّ تلميذ أن يقول كلمة ليصفه ويعبره إلى رفيقه من دون أن يكرر هذا الأخير الكلمات نفسها. يمكن أن تمر الصورة مرات عدّة قبل أن تعاد الكلمات. تقبل الصفات وكذلك الكلمات التي تستوحى من هذه الشخصية كاستعمال كلمة صبي أو فارس مثلاً إلى جانب صفات مثل أملس، وأبيض، وصلب وبضاوي الشكل وغيرها ■

## الحصة التاسعة:

الوسائل: آلات موسيقية، أقنعة، دمى...

في الحصة التاسعة، يقوم التلاميذ بتمثيل القصة، ولهذه الغاية يحتاجون إلى كتابة النصّ وتحضير الملابس وصناعة الأقنعة أو الدمى، ومراقبة التمثيل أحياناً بعض الموسيقى والأصوات. كلّ ذلك ضمن إطار العمل الفريقي.

في هذه المرحلة وهي مرحلة التنفيذ، يتمنى للتلמיד أن تبلور شخصيته وكذلك بأن يحفظ دوره وأن يستعمل كلمات معينة.



تمثيل مشاهد مستوحاة من القصة.

## بعض الأساليب التي يمكن استخدامها لتعليم اللغة عن طريق القصص

١- استخدام القصة لتعليم اللغة وهذا يكسب الدرس جاذبية خاصة، حيث يشعر التلاميذ بالراحة والاسترخاء، لتعاملهم مع موضوعات مألوفة.

٢- الاعتماد على المشاركة، فعندما يروي المدرس الحكاية بنفسه - تستخدم هذه الطريقة عادة مع صغار الأطفال - يقدم بعض المصطلحات والكلمات الجديدة ليتم التعرف إليها، ثم يجري مناقشات حول القصة والشخصيات والمعاني العامة والرموز ودلائلها.

٣- دعوة التلاميذ لأن يكتبوا القصة بأسلوبهم، أو يرسموا شخصياتها وموافقها، أو يجسدوها درامياً من خلال لعب الأدوار.

## نشاطات مشوقة لاستغلال القصة بطريقة مختلفة



# صعوبات التعلم



رولا مرسى

وحدة العلاقات والخدمات التربوية  
المركز التربوي للبحوث والإنماء

ظغير مفهوم صعوبات التعلم نتيجة الحاجة إلى تشخيص الخدمة وتقديها إلى عدد من الأطفال من كانوا يغشلون في تحصيلهم المدرسي علمًا أنهم ليسوا متخلفين عقليًّا ولا مشوهين جسديًّا. ونذكر على سبيل المثال بعض مشاهير العالم<sup>(١)</sup> الذين كانوا يعانون من هذه الصعوبات، وأثبتو فيما بعد أنهم نواعن عصرهم:



وودرو ويلسون

(١٨٥٦-١٩٢٤)

(Woodrow WILSON)  
الرئيس الأميركي الذي لم يتمكن من القراءة إلا في الحادية عشرة من عمره.



ألبرت أينشتاين

(١٨٧٩-١٩٥٥)

(Albert EINSTEIN)  
عالم الفيزياء الشهير الذي كان يعاني في صغره من مشاكل في النطق وفي التعبير وفي الحساب.



أوغست رودان

(١٨٤٠-١٩١٧)

(Auguste RODIN)  
النحات الفرنسي الشهير، وصفه أساتذته بأنه غير قادر على التعلم.



توماس إديسون

(١٨٤٧-١٩٣١)

(Thomas EDISON)  
المخترع الأميركي الشهير الذي ارتبط اسمه بالمصباح الكهربائي كان يُقيم في الصف على أنه مختلف وغبي.

"National Advisory Committee on Handicapped Children" ذوي صعوبات التعلم على أنهم أولئك الأطفال الذين تظهر لديهم اضطرابات في واحدة أو أكثر من العمليات النفسية كما تظهر في فهم اللغة واستعمالاتها المكتوبة والمنطوقة وفي التعبير والحساب. وليس لها علاقة بأي من الإعاقات الجسمية أو العقلية<sup>(٢)</sup>.  
فتكون بالتالي مجموعة من الاضطرابات الذاتية الداخلية التي تتعلق بقصور في أداء الدماغ لوظيفة ما.

## أولاً: أسباب صعوبات التعلم

إن لصعوبات التعلم أسباباً عديدة، أبرزها:

### ١- التلف الدماغي

من المحتمل أن تكون الصعوبات التي يعاني منها الفرد عائدة إلى

تعددت العلوم لدراسة تلك الحالات، فكانت محطة اهتمام المريين وعلماء النفس وعلماء الأعصاب وأطباء العيون والسمع والاختصان بالنطق، ما أدى إلى ظهور تعريفات متعددة مرتبطة بحقائق جديدة تتصل بمصطلح "صعوبات التعلم" حيث مر هذا المصطلح في مراحل عدّة قبل أن يظهر كمفهوم مستقل في ميدان التربية اختصّة. منذ العام ١٩٠٠، بدأ العمل على هذا الموضوع من خلال الملاحظات. فبرزت أسماء كبيرة في هذا المضمار كSamuel Orton و Kirk Strauss و Strauss الذي يعتبر أول من وضع مصطلح "صعوبات التعلم" (Learning Disabilities) عام ١٩٦١، وعرفها على أنها الحالة التي يُظهر صاحبها مشكلة أو أكثر في النطق واللغة ولكن من دون إعاقة حسية ومن دون تخلف عقلي<sup>(٣)</sup>. وفي العام ١٩٧٥ عرفت الهيئة الاستشارية الوطنية للأولاد المعوقين (NACHC)



التي تنقل الرسائل من خلية عصبية إلى أخرى بالـ"عصب الناقل". وقد تتعرض ناقلات العصب إلى قصور من منطقة معينة من الدماغ حيث لا تقوم بوظيفتها بالشكل المطلوب ما ينتج عنها صعوبات في التعلم.

## ٥. البيئة والتغذية

قد ينبع عن المثيرات البيئية كتلوث الهواء ومبادات الحشرات والأدوية الزراعية ضعف في الأداء المدرسي.

أما بالنسبة للتغذية فقد تبين أن النقص في السكر والبروتين وزيادة المواد المضافة إلى الأطعمة يؤثّر ان على عملية التعلم عند الولد.



التغذية تؤثّر أيضاً على عملية التعلم.

## ٦. عوامل طبية

تبين الدراسات أنّ هناك نسبة عالية من يعانون من صعوبات التعلم، يعانون من الحساسية الزائدة. وينطبق الأمر نفسه على الذين يعانون من أمراض الأذن وما يلحقها من التهابات، فينبع عنها قصور في منطقة الدماغ الخاصة باللغة وعملية السمع.

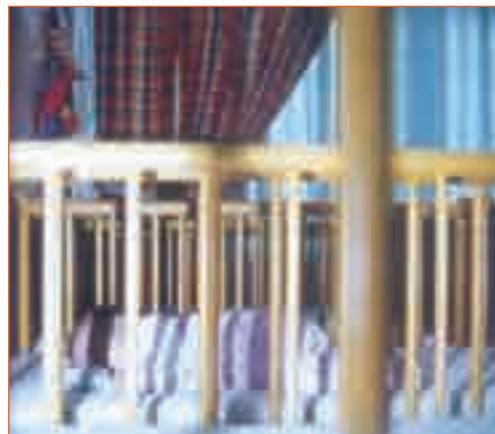
### ثانياً: تصنيف صعوبات التعلم<sup>(٥)</sup>

تنقسم صعوبات التعلم إلى قسمين:

#### أ- صعوبات التعلم النمائية

وهي الاضطراب في الوظائف والمهارات الأولية التي يحتاجها الفرد بهدف التحصيل في الموضوعات الأكاديمية. وتعتبر هذه المهارات أساسية لتعلم الكتابة والقراءة والتهجئة أو إجراء العمليات الحسابية. وما الاضطراب الكبير في تلك المهارات إلا دليل واضح على أنّ الفرد يعاني من صعوبات تعلم فنائية، وهي تشمل:

تلف في الدماغ أو العجز الوظيفي أو ما قد يصيب الدورة الدموية من مشاكل، الأمر الذي يؤثّر على نموّ الجهاز العصبي عند الجنين خلال الحمل، أو أثناء الولادة، وقد يؤثّر أيضاً على الدماغ، فيصيبه إصابات مباشرة تؤثّر على نموه.



حماية الطفل مسؤولية الأهل.

كما وأنّ فترة الحمل عند الأم لها أثراً على الجنين، حيث إنّ نقص التغذية عندها خلال فترة الحمل، والأمراض التي تصيبها، كالحساسية الألمانية أو الحمى أو التسمّم، قد تسبّب أنواعاً من الشذوذ المختلفة وتؤدي وبالتالي إلى تلف دماغي بسيط، فضلاً عن النمو غير السوي للنظام العصبي للجنين بسبب تناول الأم الحامل للكحول والمخدرات خلال مرحلة الحمل.

أما بعد الولادة فالسقوط من الأعلى أو تعرض الطفل لحادث أو بعض الالتهابات، قد يؤدي إلى ارتجاج في الدماغ، ما يؤثّر سلباً على مساره التعليمي، إضافةً إلى ما قد يعانيه حيال ذلك من صعوبات تعليمية.

## ٢. التأخير في النضج

قد يتأخر النمو العقلي والجسمي عند الطفل بشكلٍ يجعله غير قادر على السيطرة على توازنه في الحركة والنطق والسمع ... فالدماغ مستمر في نموه بإحداث قنوات عصبية جديدة مرتبطة بالأخرى القديمة، إذ إنّ نتيجة التأخير في النضج قد تؤدي إلى صعوبات في التعلم.

## ٣. العامل الوراثي

ترى الدراسات أنّ نسبة ٤٠٪ - ٢٥٪ من الأطفال الذين يعانون من صعوبات التعلم، قد انتقلت إليهم بفعل عامل الوراثة<sup>(٦)</sup>.

## ٤. العوامل البيوكيماوية

يتكون الدماغ من ملايين الخلايا العصبية التي يتصل كلُّ منها بخلايا أخرى معينة، تُنتج نوعاً من الكيماويات. تُسمّى هذه الخلايا

## ١- صعوبات الادراك

■ البصري، وتميّز بصعوبة:

- الادراك المكاني أو الفراغي (البعد، تحديد المسافة، تحديد الجهات).

- خلفية الشيء

- التركيز على الأشكال المشابهة
- التمييز البصري.

■ السمعي، وتميّز بصعوبة:

- تحديد مصدر الصوت

- تمييز الصوت (الحروف المشابهة)

- الذاكرة السمعية التتابعية

- تفرقة الأصوات، أي التمييز السمعي.

■ اللمس، وتميّز بصعوبة:

- التمييز بما يحتلك به أو يلمسه

- الارتياح عند الاحضان منذ الولادة.

وتجدر الإشارة إلى أن هؤلاء الأشخاص الذين يعانون من صعوبات تتعلق باللمس يلجؤون إلى العنف لتجنب كل من وما يلمسهم.



■ الذوق والشم، وتميّز بصعوبة:

- إدراك حقيقة الأطعمة والروائح.

ويتميز الأشخاص الذين يعانون من صعوبات في التذوق والشم بالحساسية المفرطة.

## ٢- صعوبات التفكير

وتميّز بصعوبة التوافق والانسجام: (تركيب كلمة من أحرف وتميّز معناها).

- صعوبة التتالي والتتابع: (نقص في تسلسل الأخبار أو سرد قصة بطريقة غير منتظمة).

- صعوبة الاستدلال والتعتميم: (نقل حالة خاصة إلى العموم).

## ٣- صعوبات التذكر

وتتميز بصعوبة اختزان المعلومات في الذاكرة القصيرة والبعيدة المدى، وبصعوبة متابعتها وتنظيمها وتوظيفها في حالات أخرى وصعوبة استعادتها عند الحاجة.

### ب- صعوبات التعلم الأكاديمية

يقصد بصعوبات التعلم الأكاديمية المشكلات التي تظهر أصلاً من قبل أطفال المدارس وهي:

#### ١- الصعوبات الخاصة بالقراءة (Dyslexia)

تعد صعوبات القراءة من أكثر الموضوعات انتشاراً بين التلامذة من ذوي الصعوبات التعلمية، حيث تتمثل بـ :

- حذف بعض الكلمات أو أجزاء من الكلمة المقروءة.
- إضافة بعض الكلمات غير الموجودة في النص.
- إبدال بعض الكلمات بأخرى قد تحمل المعنى نفسه (تلاميذ طلاب).
- إعادة بعض الكلمات أكثر من مرة من دون أي مبرر.
- قلب الأحرف وتبديلها (برد = درب).

#### ٢- الصعوبات الخاصة بالكتابة (Dysgraphia-Dysorthography)

تحتل الكتابة المركز الأعلى في هرم تعلم المهارات والقدرات اللغوية حيث تسبقها في الاكتساب مهارات الاستيعاب والتحدث والقراءة، وإذا ما واجه الطفل صعوبة في اكتساب المهارات الثلاث الأولى فإنه في الغالب سوف يعاني صعوبة في تعلم الكتابة أيضاً وتميّز هذه الصعوبة بـ :

- عكس الحروف والأعداد بحيث تكون كما تبدو له في المرأة.
- كتابة المقاطع والكلمات والجمل بأكمليها بصورة معكوسة من اليسار إلى اليمين أو بالعكس.

#### ٣- الصعوبات الخاصة بالحساب (Dyscalculia)

ومن سماتها، الصعوبة في:

- تمييز الأحجام والأشكال والقياس.
- العدد.
- الرابط السمعي البصري.
- المسألة الرياضية.

#### ثالثاً: خصائص ذوي صعوبات التعلم<sup>(٣)</sup>

- قصور في التعبير عن الذات وفي التعامل مع الآخرين.
- قصور في التمييز وفي الذاكرة السمعية والبصرية.
- التشتت في الانتباه.
- النشاط والحركة الزائدة.



البرامج التربوية لكل منهم.  
**محك التربية الخاصة:** الأطفال الذين يعانون من صعوبات تعلم بحاجة إلى طرق خاصة في التعليم، تضمّن خصيصاً لمعالجة مشكلاتهم ومساعدتهم على النمو والتطور، ومن دون هذه الخدمة لا يمكنهم من التعلم بالطريقة المتبعة مع رفاقهم العاديين في غرفة الصف، حيث يحتاجون إلى أنواع من التعليم تتضمن بكونها أكثر وضوحاً و المباشرة و تكتييفاً و دعمًا مما يوفره التعليم في الصنف العادي.

## خامساً: فوائد تشخيص صعوبات التعلم

- فرز الذين قد يعانون من صعوبات التعلم.
- تقرير ما إذا كان التلميذ يستحق تقديم خدمات خاصة.
- تحديد نقاط القوة والضعف عند التلميذ.
- وضع أهداف البرنامج التربوي الفردي وأساليبه.
- تقييم فعالية البرنامج التربوي.

## سادساً: المعالجة<sup>(٤)</sup>

تتطلب صعوبات التعلم تشقيقاً لذوي الطفل وتوعية لهم. وتكون المعالجة متعددة الأبعاد بغية تحقيق التكامل في محیط الطفل، أي البيت والمدرسة.



المتابعة المستمرة من قبل الأهل.

## دور الأهل

- القراءة المستمرة عن صعوبات التعلم والتعرّف إلى أسس التدريب والتعامل المتبعة للوقوف على الأسلوب الأمثل لفهم المشكلة.
- التعرّف إلى نقاط القوة والضعف لدى الطفل بالتشخيص من خلال الاختصاصيين في صعوبات التعلم وعدم الخجل من السؤال عن المصطلحات أو الأسماء الخاصة بهذه الظاهرة.

- عندما لا يكمل التلميذ ما يبدأ به من عمل عندما يتطلب منه ذلك.

- عدم كتابة ما يتطلب من التلميذ بالشكل الصحيح.

- صعوبات إجراء العمليات الأساسية في الرياضيات.

- الحاجة إلى وقت طويل لتنظيم أفكار التلميذ قبل الاستجابة.

- ضعف اكتشاف الأخطاء ذاتها.

- ضعف التناسق الحركي.

- تقلب حاد في المزاج.



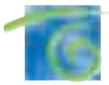
التشخيص المبكر خطوة أساسية.

## رابعاً: تشخيص صعوبات التعلم

تعتبر عملية التشخيص خطوة أساسية لإيجاد الحلول المناسبة. ويقوم بعملية التشخيص فريق من المختصين، يدرس المعطيات الطبية، النفسية، السلوكية والتربوية. يبدأ بطرح أسئلة تتعلق بالتاريخ الفردي التعليمي والأسري، وغالباً ما يعتمد على فحوصات طبية يجريها طبيب الأطفال أو طبيب الأعصاب. تقوم عملية التشخيص على قاعدتين وهما : جمع البيانات وتحليلها لاتخاذ قرار حول وجود هذا الاضطراب أو نفيه<sup>(٥)</sup>. وعلى أساسها، يتم التخطيط للمعالجة. ويُستخدم لهذه الغاية مجموعة من المحکات<sup>(٦)</sup>، وهي :

**التباعد أو التباين:** يشير هذا المحك إلى الفرق بين التحصيل المتوقع من الطفل في مرحلة عمرية معينة والتحصيل الفعلي لهذا الطفل في المرحلة العمرية نفسها، حيث إن ذكاء التلاميذ ذوي الصعوبات التعليمية يكون متوسطاً أو فوق المتوسط، إلا أنهم يواجهون مشكلات تنتهي في التحصيل الأكاديمي مستقبلاً.

**الاستبعاد:** يجب التفريق بين صعوبات التعلم والخلاف العقلي والجسدي وتاليًّا هناك اختلاف بين الحالتين يحتم التفريق بين



- طرائق داعمة: تكرار الدروس، تجزئة الأهداف التعليمية لتنمية مهارات التفكير والإدراك والتركيز والتنظيم.
- توفير أفضل بيئة تعليمية للتلמיד.
- رفع معنويات التلميذ وتعزيز ثقته بنفسه.
- المساعدة على علاج المشاكل العاطفية والاجتماعية بالتنسيق مع الأهل.

### خلاصة

قد تكون هذه الظاهرة منتشرة في مدارسنا وبيوتنا ولكنها تفتقر إلى تشخيصٍ محدد، وبالتالي يكون انعكاسها سلبياً على نفسية الطفل وعلى مساره التعليمي. لذلك لا بد من الوثوق بعملية التقديم ونتائجها، ومن ثم العمل على إيجاد أساليب مناسبة للتخفيف من وطأة المشاكل التي قد يواجهها الطفل. وهنا لا بد من خلق بيئة تحضن الطفل كما هو، وظروف مناسبة لإظهار قدراته الفكرية، ولا يمكن تحقيق ذلك إلا عبر التواصل الدائم بين الأهل والمدرسة ■

- إيجاد علاقة قوية بينهم وبين معلم الطفل أو أي اختصاصي له علاقة به.
- الاتصال الدائم بالمدرسة لمعرفة مستوى التحصيل التعليمي عند الطفل.
- توضيح طريقة القيام بالعمل (شرح العمل وتكراره).
- وضع قوانين وأنظمة في البيت بحيث يجب أن يرد كل شيء إلى مكانه بعد استخدامه، وعلى جميع أفراد الأسرة اتباع تلك القوانين لأن الطفل يتعلم الاقتداء بالآخرين.
- حرمان الطفل من الأشياء التي لم يعدها إلى مكانها.
- مكافأة الطفل إذا أعاد ما استخدمه وإذا أنهى العمل المطلوب منه.
- عدم مقارنة الطفل بإخوته أو بأصدقائه خصوصاً في حضورهم.
- ترك الطفل يقرأ بصوت مرتفع كل يوم لتصحيح أخطائه.

### الهوامش:

- ١- الهيئة اللبنانية لتابعة الصعوبات التعليمية، بيروت - لبنان، "الصعوبات التعليمية: طبيعتها، أبعادها وانعكاستها التربوية"، بيروت، ١٩٩٦، ص. ١٥.
- ٢- المرجع السابق، ص. ١٨.
- ٣- سليم، مريم، "علم النفس التربوي"، الطبعة الأولى، دار النهضة العربية، بيروت - لبنان، ٢٠٠٤، ص. ٤٣٠.
- ٤- عدن، عبد الرحيم، "صعوبات التعلم"، الطبعة الأولى، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع - عمان، ١٩٩٨، ص. ٤٢.
- ٥- الدولة الإقليمية في صعوبات التعلم، عمان - الأردن، ٢٠٠٠/٦/١٣.
- ٦- المرجع نفسه، ص. ١٦٩.
- ٧- المرجع نفسه، ص. ٤٨.
- ٨- سليم، مريم، "علم النفس التربوي"، الطبعة الأولى، دار النهضة العربية، بيروت - لبنان، ٢٠٠٤، ص. ٤٣٠.
- ٩- عدن، عبد الرحيم، المرجع السابق، ص. ٢٥٣.
- ١٠- ورشة عمل وطنية حول "ال حاجات التربوية لدى الحاجات الخاصة"، مداخلة د. سمر مقلد، المركز التربوي للبحوث والإنماء، كانون الثاني ٢٠٠٥.



المدرسة - المختبر الدائم.

### دور المدرسة

بما أن للمدرسة الدور الأهم في معالجة هذه الصعوبات، لذلك عليها تبني طرائق<sup>(١٠)</sup> التي تسهم في تحقيق أهدافها العلاجية والتي تشمل :

- معلمة / معلمة متخصصة.
- مواد ووسائل داعمة : كالألوان، المخططات التنظيمية، قاموس، آلة حاسبة، رموز للانتباه والتركيز وتحديد الاتجاهات، كمبيوتر، آلة تسجيل.



## ظاهرة الغش في الامتحانات



الامتحان وسيلة وليس غاية في حد ذاته. إنه وسيلة لكشف مواطن القوة ومواطن الضعف في العملية التربوية بغية تحسينها . وهو مقياس تعتمد عليه الدول والمؤسسات لتجزيل للشباب الانتقال من مرحلة إلى مرحلة أعلى في السلم التعليمي، أو للدخول إلى الجامعة أو لل مباشرة بوظيفة أو بعمل ... من هنا كان الناقض الذي حصل عملياً، وأصبح الامتحان غاية لا وسيلة، فأدى ذلك إلى انتشار أساليب الغش في الامتحانات.

موريث شريف  
أستاذ متلاعنة من  
التعليم الثانوي

الكلمة مجدها الأكبر... لذا لا يجوز أن ننفل علىها ضمن تعريف محدد ، وسنكتفي بعض الإيضاحات المعايرة وترك للقارئ تكوين الفكرة السليمة .



الامتحان وسيلة وليس غاية.

وفي إطار التربية والتعليم بدأ استخدامه مع بلوم (Bloom) في إطار التعلم بالأهداف لتقدير ما تتحقق من أهداف أثناء عملية التعلم. ويتميز التقييم عن الامتحان في كونه لا يقيس النتائج بالنسبة لمعيار محدد مسبقاً، بل يقيس متوسطة إحصائية ومدى الانحراف عن الأهداف المرسومة.

ضمن هذا السياق تطور مفهوم التقييم على النحو الآتي:

- ١- شمل مفهوم التقييم كلاً من العملية التعليمية والكتاب والتلميذ والمعلم والإدارة والمناهج وصولاً إلى الفلسفة التربوية المتبعة وكامل الهيكلية .
- ٢- دخل الصف: التقييم وفقاً لما تم تحقيقه من الأهداف التعليمية التي وضع تصنيفاتها بلوم (Bloom).
- ٣- أصبح التقييم حالياً تقييماً لمدى ما تحقق عند التلميذ من كفايات علماً أن الكفاية هي قدرة موضوعة موضع التنفيذ و يتم تنفيذها بشكل مميز. أضاف إلى ذلك إصلاح الخل الخاصل لبعض النواقص عند كل تلميذ بمفرده .

قبل التحدث عن ظاهرة الغش في الامتحانات لا بد من توضيح بعض المفاهيم الأساسية وأهمها:  
الامتحان

عملياً، الامتحان هو عبارة عن اختبارات عدة خطية أو شفهية تتناول برامج التعليم، وتغطي قياس المعارف والكفايات والمكتسبات عند كل تلميذ وفقاً لمعايير وأهداف محددة سابقاً. وكل مرشح ينال متوسط مجموع العلامات وما فوق يعلن مقبولاً أو ناجحاً.  
وقد درجت معظم أنظمة التعليم على إجراء امتحانات رسمية لنيل شهادة معينة مرة في السنة وعند نهاية كل مرحلة تعليمية. كما درجت المدارس على إقامة امتحانات تقريرية عند نهاية كل عام دراسي لتحديد التلاميذ الذين يسمح لهم بالترقّع إلى صف أعلى (مع إعطاء نسب متفاوتة للتقييم المستمر).

لذلك تبدو عملية الامتحانات عملية ضخمة، تستقطب جهود المعلمين والوزارات، وتسائر باهتمامات التلاميذ والأهل استثماراً كاملاً، فتسبب القلق والخوف على المصير لدى مئات الآلاف، وتحبس الأنفاس ، فلا عجب في ذلك لأن الرسوب ينبع عنه عوامل سلبية كثيرة.

### التقييم

من فعل قيم أي أعطى قيمة لشيء ما: حدث، ظاهرة ، موقف، فرد، منتوج... الخ.  
نشأ مفهوم التقييم في أواسط القرن العشرين في البلدان الأنجلوسаксونية وكان يعني قياس مدى انتقال المفاهيم والنماذج والأنماط في مجال التعلم ، والتي بدأ تطبيقها منذ نهاية القرن التاسع عشر في الميادين الاقتصادية والصناعية، ومنذ مطلع السبعينيات في الميادين التربوية .

التقييم لا يمكن تحديده بجملة أو بعبارة عادية ، رغم أن له تعاريف كثيرة ، ولذلك نستعيد تعبير كتبه بول فاليري : "هو إحدى هذه الكلمات التي تكون كل المهن". وفي مهنة التربية عرفت هذه



تلغي عملية تحقيق أهداف التقويم في نطاق التحصيل الدراسي. فالاختبارات تستمد أهميتها من فلسفة القياس والتقويم التربويين، والتي هي جزء من فلسفة التربية، وحيث يسعى النظام التربوي إلى تحقيق أهدافها. وتمثل هذه الأهداف في تكوين المواطن الصالح المنتمي لوطنه، والمتاحلي بالفضائل وبالكمال الانساني، العامل على تنمية مختلف جوانب شخصيته والمسهم في تنمية مجتمعه وب بيئته. بناء على ذلك يفترض باللهميد الاعتماد على نفسه وقدراته



قراءة أخيرة قبل الامتحان.

الشخصية في أدائه الاخبارات، مبتعداً عن كل نوع من أنواع الغش، بل عليه أن يعارض ويتنقد هذا السلوك من قبل الآخرين. فاللهميد الذي يعتاد على سلوك الغش في الامتحانات، ربما يعتاد على ذلك في كل اعماله المهنية أو الوظائفية وطوال حياته، فهو بذلك، يهدد الصالح العام والمجتمع الذي يعيش فيه. فالمعدل التراكمي الذي يتحققه التلميذ يعكس قدراته ومكانته بين رفاقه أو زملائه وفي الأسرة والمجتمع، بصرف النظر عن التلوث (الغش) الذي يمكن أن يكون قد حقق هذا المعدل المرتفع.

فظاهرة الغش، باعتبارها شكلاً من أشكال الخيانة تتعارض مع قيمة الأمانة وغيرها من القيم الإنسانية. فقد أشار أحد المفكرين إلى أن الأشكال العديدة للخيانة تعتبر محاولات لتحقيق الخير أسيء توجيهها. فاللهميد الذي يعيش في الامتحانات قد يحاول تبرير عمله لنفسه أو لآخرين - شعورياً أو لا شعورياً بأسباب مختلفة كالثورة ضد سلطة الكبار القسرية غير العادلة، أو رفض الطريقة العملية التي لا يجد لها معنى نسبياً، أو كطريقة فعالة لتحقيق أهدافه في الحصول على الشهادة أو الاجازة أو الوظيفة، هذه العملية السيكولوجية تسمى التبرير، إذ تحاول توجيه السلوك نحو طرق تبدو بناءة.

كل فرد يقوم بعمل يسعى إلى بلوغ درجة متقدمة ان لم نقل متفوقة، وذلك لإشباع حاجات نفسية واجتماعية. فيسلك سيراً

تجدر الاشارة إلى أن الكفاية تتكون من تداخل أهداف عدة ضمن مجال معين أو ضمن مجالات عدة، وهي تتكون من:

- معرفة مجردة (savoir).

- معرفة سيكولوجية إجرائية وتنفيذية في حل المشاكل العملية.

- معرفة تكوين مواقف وجدانية وخلقية وأسلوب تصرف. وبذلك يبقى للتربية بالأهداف أهميتها، لكن الكفاية تعتبر خطوة أكثر تقدماً. وعندما تتحدث عن تطور الكفايات في المدرسة، من الطبيعي ألا يكون تقييم مكتسبات التلاميذ تقييماً للعناصر التي تكون هذه الكفايات بل تقييماً للكفاية بحد ذاتها. إذ تقوم بتقييم ما أصبح اللهميد قادرًا على القيام به...

### المباراة

تم عادة بين فريقين (المباراة الرياضية) من المتربيين، أو مجموعة من المترارين للدخول إلى الجامعة أو الحصول على وظيفة أو ما شاكل. يطلب من المباراة اتخاذ قرارات في وقت محدد في شأن موضوع معين مثل تعين الفائزين ومن ثم المقبولين للوظيفة ... وهي تتكون غالباً من اختبارات عدة توضع كي يقوم بها المترارون بغية كشف الأفضل بينهم، أو عدد من المتفوقين يعتبرون مقبولين للدخول إلى الجامعة أو للوظيفة أو لما شاكل. يمكننا التمييز بين ثلاثة أنواع من المباريات:

- ١- مباراة للحصول على لقب شرف أو تحديد الرتب بالأفضلية.

- ٢- المباراة كوسيلة تربوية لايقاظ الاهتمام والرغبة عند التلاميذ.

- ٣- مباراة تجنيد أو تطوع يتم بواسطتها تحديد لائحة المرشحين المقبولين بشكل نهائي.

### ما هو سلوك الغش في أساليب التقييم؟

تجاه ما مرّ علينا لا بد من الاعتراف بدورين اجتماعيين لكل عامل في مؤسسة تعليمية: دور المربى في تبسيط عمليات التعلم وتسهيلها، وتحفيز التلاميذ على تأدية أدوارهم بفرح وحيوية. ودور انتقائي عندما يتم وضع علامات لكل تلميذ عبر أسلوب من أساليب الامتحانات والاختبارات (ننتمي أن تصبح تقييماً بالمعنى الصحيح). ولكل دور نماذج تقييم محددة بالمعايير والمؤشرات. لكننا نبقى ضمن الامتحانات الاجرائية .

إن ممارسة التلميذ لسلوك الغش في الامتحانات أو الاختبارات، لا يعتبر مظهراً من مظاهر عدم الشعور بالمسؤولية وحسب ، بل افساد لعملية القياس برمتها وتلويناً لنتائج الاختبار، وبالتالي فهي

- ١- خصائص شخصية التلميذ الذي يميل إلى الغش.
  - ٢- ظروف المؤسسة التعليمية التي تساعد على سلوك الغش.
  - ٣- أسباب الغش كما يتصورها التلامذة والمعلمون .
- حاولت بعض الدراسات الكشف عن العلاقة بين بعض خصائص الشخصية والاختلافات السلوكية بين التلامذة الذين يمارسون سلوك الغش، والذين يتجنبونه، ومن ثم معرفة الأسباب والدوافع، وجاءت كما يأتي:
- وأشارت دراسات عدّة، منها دراسة (Hains et al. - 1986) إلى أن التلاميذ ذوي التحصيل الدراسي المنخفض يمارسون الغش أكثر من التلاميذ ذوي التحصيل الدراسي المرتفع.
  - أما دراسة (Houston 1978) فقد اشارت إلى أن سلوك الغش مرتبط بتوقع النجاح. إذ ان التلاميذ الذين توقعوا بنجاحاً متوقعاً كانوا أكثر التلاميذ محاولة للغش بينما المحاولات انخفضت عند المتفوقين أو المتأخرین.
  - أظهرت بعض الدراسات إلى أن الخصائص الشخصية للمعلم وطريقة التعليم تعتبر من المتغيرات المهمة التي تشجع التلامذة على ممارسة الغش في الامتحانات . فالمعلم الضعيف والمعلم المتسلط جداً يساعدان على ذلك، في حين ان المعلم الديمقراطي مع طلابه يقلل كثيراً من المحاولات الغش.
  - حاولت بعض الدراسات معرفة أسباب الغش كما يدرکها الطالب أنفسهم، فاشارت إلى أن ذلك يعود لضغط العلامة، أي الرغبة القوية في الحصول على علامة لتحقيق قبول في كلية أو النجاح في شهادة... وهناك علاقة بين درجة قلق الطالب وتحصيله الأكاديمي وبين ممارسته لسلوك الغش.
  - كما دلت بعض الدراسات إلى أن كثيراً من التلاميذ يمارسون الغش لأنهم لا يدركون لماذا يعد الغش سلوكاً غير مرغوب فيه وفاما للقول "لا يوجد فرد يختار الشر عن معرفة". وقد اظهرت دراسات عديدة أن ظاهرة الغش واسعة الانتشار وهي تحدث بنسبة ٤٠ - ٥٠٪ بين الطلبة في مختلف المراحل الدراسية (نتائج لجنة كارنجي (Carnegie Commission on Education 1990) وأن ٣٠ - ٥٠٪ من طلبة الجامعات يعترفون بممارسة الغش.
- أما في لبنان فإن الوضع متفاقم أكثر ومعظم الطلاب يرغبون في الغش وفاما للأسباب التي مرت معنا، إنما هناك سبب آخر وهو تباكي الطالب بأنه استطاع ممارسة الغش، وهو يعتقد أن هذه قدرة مميزة تضاف إلى قدراته. وربما يعود انتشار مسامعي الغش إلى تفشي ظاهرة "الواسطة" التي تساعده هذا وتبعه ذاك، أو إلى تركيبة المجتمع

عدة لتحقيق اهدافه. والتلميذ جزء مهم من النظام التربوي الذي يخدم المجتمع، وي تعرض إلى عمليات تحويل مختلفة كي يؤدي ناتجاً تعليمياً مرغوباً فيه، وهذا الناتج يظهر بالجاج الذي يأتي من خلال طريقتين: شرعية بقدراته ومؤهلاته وكفاياته، وغير شرعية وهي طريقة الغش في الامتحانات التي تؤدي إلى مردود سلبي لا على صاحب النتيجة فحسب إنما على التلاميذ الآخرين في حال بقي الامتحان الوسيلة التقويمية الوحيدة. ففي حال كانت النتيجة تفوقاً ومن دون جهد ، فإن مردود ذلك سوف يكون سلبياً على نفسه وعلى رفاقه وعلى المجتمع.

ومن الجوانب المرتبطة بظاهرة الغش:

- عدم اهتمام المعلم في وضع الاختبار أو في تقدير العلامة ما يجعل التلاميذ يلجؤون إلى شتى الوسائل للحصول على العلامة المطلوبة.

وقد يلجأ الناس إلى الغش إذا وقعوا تحت ضغوط كبيرة جداً، فيغش بعضهم معظم الاوقات. والبعض الآخر لا يلجأ في الظروف العادية إلى الغش اطلاقاً، ومنهم أخيراً من يحارب كل محاولة للغش حتى لو كانت لصالحه ومن دون نتائج سلبية عليه. إنما نجد أن هناك نقطة تحول عند معظم الناس تقريراً تناشى عندها مقاومتهمخصوصاً إذا وجدت مخالفات عديدة من دون مراقبة أو محاسبة ... هذا ما يبرر أن تكون الامتحانات التي يضعها المعلم منصفة ومناسبة للأهداف.

استناداً إلى أهمية الاختبارات، كما جاء في المقدمة، تبدو دراسة



ترى ماذا يخبطون؟.

ظاهرة الغش على جانب كبير من الأهمية. لذا ينبغي معالجة هذه الظاهرة المتزايدة والحد من آثارها خصوصاً عندنا في لبنان، وذلك عبر تقديم بعض المقترنات العملية التي تحول دون انتشارها وتفشيها بين الاجيال الصاعدة، لذلك وجب تناول الموضوع من خلال ثلاثة أنماط:

الغش.

## ما هي الاجراءات المتخذة لمعالجة ظاهرة الغش والحد من آثارها؟

إن الإجراءات المتخذة لمعالجة ظاهرة الغش في الامتحانات تختلف بين دولة وأخرى، وسنذكر في هذا المجال عدداً من التعليمات المتبعة في بريطانيا وبعض الدول العربية لمعالجة هذه الظاهرة، وذلك من خلال الطلب إلى رؤساء مراكز الامتحانات والمراقبين تنفيذ الآتي:

- ١- عدم السماح للطلاب بدخول أي مواد غير ما هو مطلوب لامتحان.
- ٢- جلوس الطالب على مسافات بعيدة بحيث يمنع التحدث في ما بينهم.
- ٣- التأكد من عدم وجود أية مادة مكتوبة على المقعد أو على بطاقة رقم الجلوس أو غيرها.
- ٤- تأمين الهدوء والصمت داخل قاعات الامتحان.
- ٥- تحويل المراقبين بشكل دائم بين المقاعد.
- ٦- عدم السماح لأي طالب بالخروج من قاعة الامتحان بعد بدئه.
- ٧- عدم السماح باخراج أية نسخة من أوراق الأسئلة خارج قاعة الامتحان.
- ٨- عدم وجود هاتف خلوي أو آلة حاسبة متقدمة أو ما شابه من التكنولوجيا الحديثة.

أما العقوبات التي تفرض على محاول الغش بعد ضبطه فهي على النحو الآتي:

- ١- الغاء امتحان الطالب لهذه الدورة بعد إبلاغه بالقرار خطياً.
- ٢- حرمانه من دورتين أو أكثر في حال كانت محاولات الغش أقوى.
- ٣- حرمانه نهائياً من تقديم هذه الشهادة في حال اعتدى على المراقبين أو عرض الامتحان برمتها إلى التلوث والضلال.

**ملاحظة:** تصدر هذه القرارات عن دائرة الامتحانات في وزارة التربية والتعليم العالي ومن التوصيات الوقائية والعلاجية لظاهرة الغش في الامتحانات نذكر:

- ١- العمل على استصدار تعليمات جديدة كل عام قبل موسم الامتحanات العامة.
- ٢- وضع برنامج توعية يقوم به مدير كل مدرسة مع أعضاء الهيئة التعليمية.
- ٣- القيام بالدراسات والأبحاث الميدانية حول ظاهرة الغش لمتابعة تطورها وتعريف دوافعها وأسبابها.

اللبناني. وقد وضعت دراسة حول ظاهرة الغش في جامعة اليرموك في الأردن عام ١٩٨٩ قدرت النسبة بنحو ٧٨٪ في حين اعترف ٧٠٪ من الطلاب أنهم ضد مبدأ الغش في الامتحانات فجاء الواقع مخالفاً للدراسة النظرية.

## أساليب الغش

أشارت دراسة اعترف فيها الطلاب بعدد من الأساليب التي يتبعونها في ممارسة الغش فكان أهمها:

- استعمال قصاصات ورق صغيرة كتبت عليها معلومات مختصرة.
- النظر إلى الجار والنقل عنه أو التكلم معه.
- الكتابة على المقعد أو على بطاقة الامتحان أو بطاقة الهوية.
- النقل عن الكتاب... أو غيره.
- محاولة تقديم طالب ما الامتحان عن طالب آخر.
- استعمال الهاتف الخلوي.

## أسباب الغش

من أهم الأسباب التي تدفع الطلبة إلى سلوك الغش:

- عدم الاستعداد الكافي لامتحان.
- صعوبة أسئلة الامتحان.
- الرغبة في الحصول على معدلات مرتفعة.
- الخوف من الرسوب والحصول على النجاح وعلى رتبة متقدمة.
- عدم التنسيق بين المعلمين في ما يختص بإجراءات الامتحانات.
- كون الطلاب الآخرين يغشون ويحصلون على معدلات عالية.
- عدم فهم المادة الدراسية أو كرهها.
- تهاون المراقبين أثناء الامتحان وكثرتهم وثرثرتهم ضمن



الاستعداد لامتحان.

القاعة.

- انتشار اشاعات بأن مراكز الامتحان الأخرى يسرى فيها



الاعتماد على النفس يعزز الثقة.

- نشاطه النفسي - الانفعالي.
  - شرعية تحديد وجوده ضمن تجمعات اجتماعية عدّة حيث ينمو ويتطور.
  - الثقة برغباته الخاصة وبقدراته على استخدامها في المسار الصحيح .
- كل هذه الامكانيات التي تهجّع في داخل كل كائن بشري، تتّظر فرصة التعبير عن ذاتها تجاه الراشدين بغية تحقيق تواصل وثيق من الفرد إلى الفرد ، ووصولاً إلى بعد إبداعي ، وعند ذلك لا حاجة لكل من بلغ ذلك لأن يستخدم الغش في الامتحانات ، أو في مختلف مجالات الحياة ■

#### المراجع:

- ١- بلوم، بنiamin وزملاؤه، تقييم تعلم الطالب، التجمعي والتكتوني، ترجمة محمد أمين المفني، القاهرة، المركز الدولي للترجمة والنشر، ١٩٨٣ .
- ٢- فاروق شوقي البوهي، الرسوب في التعليم الابتدائي بدولة البحرين، القاهرة، التربية المعاصرة، ١٩٩٣ .
- ٣- فؤاد سليمان قلادة، الأهداف التربوية والتقويم، دار المعارف، القاهرة، ١٩٨٢ .
- ٤- Denis Gobry,Eduquer à la confiance,Chronique sociale, Lyon,1999.
- ٥- Françoise Raynal,Alain Rieunier, Dictionnaire des concepts clés,ESF,Paris,1997.
- ٦- IPAM,Guide pratique du maître, Edicef,1993.
- ٧- Jean Volger et autres,L'Evaluation, Hachette,Paris ,1996.
- ٨- Louis Arenilla, Dictionnaire de Pédagogie,Bordas, Paris 1996.

٤- تخزين كل المعلومات المتعلقة بظاهرة الغش في الحاسوب لتسهيل الحصول عليها من قبل الباحثين.

٥- التأكيد بشكل دائم على خطورة ظاهرة الغش وتعارضها مع القيم والأهداف التربوية عبر المؤسسات التربوية والاذاعة والتلفزيون ... وغيرها.

٦- إدخال برنامج التوعية هذه في دور المرشد التربوي النفسي لمساعدة الطالب على كيفية الاستعداد لامتحان والتخفيض من القلق الناجم عن ذلك.

#### خاتمة - التربية على الثقة

عرفنا مؤخرًا العديد من أنواع التربية مثل التربية الشمولية، والتربية السكانية، والتربية التقدمية، والتربية على السلام... الخ، فلماذا لا تطرح مسألة التربية على الثقة؟ التي من شأنها أن تسهم بشكل فعال في التخفيف من نسب الغش في الامتحانات التي يبدأ فيها لن تتغير في المنظور القريب، نحو التقييم الشامل الذي يستغني عن الامتحانات... فما هي التربية على الثقة؟

لا يجوز أن تقتصر اهتمامات التربية على نقل المعرفة الجرّدة ، بل يجب إعطاء الأولوية للنضج العام وهو معرفة الذات ومعرفة العالم المحيط بالتعلم. ومن عوامل التربية على الثقة ذكر :

- تشجيع ذكاء التمييز والحساسية الذي يحفّز معرفة الشخص بكلّيته .

- منح مساحة كافية للاستماع النابه لنجاحات الولد وأفراحه، اضافة إلى صعوباته في التعلم ، ما يتّيح له بناء أصالة ثقافية خاصة به تعزّز ثقته بنفسه .

- إن عامل الحذر والحيطة الذي يعتبر نقىض الثقة يعزّز وعي حقوق وواجبات الذات ووعي حقوق الآخرين وواجباتهم ضمن عالم الناس المعقّد. من هنا ضرورة مقاومة الشعور بالحذر والرّيبة تجاه الآخرين وتجاه الذات.

- الثقة ليست قيمة اختيارية في التربية، فهي تعنى الاعتراف بوجود قيم عند الآخرين ، وأن نسمح لهم بالتعبير والانفتاح.

- وجوب تغلّب الثقة على الحذر عند التلاميذ لأنهما يشكّلان مواجهات يومية عندهم، فيدخلان ضمن طباعهم وشخصياتهم.

- أحد أهداف التربية الحديثة استقلالية الطفل، التي لا يمكن أن تتحقّق إلا عن طريق الثقة بالنفس والثقة بالآخرين. وعندما يكتشف الطفل الفروقات الثقافية التي يفترض فيه احترامها رغم اختلافها عن ثقافته يتّسنى له معرفة ما يأتي :

- قراءتها بواسطة مرآة مناسبة.
- ٦- زجاج التوافد:** خاصة إذا كان وسخاً بحيث يستطيع التلميذ كتابة المعلومات عليه.
- ٧- مصباح اللوح الأسود (الأخضر)** الذي يكون عادة من نوع نيون. يمكن أن تلتصق عليه لفافة ورق تكتب عليها المعلومات ثم تقرأ أثناء الامتحان.

### الآلات المساعدة على الغش في الامتحانات.

- ١- المنظم.** قليل الاستخدام من قبل الطلاب. حيث يخزن الطالب معلومات في ذاكرة حاسوب شخصي صغير. لكنه يبقى استخدامه صعباً.
- ٢- المجم الالكتروني** يمكن أن يحتوي لغات عده مع قواعد الاماء وغيرها.
- ٣- الهاتف النقال.** طرق عده لاستخدامه. أبسطها العودة إلى SMS.
- ٤- الساعة الأجنبية.** بحد ساعات - يديكنا تخزينها بالمعلومات....
- ٥- الآلة الحاسبة المبرمجية** التي تخزن بالمعلومات ومنها التي تساعده على حل مسائل رياضية.
- ٦- نقال القرص الصلب.** حيث لا يحتاج الطالب إلا للالستماع.
- ٧- قارئ القرص المبرمج (CD).** حيث يوصل بسماعاً أذن تحت الألبسة ومع كنزة القبة المستديرة.
- ٨- قارئ الديسک الصغير.** بقراءة النص وليس بالسمع.

### ملحق: أساليب الغش

- ١- التمويه (Camouflage):** أي الكتابة على أوراق تشبه أوراق الامتحان بقلم يمكن ان يتم محوه بسهولة... تمحى الكتابة وتتدس الورقة بين أوراق الامتحان.
- ٢- التنسيق مع الآخر:** يقوم الطالب الجالس أمامك بلف ورقة طويلة على قبة قميصه يمكن فتحها عندما يتعد المراقب ولنها عندما يقترب.
- ٣- بطاقة كرتونية:** توضع تحت الطاولة بحيث تتجه نحو الطالب وبلمحة بصر تعود لتخفي على مسطح الطاولة من الجهة السفلية.
- ٤- المحاجة:** إنها تلك التي تتوارد ضمن غلاف من الكرتون حيث يمكن ادخال لفافة ورقية تسحب إلى الخارج وإذا تركت تتجمع في الداخل مكان الجزء الخارجي من المحاجة.
- ٥- الخبر الذي لا يقرأ:** أو الخبر اللطيف الذي يكتب النص ولا يقرأ إلا إذا تعرضت الورقة إلى درجة خفيفة من الحرارة.
- ٦- وضع الدفتر أو الأوراق بين الفخذين** بلباقة بحيث يمكن رؤيتها وأخفاؤها متى شئنا.
- ٧- الطاولة،** خاصة إذا كانت كبيرة تكتب الموجزات عليها في أماكن مختلفة وبخط صغير.
- ٨- وضع الورقة أو الدفتر تحت الردفين**، وما عليك سوى إبعاد الفخذين لنرى الكتابة وتضمهمما عند الحاجة.
- ٩- الكرسي المقابل:** تكتب على ظهرها قبل البدء بالامتحان.
- ١٠- المخفف:** تتم الكتابة على ورقة وتلتصق عليها ورقة بيضاء تعطي الكتابة. وعند وضع المخفف على الورقة البيضاء تصبح شفافة ويصبح بالمكان قراءة النص الخباً في الداخل.
- ١١- السوار المطاط لساعة اليد.** يسحب إلى آخره وتكتب عليه النصوص.
- ١٢- اللوح الأخضر (الأسود).** يصل التلميذ قبل المعلم إلى قاعة الصف ويكتب بخط صغير كل ما يرغب في كتابته. يبقى الخطأ لا يقرأ الأستاذ ما هو مكتوب على اللوح.
- ١٣- الحاسوب الشخصي** - يحمل كل ما يريد الامتحان ويمكن ان يتم الحصول عليه من حاسوب صغير أو عبر انترنت داخل الهاتف النقال. مع التنبه الى الأصوات الخفيفة التي تصدر عند استخدامه.
- ١٤- الطلب من الأستاذ المراقب المساعدة وتقديم الاجابة الصحيحة.**
- ١٥- سطح قاعة الامتحان:** حيث تسجل عليه المعلومات وتتم



# كيفية إنشاء وسيلة تربوية وطريقة استخدامها في غرفة الصف



طارق نواف هرموش  
أستاذ تعليم ثانوي ومنشئ  
البرامج في مؤسسات الإمام  
الصدر

■ السنة المنهجية : الأول أساسي - الحلقة الأولى

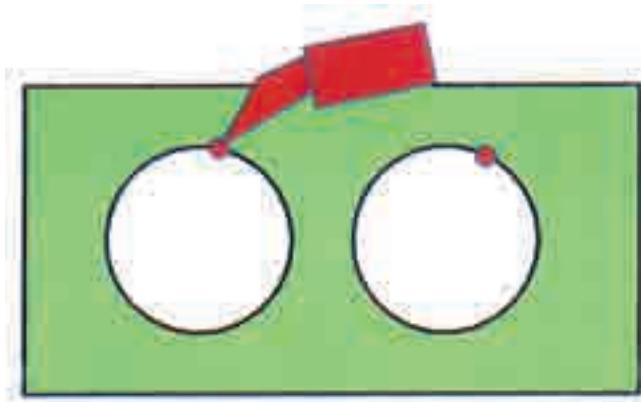
■ المصدر : ابتكار شخصي

■ المادة: رياضيات

■ اسم الوسيلة : منتاليوم

## كيفية بناء الوسيلة التربوية "منتاليوم"

- المواد والأدوات المستخدمة : كرتون كونسون عدد ٢ فرجار لقص الدوائر أو مشرط - صمغ - معجون - ورقة - ٤ قلم .
- طريقة البناء :
- نقوم بتفريغ دائرين في وسط الكرتونة الأولى، بحسب الشكل الآتي:

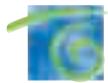


سوف نقوم بعرض خطوات إنشاء وسيلة تربوية نسميها (Mentalium) "منتاليوم" كما سنعرض كيفية استخدامها في غرفة الصف.

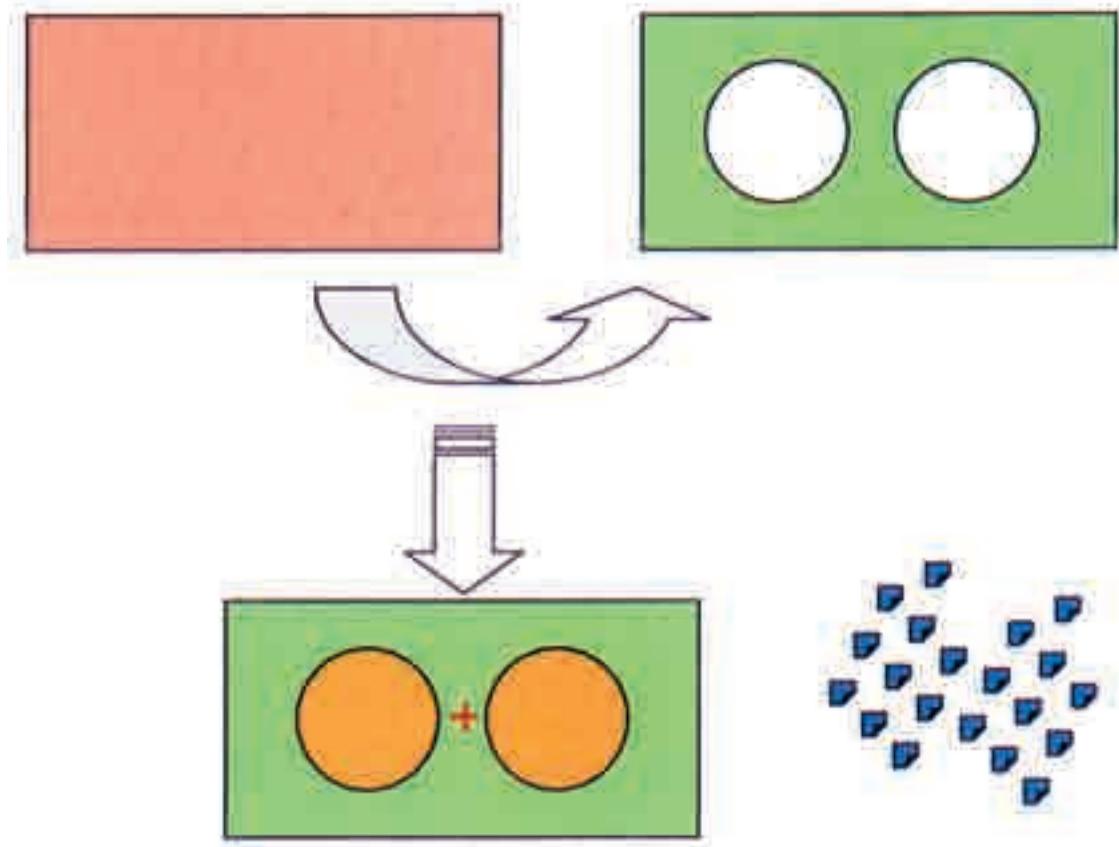
إن هذه الوسيلة تساعد المتعلمين على تحقيق العديد من الأهداف التعليمية للصف الأول الأساسي في مادة الرياضيات وهي وسيلة فعالة جداً كما أنها سهلة البناء وسهلة الاستعمال.

- الأهداف التي يمكن تحقيقها باستخدام المنتاليوم:
- تحلّل العدد عشرة إلى مجاميعه المختلفة.
- اكتشاف خاصية تبديل الجمع.
- جمع العدد ٩ مع عدد آخر أصغر من عشرة ذهنياً.

الكفاية التي تصب فيها هذه الأهداف هي: "إجراء عمليات حسابية ذهنية".



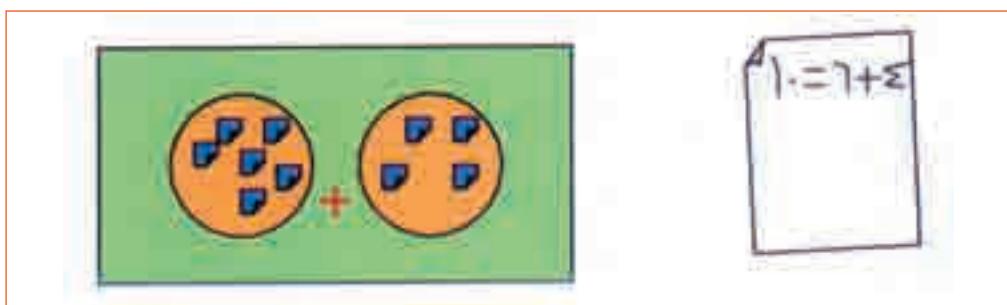
- نلصق الكرتونة الأولى على الكرتونة الثانية.
- نقص قطعتين صغيرتين من الكرتون ونلصقهما في وسط الكرتونة على شكل اشارة (+)
- نقطع المعجون إلى قطع صغيرة (أقل من عشرين قطعة) بحسب الشكل الآتي:



#### كيفية استخدام الوسيلة التربوية "منتاليوم"

#### النشاط الأول :

- نأخذ عشر قطع من المعجون.
- يقوم التلميذ بلصق قطع المعجون بطريقة عشوائية داخل الدوائر.
- يكتب العبارة الجمعية التي تمثل الوضعية المعطاة على ورقة A4 بحسب الشكل الآتي:





# الملف التربوي

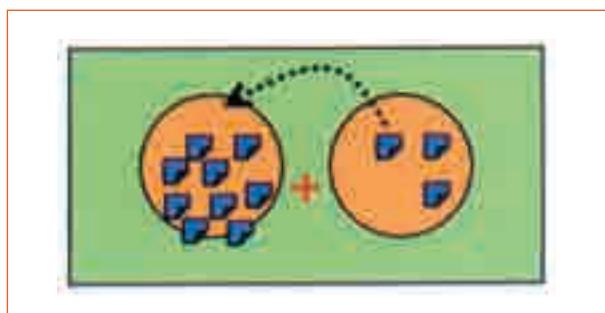
- يحرّك إحدى قطع المعجون من الدائرة الأولى إلى الدائرة الثانية ، ثم يكتب العبارة الجمعية الجديدة بحسب الشكل الآتي:

- يكرر العملية نفسها لتشمل جميع الحالات التي تمثل مجاميع العدد عشرة بما فيها "١٠ + ٠ و ٠ + ١٠ ."

ملاحظة : يمكن تكرار هذه العملية مرات عدّة، وعلى أعداد مختلفة من قطع المعجون في أنشطة لاحقة، وذلك من أجل اتاحة الفرصة أمام المتعلمين للتمرس في تطبيق خاصية تبديل الجمع، وبالتالي فهم هذه الخاصية بطريقة عملية ، لأن مفهوم خاصية تبديل الجمع هو من المفاهيم الأساسية في تسهيل عمليات الحساب الذهني عند المتعلمين في هذا الصف.

## النشاط الثاني:

- نأخذ جميع قطع المعجون.
- نضع في الدائرة الأولى ٩ قطع وفي الدائرة الثانية ٣ قطع.
- نطلب من التلميذ أن ينقل قطعة معجون واحدة من القطع الثلاثة إلى الدائرة الثانية بحسب الشكل الآتي:



- نسأل التلميذ عن عدد القطع الموجودة في كل دائرة.  
( من السهل على التلميذ أن يعرف أن  $10 + 2 = 12$  ، وبهذه الطريقة نكون قد ساعدنا التلميذ على إيجاد طريقة ذهنية ليجمع العدد ٩ مع أي عدد آخر أصغر من عشرة)

- نكرر العملية نفسها على أعداد أخرى، فنضع في الدائرة الأولى ٩ قطع وفي الدائرة الثانية ٧ قطع .
- - نكرر هذا النشاط مرات عدّة لتأكد من أن المتعلمين أصبح لديهم القدرة على إجراء هذه العملية الحسابية ذهنياً

from your student expects you to be fair. Respect your student enough to allow disagreements at times.

13- Offer positive suggestions. Avoid criticism and nagging. Criticism and nagging can cause your student to become resentful or angry or develop low self-esteem.

14- Encourage independence and responsibility.

15- Keep your sense of humor.

16- Tell your student how much you love them.

When they misbehave let them know it is their behaviour that you dislike, not them!!!

#### References

- \* Teaching and learning in the elementary school (John Jarolimek + Clifford D. Foster)
- \* The practice of English language teaching (Jeremy Harmer)
- \* Classroom teaching skills (James. M. Cooper)

#### code of conduct done by students

 <ul style="list-style-type: none"> <li>► I promise to accept the teacher's instructions.</li> <li>► I promise to accept and respect others.</li> <li>► I promise to share well in group work without interrupting others.</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>► I promise to respect sharing others.</li> <li>► I promise not to distract the class with bad behaviour.</li> <li>► I promise to be a good listener.</li> </ul>
 <ul style="list-style-type: none"> <li>► I promise to please my teacher with my obedience.</li> <li>► I promise to be a good listener.</li> <li>► I promise to respect turns.</li> <li>► I promise to be a good helper.</li> </ul>	 <ul style="list-style-type: none"> <li>► I promise to be attentive.</li> <li>► I promise not to disturb others with misbehaviour.</li> <li>► I promise to behave well.</li> </ul>



## Action in case of indiscipline

There are a number of things a teacher can do when students behave badly. The ability to control a group of students depends to a large extent on the personality of the teacher. There is, however, a number of measures that can be taken.

- 1- Act immediately:** The longer a discipline problem is left unchecked, the more difficult it is to take action.
- 2- Stop the class:** This is a clear indication to all the students that something is wrong.
- 3- Reseating:** An effective way of controlling a student who is behaving badly is immediately to make the student sit in different place.
- 4- After the class:** The teacher should probably take the student, who behaved badly, to one side after the class is over. It will be necessary to explain to the student why his behaviour is anti-social. At the same time the student should be given a chance in order to encourage him to improve his behaviour.

Note: The institution has the final power of expulsion; it is to be hoped that it is almost never used.

## Discipline tips for teachers:

- 1- Set a good example. You are role models for your students. For example, if you want to

teach your students that physical violence is not the way to resolve conflicts or problems, then don't use physical punishment.

- 2- Set limits, but be careful not to impose too many rules. Before making a rule, ask yourself: Is it necessary? Does the rule protect a child's health and safety? Does it protect the rights or property of others? Too many rules are hard, if not impossible, to enforce.
- 3- Keep rules simple and understandable.
- 4- Involve student as much as possible in making class-conduct rules. They are less likely to break rules that they have helped establish.
- 5- Help your student understand rules and what happens when they are broken.
- 6- Be flexible. Some rules may work when a student is young, but as students get older, they need and want more independence. Remember, not all students respond in the same way.
- 7- Help your student develop self-control. Young children do not have the self-control needed to follow all the rules of the time.
- 8- Tell a student about behaviour that is annoying to you, or to others.
- 9- Act quickly when a student misbehaves. Don't let a problem build up over time.
- 10- Be consistent. This way a student always knows what will happen if he or she does not follow the rules.
- 11- Praise a student for good behaviour and accomplishments. Let the student know you appreciate his or her efforts.
- 12- Avoid power struggles with your students. Discipline is not a game in which there is a winner and a loser. You expect co-operation

be recognized system for dealing with problem classes and students. It is to be hoped that the teacher can consult co-ordinators when in trouble. Every institution must have a specific and recognized policy about discipline problems so that teachers apply it in details.



## II- Why students need Discipline ?

Disciplining your students may be difficult and a great responsibility, since the teacher who is wholly responsible for maintaining an orderly and harmonious classroom. Being aware of the reasons for discipline will facilitate the teacher's task and will urge her to provide discipline easily.

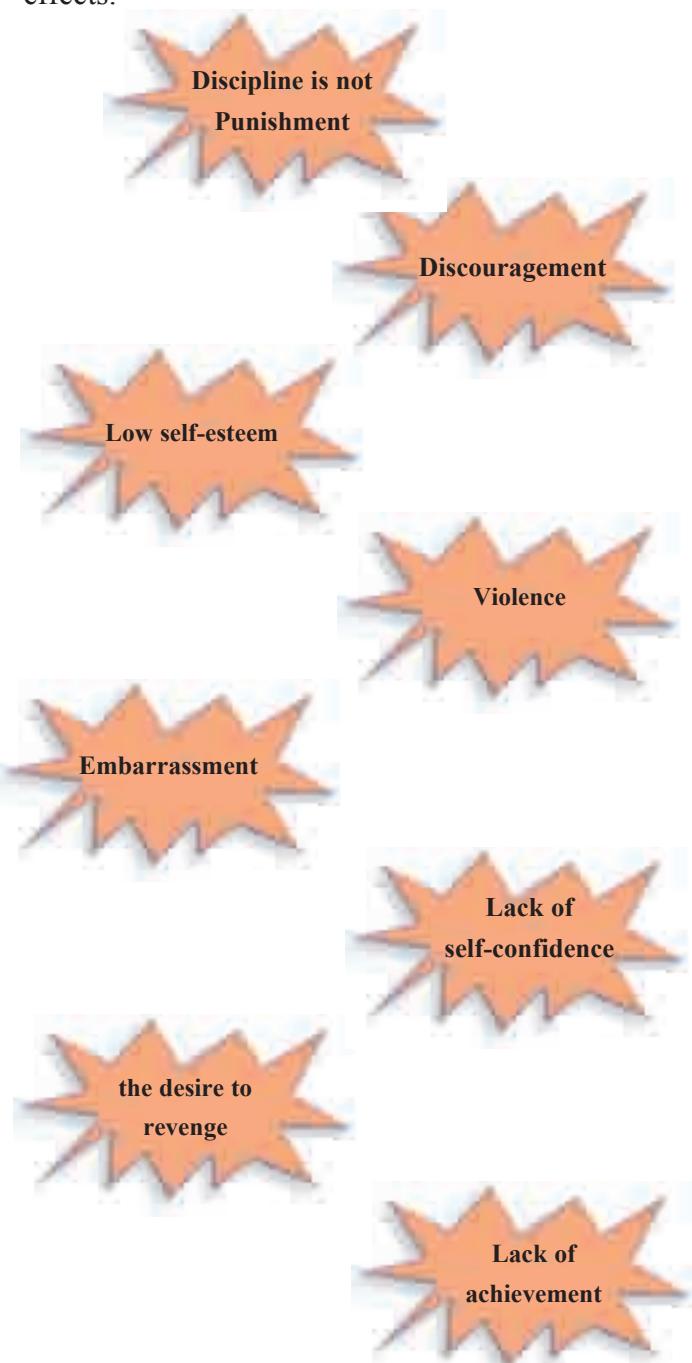
- 1- Good classroom management enhances the mental and social development of children.
- 2- Good classroom management provides intellectual and physical freedom within specified limits.
- 3- Good classroom management allows children to gain self-confidence and self-esteem.
- 4- Good classroom management works towards a warm but firm relationship between the teacher and the children.
- 5- Good classroom management gives the students the chance to understand the logical

consequences of their actions.

- 6- Good classroom management lets students learn, respect, appreciate, and apply the values that are held by their family and community.

## III- Negative Effects of Physical Punishment

Discipline never meant a physical punishment. Physical punishment leads to many negative effects.





**RABIAA ABOU  
ISMAIL DAOU**  
English Coordinator in  
“Merj el Toufoula School”

## Classroom Management and Student Discipline

*Classroom management is not a goal to be achieved but a set of procedures and conditions that makes it possible for the teacher and the learners to attain valid educational goals and objectives. Discipline here does not mean a series of punishments meted out the badly-behaved students: discipline here refers to a code of conduct which binds a teacher and a group of students together so that learning can be more effective. Another words, the object of discipline is not to take action when things get out of hand, but to ensure that things never reach that stage. The point being made here is that both students and teachers need to know what the code is. When they do they will know what forms of behaviour are acceptable, not just the teacher, but for the rest of the class as well. Prevention, in other words, is better than cure.*

### I- Causes of Discipline Problems:

There seems to be three possible reasons for discipline problem: the teacher, the students and the institution.

#### a- The teachers:

The behaviour and the attitude of the teacher is perhaps the single most important factor in a classroom, and thus can have a major effect on discipline. Here is a list of things a teacher does and leads to discipline problems.

- 1- Going to class unprepared, in such a case students automatically identify teachers who are not sure what to do in the classroom.
- 2- Being inconsistent in other words teachers have to be consistent about what the code of conduct is otherwise the students will lose to it.
- 3- Issuing threats with terrible punishment, and then do not carrying them out causes a great discipline problem.
- 4- Raising the voice has disastrous results, for it contributes to a general raising of the level of noise in the classroom.

5- Giving boring classes causes indiscipline since students lack interest.

6- Being unfair in other words avoid having favorite or picking on particular individuals.

7- Breaking the code is unacceptable, for it either exists for the group as a whole(including the teacher) or it does not exist at all.

#### b- The students:

1- A desire to be noticed since most students demand full attention. The best way to gain such attention is through disruptive actions.

2- Easily distracted students (monitors, visitors, a change in weather) cause discipline problems.

3- Hostile, resistant, or aggressive students intend to prove themselves through certain misbehaved actions in which it creates slowdowns and work stoppages.

4- A bored student is a discipline problem, whereas an interested student is not.

#### c- the institution:

A lot depends on the attitude of the institution to discipline and student behaviour. Ideally there will

amené à écrire dans la marge de la copie: "maladroit", "mal dit" à propos d'une phrase grammaticalement correcte, mais qui constituait un énoncé inacceptable parce qu'il ne prenait pas en compte la situation d'énonciation, le type ou le genre de texte attendu, la visée du discours?

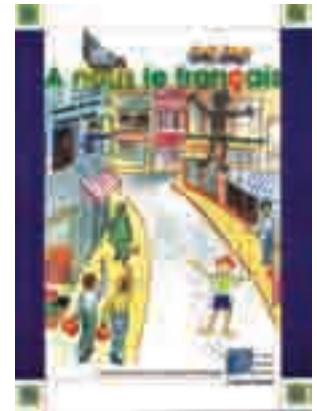
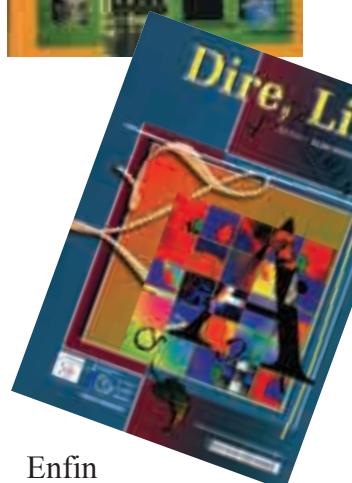
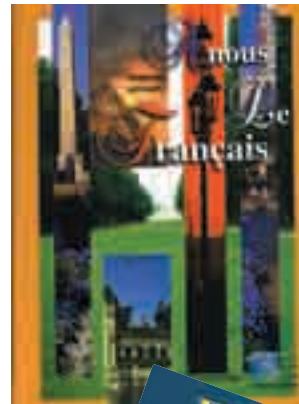
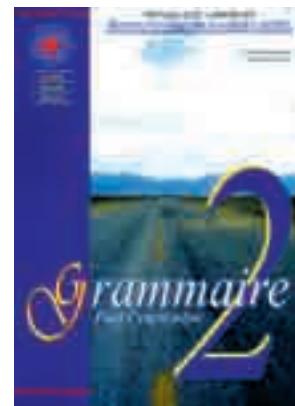
Il s'agit d'apprendre aux élèves à s'interroger sur l'acceptabilité de l'énoncé, et non pas seulement sur la correction grammaticale de la phrase.

Ensuite, il ne s'agit pas d'enseigner systématiquement les notions liées à l'étude du discours et de l'énonciation, encore moins d'en faire les chapitres successifs du cours; on retomberait dans des défauts identiques à ceux si souvent dénoncés de projets pédagogiques qui fondent leur progression sur des chapitres successifs du manuel de grammaire, alors qu'ils doivent organiser des séquences d'apprentissage qui mettent les élèves en activité. Les connaissances acquises par l'élève, comme toutes les autres, ne seront utiles que si l'élève devient, de façon déterminée, acteur et créateur de son savoir.

### N'y a-t-il pas quelque artifice à lier systématiquement un fait de langue ou de discours, qu'on se propose d'étudier, à une séquence et à une seule?

Quel que soit le pôle de discours particulièrement sollicité par tel texte lu ou par tel projet d'écriture, les outils de la langue mobilisés seront toujours infiniment plus nombreux que ceux qui lui paraissent plus directement liés; dans tout acte de parole, apparaît la langue toute entière à sa phrase attachée.

Cependant, tel point de grammaire peut être particulièrement utile à tel type d'énoncé, à tel type de séquence discursive : les modalités de l'énonciation à propos du dialogue, les comparaisons et les métaphores à propos de la description... Mais l'essentiel n'est pas dans cette cohérence spéculative: s'il en éprouve le besoin pour comprendre ou pour dire, l'élève verra le sens des explorations qu'on lui propose; une réflexion sur les moyens et les outils de la langue lui paraîtra alors utile, nécessaire: par exemple la maîtrise de l'attribut du complément d'objet direct pour écrire une définition.



Enfin et en bref, le travail par séquence cherche à faire découvrir et expliquer la cohérence, à développer chez les élèves un comportement autonome autre que celui qui provient des pratiques scolaires usuelles, bref à donner un sens à ce qu'ils font ●



Laure GHANEM  
KAHIL

Centre de Recherche et de  
Développement Pédagogiques  
Département de français

## Comment continuer à enseigner la grammaire en travaillant par séquence?

*Toutes les notions de lexique et de grammaire sont réparties dans les manuels selon les formes de discours pour la lecture, l'écriture et la pratique de l'oral, de sorte qu'elles trouvent aisément leur place dans les séquences didactiques.*

L'étude de la grammaire à partir des textes aide à clarifier les notions. On partira de la lecture pour aboutir à l'expression écrite ou orale selon une progression méthodique.

De plus, une grammaire du discours consiste à partir de textes, à faire découvrir aux élèves les notions inhérentes aux différentes formes retenues par le programme, et seulement celles-ci, car les textes sont étudiés pour qu'on y découvre les faits de langue mis en discours.

### La grammaire de la phrase est-elle remplacée par la grammaire de texte et par la grammaire du discours dans une séquence didactique?

Si l'on n'étudie que la phrase (et d'ailleurs la phrase verbale), comment rendre compte des connecteurs textuels, de la relativité et de la valeur des temps, de la progression thématique, de la chaîne substitutive?

Toutefois si la grammaire de la phrase garde son intérêt pour garantir sa grammaticalité (accord des mots de la phrase, notions de sujet, de groupe nominal), la grammaire de texte repère tout ce qui organise le texte avec cohérence: les substituts lexicaux et pronominaux (qui n'ont pas pour seul rôle d'éviter les répétitions), les connecteurs temporels, spatiaux, logiques. C'est elle qui contribue à l'acquisition de compétences tant en lecture qu'en écriture.

Il en est de même de la grammaire du discours qui étudie surtout la situation d'énonciation, la position de l'énonciateur, la mise en place de différentes

énonciations, c'est-à-dire le discours, sans lequel il ne saurait y avoir d'énoncé ni de notions constitutives de cet énoncé (le thème et le propos, la chaîne substitutive, le jeu des temps, les connexions), ni celles de l'énonciation: la visée (énoncer pour quoi faire?), la destination (pour qui?). La grammaire, beaucoup plus reliée aux textes étudiés, dont elle contribue à éclairer le sens, est donc régulièrement et systématiquement présente dans les différentes séquences.

### N'y a-t-il pas là un risque de multiplier les jargons?

On utilise le métalangage grammatical dans la mesure où il est nécessaire à la compréhension des concepts et éclaire le fonctionnement des textes. Par exemple, des mots comme "cohérence", "énonciation", "injonctif" font partie de ces mots dont l'usage s'avère fort utile. Ils sont aussi précis, et pas plus "jargonnants" que les termes de grammaire de phrase, comme "épithète" ou "attribut", auxquels nous sommes habitués.

### Ces nouveaux savoirs, grammaire de texte, grammaire du discours, ne vont-ils pas alourdir des programmes déjà lourds, pour des élèves qui ont de plus en plus de mal à reconnaître les classes grammaticales et analyser le fonctionnement de la phrase?

Tout d'abord, il ne s'agit pas de nouveaux savoirs. En corrigeant les travaux d'expression écrite de ses élèves, quel professeur n'a pas été

# دور الأسلوب التعليمي في صياغة شخصية المتعلم



د. محمد رضا فضل الله  
مدير دائرة الإشراف التربوي  
مدارس المصطفى(ص)

من أبرز مهامات المعلم المراقب مساعدة الولد على بناء شخصية إنسانية متوازنة بمختلف أبعادها الجسدية والنفسية والعقلية والروحية والاجتماعية، ليملك القدرة على التكيف مع تعقيدات حاضره وتحدياته مستقبله، وكل هذا من شأنه أن يوفر له هدوءاً نفسياً وأمناً اجتماعياً، وبالتالي يتحقق له طموحاته في الدور الذي يريد ويرغبه.

الاكتشاف والاستنتاج: الطريقة الاستقرائية، أسلوب حل المشكلات، المناقشة الجماعية، لعب الأدوار، العمل الفريقي أو عمل المجموعات.



محورية المعلم أم محورية المتعلم؟

فالملّعلم هنا يمارس دور المساعد والموجّه والمشرف، بينما ينكبّ المتعلّم على الملاحظة والبحث والتجربة والتحليل والمقارنة ثمّ الاكتشاف والاستنتاج، فالصياغة، ولعلّ أفضلية أي أسلوب على آخر يمكن في حجم الدور الذي يمارسه المتعلّم، فكلما كان هذا الدور كبيراً، كلما كان الأسلوب أفضل وأفضل، فدور المعلم في طريقة الاستقرار هو أكبر من دوره في طريقة عمل المجموعات والمشرع مثلاً.

وهنا تجدر الإشارة إلى أن بعض الموضوعات التعليمية بخصوصياتها قد تتطلّب طريقة خاصة لا تُجدِي معها طريقة أخرى نفعاً حتى ولو كانت المشاركة في الأخرى أفضل، وذلك لعدم توافر

إن آليات التوصل إلى هذا الهدف الكبير تسهم فيه معظم عناصر العملية التربوية من بيئه دراسية ملائمة، إلى تحديد أهداف مدرروسة، وإلى رسم مناهج مناسبة ، وإلى اختيار كتب جيدة، وإلى اعتماد أساليب ووسائل حديثة، ثم إلى انتخاب هيئة تعليمية قادرة على توظيف هذه العناصر في خدمة الهدف المرسوم. ولعل كل مفردة من هذه العناصر لها دورها وخصوصياتها وإجراءاتها، بحيث تتطلّب حديثاً خاصاً بها، لكننا سنقصر حديثنا هنا على الأساليب التعليمية ودورها في تركيز شخصية المتعلم.

## الأسلوب التعليمي

الاسلوب التعليمي هو بمثابة الخطبة التي يرسمها المعلم لأدائه داخل غرفة الصف أو خارجها، وتتمكن فعالية هذا الأسلوب في خلق مناخات ودية تثير رغبة المتعلم في المشاركة الفعلية من جهة، وتساعده على اكتشاف المعرفة المطلوبة بأقلّ كلفة ممكنة (في أقصر وقت، وأقل جهد) من جهة ثانية، بحيث يصبح قادرًا على توظيف هذه المعرفة لينجح في دراسته، وليس شرطها في حياته. وحينما ندخل إلى عالم تصنيف الأساليب التعليمية نتوقف عند عنوانين كبيرين: محورية المعلم ومحورية المتعلم.

- الأساليب التي ترتكز على محورية المعلم وسلبيّة المتعلّم، والتي تُعرف بأساليب المخاضرة والإلقاء والتلقين وحشو الذهن بالمعارف والحقائق والمفاهيم، فالملّعلم هو الذي يحضر، ويقدم المعلومات، ويعرض الوسائل، ويجري التجارب، ويكتشف الحقائق. بمشاركة ضعيفة من المتعلّم.

- الأساليب التي ترتكز على محورية المتعلّم وسلبيّة المعلم، والتي تتشذّذ بأسماء متنوعة، يعبر كل اسم عن مضمون يطرح مدى المشاركة في

يجتمع متعلمون، بأعداد محدودة، لمعالجة موضوع دراسي مرتبط بالمنهج التعليمي لاكتشاف قانون أو مفهوم ، أو للتوصل إلى معارف وأفكار محددة سواء أكانت أدبية أم علمية أم اجتماعية أم فنية وكل هذا يتطلب ملاحظة لنماذج، وبحثاً في مصادر ، ومعالجة لمشاكل، وافتراضاً لحلول ، وتحليلاً لمعرف ، وإجراء لتجارب وغيرها من مستلزمات التعلم الذاتي ، بحيث تزداد الأدوار ، فيمارس كل فرد بما كلف به من دور ، وما حمل من مسؤولية.

ولعل من أبرز إيجابيات هذا الأسلوب أنه:

- يثير في المتعلم الفضول العلمي وحب الاستطلاع ، والشعور بالمسؤولية ، والثقة بالنفس ، والاعتماد على الذات ، وتقبل التقدّم.

- يعزّز فيه القدرة على التعلم الذاتي والنشاط الفردي.

- يساعده على تعديل سلوكه إذا ثبت المقطع ذلك.

- يركّز في أدائه على الأسلوب العلمي في حل مشكلاته الحياتية (أسلوب حل المشكلات).

- يدرّبه على التخطيط والتنظيم والتنفيذ والتقييم في مختلف المواقف (أسلوب المشروع)

- يعوده على حب التعاون والعمل الجماعي الهداف (عمل المجموعات) .

- يوثّق العلاقات الاجتماعية الودية بين المشاركين.

- ينمي فيه ملكات الصبر والمثابرة في جمع البيانات ودراسة الفروض وإنتاج الحلول ، وكذلك عدم التسرّع في إصدار الأحكام.

- وأخيراً ينمي لدى المتعلمين الحس النقدي ، والروح الرياضية المفتوحة؛ فيقبلون الملاحظات والاقتراحات من بعضهم بمسؤولية ورحابة صدر.

ولتوضيح هذه العناوين الهامة نقول: إنّ اعتماد أساليب العمل الفريقي من شأنه أن ينتج شخصية منفتحة ، واثقة ، مبادرة ، مبدعة ، تتمتع بالتواضع العلمي ، وتتسم بالموضوعية ، واحترام الآخر ، وبالتالي قادرة على مواجهة تحديات الحياة. منهجه علمية تحقق آثاراً إيجابية على الواقع بمحمله.

إن العمل الفريقي ، سواء أكان عمل مجموعات ، أم إنتاج مشروع ، أم حل مشكلات ، أم إدارة حوار ، يتطلّب من المتعلم التراكم أدب الحوار في الاستماع إلى الآخر ، واحترام رأيه ، وقبوله ، ثم حرية نقد الآخر على قاعدة الاحترام واستخدام المقطع والدليل العقليين. إن هذا الأسلوب يربّي المتعلم على التواضع ، بحيث يسمح لنفسه

الوسائل أو الوقت أو غير ذلك. ومهما يكن من أمر ، فالسؤال الأساس الذي يُطرح هو: ما مدى انعكاس آثار الأسلوب على شخصية المتعلم؟

## أسلوب المخاضرة

وهو كما قلنا أسلوب تقليدي تقليدي ، يفرض سلبية المتعلم ، وإيجابية المعلم ، فالمتعلم يتلقى المعرفة من دون جهد منه ، ليختزنها في عقله ، ويراكِمها في ذاكرته ، من دون أن يكون له دور في اكتشافها أو نقادها ، إنه مستمع ، هادئ ساكن ، يحفظ ما استمع إليه ، ليفرغه وبالتالي في اختبار شفوي أو خطّي ، وعلى ضوء ذلك يتحقق له النجاح أو الرسوب.

وهذا ما شأنه أن يبني شخصية انكالية ، متّددة ، غير واثقة ، تقبل ما يملي عليها الآخرون ، من دون أن تملك القدرة على الحوار والتحليل والنقد ، إنه يردد أقوال الكبار وطروحاتهم من دون أن يكون له رأي مستقل يعبر عن شخصيته الذاتية وقناعاته الفكرية وهذا ما يجعل منه ورقة في مهب الريح ، تتقاذفه بیناً وشمالاً من دون أن يملك القدرة على التحكم في مسارها. إنه مقلد ماهر ، يفتقر إلى المبادرة والابتكار ، يردد ما يقوله الآخر ، وبالخصوص إذا كان هذا الآخر يتمتع بشخصية جذبة ومؤثرة ، وهنا قد يتحول هذا الإنسان - وتحت تأثير الهيمنة - إلى كائن ضيق الأفق ، متعصب ، عدواني في تأكيد آرائه.



## العمل الفريقي

أما الأساليب التي تعتمد محورية المتعلم بإشراف ثانوي من المعلم فهي تنضوي بمحملها تحت عنوان كبير هو العمل الفريقي ، حيث

العمل الفريقي (تحديد الموضوع، توزيع المجموعات، تحديد المسؤوليات، تنظيم تبادل الأدوار، مراقبة الوقت، تحليل المعطيات وغيرها) ثم تدربيهم عليه حتى يصبح اختصار الوقت قدرة ومهارة وإمكانية لديهم.

- أن يتم التحضير المسبق لتوفير كل المستلزمات حتى لا يضيع الوقت في المقدمات والتفاصيل التانوية.

- أن يعتمد العمل الفريقي على موضوعات تناسب في طرحها هذا الأسلوب التعليمي، وليس في كل الموضوعات التي قد ينسجم أداؤها مع أساليب أخرى. واختيار الأسلوب المناسب هو مهارة يجب على المعلم أن يبرع بها كي يقارب الموقف التعليمي بكل خصوصياته.

أخيراً، وبكلمات مختصرة نقول: إن طبيعة الأسلوب التعليمي تكتسب أهمية بالغة في صياغة شخصية المتعلم، فإذا أردنا شخصية إنسانية متوازنة، مستقلة، منفتحة، حوارية، منطقية، مرنة وناعدة بإيجابية، تعب الآخر وتستمع إليه، وتعترف به، وتستجيب لكل منطق يقول به، علينا أن نشقق معلمنا و المتعلمينا باستخدام الأساليب التعليمية التي تطلق العنوان لفكرة التلميذ بأن يلاحظ ويحلل، ويقارن ويقيّم ويستنتاج في مناخات الحرية والمحوار والاستقلالية والافتتاح والمرونة ليوظف ذلك كله في خدمة مستقبله ومستقبل وطنه وأمته ■



تنفيذ وسيلة تربوية بإشراف المعلمة.

التنازل عن قناعاته، مهما كانت راسخة، إذا كانت حجج الآخر دامغة يوكلها البرهان وتبتها التجارب.

ولعل من يعيش روحية المناهج التعليمية الجديدة يجد لها تؤكّد محورية المتعلم، وتعتبرها أساساً في اكتشاف المعرفة، وعنصر رئيسيّاً في توافق شخصيته، فليس المهم هو الكل المعرفي ، بقدر ما هو توبيخه على امتلاكه القدرة على التعلم الذاتي، فالتعلم لا يستطيع أن يعلم التلميذ جميع مفردات اللغة الأجنبية، ولكن باستطاعته أن يكسبه مهارة استخدام القاموس للحصول على كل مفردة يحتاجها. وفي هذا الإطار يخاطب أحد المربين تلاميذه في حفل التخرج فيقول: "إن كنتم تظلون أنتم اليوم علماء فقد أخطأتم، إن جامعتنا لا تخرج علماء، ولكنها تخرج أناساً يقدورهم أن يصبحوا علماء إذا ثابروا على الاطلاع والتعلم".

وهنا قد يعترض البعض بأن الأسلوب التعليمي الذي يعتمد على العمل الفريقي وغيره يتطلب وقتاً وجهداً ومساحات ووسائل، قد لا تسمح الظروف والأنظمة والإمكانات بتوفرها دائمًا، إضافة إلى أن المنهج الرسمى للمواد التعليمية يحتوي على كمٍ معرفى لأهداف محددة يتطلب تحقيقها وقتاً لا تسمح أيام العمل الدراسي المحدودة بتوفرها. هنا، ولتلafi هذا الإشكال نقترح الآتي:

- أن نجتهد في تدريب التلاميذ على هذا التمثيل التعليمي، كي يكتسبوا المهارة الكافية في الأداء والتنفيذ لإنجاز العمل في أقصر وقت وأقل جهد، وهذا يفرض اطلاعهم على أنظمة

## مدير المدرسة الرسمية: المهام والمواصفات



سلمان زين الدين  
مفتاح تربوي

حين يبحث في نجاح مدرسة ما أو فشلها، ونروره تتقصى عوامل النجاح أو الفشل، غالباً ما يكتشف البحث والتقصي عن عامل حاسم ينفرد دون سائر العوامل في تحديد مستوى المدرسة ومسارها، ويلعب دوراً كبيراً في وضع حاضرها ومستقبلها، وهو المدير.

المرجع الأساسي لمهام مدير المدرسة. وتنص المادة ١٣ منه على أن "الادارة هي تكليف أحد موظفي التعليم القيام بمهام إدارة مدرسة معينة، وهي ليست تعيناً دائماً تكسب شاغلها هذه الصفة". فيحدد هذا القرار ما للمدير وما عليه، ويبيّن صلاحياته والواجبات ويحدد علاقته بمرؤوسه ورؤسائه، ويوضح كيفية تعاطيه مع الإمكانيات والموارد البشرية والمادية التي تشَكّل المدرسة. على أن نظرة سريعة على هذه المهام الخالدة في القرار المذكور وفي غيره من النصوص والأنظمة النافذة تكفي للحكم على أن مهام المدير تعطي جميع جوانب العملية الإدارية - التربوية، وتشمل جميع العناصر البشرية والمادية المتعلقة بالمدرسة من قريب أو بعيد، بدءاً من التلميذ، مروراً بالمعلم وموظفي المدرسة والمطبوعات المدرسية والأهل والبناء المدرسي، وصولاً إلى الإدارة التربوية. وللوقوف على طبيعة هذه المهام ودورها في حسن سير العمل، لا بد من مقاربتها على مستوى كلٍّ من هذه العناصر على حدة، لتخالص بالتالي إلى رسم صورة واضحة عن مهام المدير وتحديد مواصفات المدير الناجح، مع العلم أن الفصل بين هذه العناصر هو فصل نظري، ولا يخفى ما للواحد منها من تأثير على سواه، وما بين سائر المهام من تداخل وتفاعل.

### ١- على مستوى التلميذ:

يحدد القرار ٢٠٠١/م/١١٣٠ مهام المدير ذات العلاقة المباشرة بالتلميذ في عددٍ من مواده. وتتوزع هذه المهام بين الإدارة والتوثيق والتربية والرقابة الفنية والصحية وفرض العقوبات؛ فمن قبيل المهام ذات الطابع الإداري القيام بقبول التلاميذ وفق الشروط المحددة في النصوص المرعية الإجراء لا سيما في المواد ٣ و ٤ و ٥ و ٦ من القرار المذكور، وتسجيل التلاميذ القدامى والجدد وفق الآلية المحددة في المادة ٨ من القرار، وتنظيم امتحان دخول التلاميذ الجدد خلال الفترة التحضيرية من العام الدراسي (المادتان ٩ و ١٠)، وتنظيم الاختبارات المدرسية ونتائجها النهائية في ضوء تطبيق مناهج التعليم (المواد ٧٩ و ٨٠ و ٨١ و ٨٢ و ٨٣ و ٨٤)، وترشيح التلاميذ

"لقد أثبتت التجربة الواقع أن المدير هو الحلقة الأهم في العمل المدرسي، فحيثما كان كفوءاً نشيطاً كانت المدرسة ممنتجة، وحيثما افتقر إلى معياري الكفاءة والنشاط قلل إنتاج المدرسة أو انعدم. وكم من مديرين رفع لواء مدرسته عالياً، وكم من مدرسة حملت اسم مديرها فُعِّلت به. وهكذا، فنجاح المدرسة أو عدمه يتوقفان إلى حدٍ كبير على شخصية مديرها، وانتظام العملية الإدارية شرطٌ لازم لانتظام العملية التربوية" (١).

ومدير من المدرسة بمثابة الرأس من الجسد، فكما الجسد لا ينهض بدون رأس، ولا تقوم أعضاؤه بأدوارها من دون تعليمات الرأس وتوجيهاته وأوامره ونواهيه، هكذا المدرسة لا تسير بدون مدير يرى الهدف أو يتلقى السبل الكفيلة ببلوغه، ويوزع العمل على عناصر العملية التربوية لتحقيق هذا البلوغ. على أن الجسد لا يصلح إلا بصلاح الرأس ولا يخرب إلا بخرابه، والجسد المدرسي لا يقوى ويتغافل إلا بما يبعث فيه المدير من روح.

في اللغة يقال : "دار يدور واستدار يستدير" يعني إذا طاف حول الشيء، وإذا عاد إلى الوضع الذي ابتدأ فيه (٢)، ويقال : "أدرا إدارةً الأمر : أحاط به ... ، أدرا إداراً الشيء : تعاطاه ... والمدير من يتولى النظر في الشيء" (٣)، ويقال : "أدرت فلاناً على الأمر إذا حاولت إزامه إياه ... . وأدرته عن الأمر إذا طلت منه تركه" (٤). وهكذا، تجتمع في الفعل ومشتقاته معاني الإحاطة بالشيء وتعاطيه والنظر فيه والأمر به والنهي عنه. وإذا ما اعتبرنا مدير المدرسة رأسها، "رأس كل شيء أعلى ... والرأس: رئيس الوادي. وكل مشرف رئيس. ورئيس عليهم فرائهم وفضلهم، ورئيس عليهم كأمر عليهم، ورئيس القوم : صار رئيسهم ومقدمهم ..." (٥). وهكذا، نضيف إلى المعاني التي تحتملها كلمة "مدير" معاني العلو والإشراف والتفضيل والأمر والتقديم التي تنطوي عليها كلمة "رأس".

### مهام المدير

يشَكّل القرار ٢٠٠١/م/١١٣٠ تاريخ ١٥ أيلول ٢٠٠١ (النظام الداخلي لمدارس رياض الأطفال والتعليم الأساسي الرسمي)

وأنظمتها والآداب العامة وإبلاغولي أمر التلميذ بالعقوبة المفروضة  
المادة ٧٧).

## ٢- على مستوى المعلم:

يعتبر المعلم العنصر الأكثر تماساً مع المدير، وثمة اتصال يومي بين الاثنين وعلاقة مباشرة. والمدير هو الرئيس المباشر للمعلم يحدد له مجال عمله وتوقيته، ويراقب انجاته ومستوى أدائه، ويسهّر على دوامه وقيامه بواجباته وعلاقته بزملائه وتلاميذه، ويقيّم أداءه من جميع النواحي. هذه المهام يشير إليها القرار ١٣٠/١١٣٠ في ٢٠٠١ م عدد من مواده، وتتوزّع بين المهام الإدارية المختض والفنية والتربوية والرقابية.

إدراياً يرأس المدير مجلس المعلمين، ومجلس النظام والتوجيه، ولجان الامتحانات والاختبارات المدرسية، ولجان تنسيق المواد، ولجان النشاط المدرسي ... ولأن يكلف على مسؤوليته من ينوب عنه في الحالة الأخيرة (المادة ٢٢)، ويرسل ملف الموظف المنقول إلى مركز عمله الجديد بالبريد المضمون (المادة ١٢)، ويكلّف أحد المعلمين أو بعضهم من ذوي الكفاءة المسلكية والتربوية القيام بأعمال النظارة، ويكلّف المعلمين المراقبة أثناء الفرض في مناوبات دورية إذا دعت الحاجة إلى ذلك (المادة ٢٨ و ٢٩)، ويحدّد عمل المعلم الإضافي (المادة ٣٦)، ويكلّف أحد مدرسي مادة معينة القيام بمهام التنسيق مع مدرسيها في جميع السنوات المنهجية وله حق إلغاء التكليف إذا دعت مصلحة المدرسة ذلك (المادة ٤٩)، ويكلّف أحد موظفي التعليم القيام بأعمال أمانة المكتبة بعد توافر شروط معينة (المادة ٥٠)، ويكلّف أحد موظفي التعليم بأعمال مسؤولية المختبر بعد توافر بعض الشروط (المادة ٥٣)، وينبع المدير أفراد الهيئة التعليمية في مدرسته حق التغيب براتب كامل، لمدة لا تتجاوز خمسة أيام عمل متواصلة أو متقطعة في السنة الدراسية الواحدة وفق أصول معينة (المادة ٧٠).

وفنياً يقوم المدير بالتنظيم الفني للتدريس والأعمال المدرسية (المادة ١٨)، ويطلع على دفاتر تحضير الدروس ودفاتر العلامات والتقييم والدفاتر الدوارة مرة في الشهر على الأقل (المادة ١٩)، ويحضر الدروس دورياً عند كل معلم مرة كل شهرين على الأقل (المادة ٢٠)، ويرأس لجان تنسيق المواد وينظم آلية عملها (المادة ٢٢ و ٤٩).

وتربوياً يحرص المدير على احترام أفراد الهيئة التعليمية، ويحظر عليه أن يوجه إليهم أية ملاحظة أمام التلامذة وأمام الآخرين (المادة ١٧)، ويعمل على التضامن فيما بينهم ومعاملتهم بروح العدل

للامتحانات الرسمية (المادة ٨٥).

ومن قبيل المهام ذات الطابع التوثيقي قيام المدير بحفظ جميع الأوراق الثبوتية للتلميذ ومستندات امتحان الدخول للتلميذ الناجح في ملف التلميذ وحفظ مستندات التلاميذ غير المقبولين في ملف خاص (المادتان ٣ و ٩)، وإرسال صورة عن كامل الملف إلى المدرسة الرسمية الجديدة بالبريد المضمون في حال انتقال التلميذ إليها (المادة ٣).

ومن قبيل المهام التربوية إعطاء التلاميذ القدوة الحسنة في الانضباط واحترام القوانين والأنظمة (المادة ٣٩)، ومن المهام التي تدخل في باب المراقبة الصحية، العناية بصحة التلامذة ومراقبة جلوسهم والتتبّع إلى الحالات المرضية التي قد تتفشى بينهم (المادة ٩٨)، وحثّهم على العناية بالنظافة وحملهم على الإسهام في الهيئات العاملة في هذا الحقل (التعيم ٦٧ / ١٠٠).

ومن المهام التي تدخل في باب فرض العقوبات إعطاء التلميذ الذي تخلّف عن أيّ من الاختبارات المدرسية لأسباب غير مبررة صفرأً في المادة التي تخلّف عنها (المادة ٨٢)، وإعطاؤه صفرأً في المادة التي غشّ أو حاول الغش فيها خلال الاختبارات المدرسية (المادة ٨٣)، وجواز عدم ترشيح التلميذ لامتحانات الشهادة المتوسطة الرسمية إذا تخلّف عن الحضور بنسبة تزيد على ٢٠٪ من مجموع أيام التدريس السنوية وجواز عدم السماح للتلميذ بالاشتراك في الاختبار المدرسي النهائي إذا تخلّف عن الحضور بالنسبة نفسها (المادة ٨٥)، فرض العقوبات الأربع الأولى المحددة في المادة ٧٧ من القرار ١١٣٠/١١٣٠ في حال مخالفه التلميذ قوانين المدرسة



متابعة أداء التلاميذ مع أولياء الأمور.

السنوي للتلامة، سجل التفقد اليومي للتلامة، سجل العلامات، سجل الدوام اليومي لموظفي المدرسة، سجل المعاملات الصادرة والواردة، سجل التفتيش والإرشاد الفني، سجل محاضر مجلس المعلمين، سجل محاضر مجلس النظام والتوجيه، السجلات المالية، سجل مكتبة المدرسة، سجل المختبر، سجل أثاث المدرسة وأدوات التدريس، سجل مراقبة العمل المدرسي، السجل الصحي (المادة ١٢)، السجل المالي الفصلي، السجل المالي اليومي، سجل محاضر جلسات اللجنة المالية (المادتان ١٤ و ١٥ من القرار ٩٦/٤٥٥)، سجل خاص بأعمال التأمين (المادة ٣٥).

ومن الجداول المطلوب تنظيمها : الجدول السنوي لتوزيع المواد الدراسية على الأشهر، الجدول الأسبوعي للدروس والواجبات المدرسية، جدول توزيع المسابقات الشهرية، الجدول العام لتوزيع حصص الدراسos على غرف التدريس، الجدول العام لتوزيع حصة التدريس والتناقض والفراغ والمناوبة على المعلمين، جدول توزيع ساعات دوام المسؤول عن المدرسة، جدول توزيع ساعات دوام ومهام الناظار وأمين المكتبة ومسؤول المختبر، لائحة بأسماء التلامذة في كل صف، لائحة بأسماء مربي الصنوف، لائحة بأسماء الكتب المدرسية المعتمدة رسمياً (المادة ٤٥)، جدول بتوزيع أعمال المراقبة أثناء الفرض (المادة ٢٩)، جدول أوقات العمل المدرسي لشهر رمضان في المدارس ذات الأكثريّة الإسلاميّة (التعيم ١٠٨٣/٥٤)، جدول بدوام الخدمة والأجراء المكلفين القيام بتنظيف المدرسة (المادة ٨٧).

وفي السياق نفسه على المسؤول عن المدرسة تنظيم ملفات الموظفين والتلاميذ، وملفات الوارد والصادر والمحفوظات، وملف فواتير الإنفاق والمستندات المالية (المادة ١٢)، وملف خاص لمستندات التلامذة غير المقبولين في امتحان الدخول (المادة ٩)، وتنظيم بطاقة التلميذ الشخصية وبطاقة موظف المدرسة (المادة ١٢). ولا بدّ من الإشارة إلى أن المطبوعات المدرسية تغطي عند تنظيمها العملية التربوية من جميع جوانبها الإدارية والفنية والمالية والمادية والبشرية.

#### ٥. على المستوى المالي:

يحدّد القرار ٤٥٥ تاريخ ١٩٩٦/٩/١٨ المهام المالية للمسؤول عن المدرسة لا سيما في المواد ٢، ٦، ٨، ٩، ١٠، ١١، ١٣، ١٧، ٢٠، ٢١ و ٢٥. وتتراوح هذه المهام بين الصالحيات والواجبات والمحظورات. وإذا كانت الصالحيات تنحصر في حق المسؤول في الموافقة على صرف مبلغ معين يحدّده وزير التربية والتعليم العالي

والمساواة في جميع الأعمال المدرسية (المادة ١٨) ورقابياً يسهر المدير على دوام أفراد الهيئة التعليمية وقيامهم بواجباتهم (المادة ١٨)، ويراقب عمل الناظار والمكلفين بالمراقبة اليومية ومربي الصنوف ومعلمي التربية الرياضية والفنية وسائر النشاطات المدرسية (المادة ٢٠).

#### ٣. على مستوى الحجابة والخدم والأجراء:

يأمر المدير أو من ينوب عنه حجاب المدرسة وخدمتها وأجرائها في ما له علاقة بالمدرسة، لا سيما لجهة تأمين نظافتها والمحافظة على أثاثها وحراسة مداخلها وصيانة طعام التلاميذ وكتبهم ولوازمهم المودعة لديهم ونقل البريد الرسمي (المادة ٨٦).

وينظم المدير جدولًا بدوام الخدمة والأجراء المكلفين القيام بتنظيف المدرسة، قبل الدوام وأثنائه وبعدة، ويعلّقه في غرفة الإدارة ويبلغه إلى أصحاب العلاقة (المادة ٨٧). ويقتيد بأصول الاستخدام لتأمين أعمال الخدمة والنظافة في المدرسة (المذكورة ٩٦/٨٦).



مدير ناجح مدرسة ناجحة.

#### ٤. على مستوى المطبوعات المدرسية:

تقسم المطبوعات المدرسية المحدّدة في القرار ٢٠٠١/١١٣٠ وفي غيره من الأنظمة النافذة إلى سجلات وجداول وبطاقات وملفات ودفاتر، وتغطي جميع جوانب العملية التربوية ومتعدد شؤون المدرسة. وعلى المدير التعاون مع موظفي التعليم للقيام بتنظيم المطبوعات المدرسية على أنواعها ووضعها في الأماكن المحدّدة لها (المادة ٣٩)؛ فمن السجلات المطلوب تنظيمها: سجل القيد

الرقيابي الذي يمارسه المسؤول على الخدم والمحجوب والأجراء أو لاً وعلى جميع العاملين في المدرسة ثانياً. ومتند مهم المدير إلى الإشراف على تنفيذ أعمال الصيانة والترميم والاصلاحات المختلفة المقرونة لمبنى المدرسة، ورفع تقرير عند انتهاء هذه الأعمال إلى رئيس المنطقة التربوية المختصة مبيناً فيه الأعمال المنفذة ومبدياً رأيه فيها بوضوح (المادة ٩٩). كما يراقب تنفيذ صاحب البناء المدرسي المستأجر الشروط المطلوبة منه، فلا يؤشر على عقد الإيجار إلا بعد التثبت من التنفيذ (التعيم ٣٨/٦٦).

وإذا كانت مهم المدير الآنفة الذكر تتعلق بعناصر داخلية لها آثارها المباشرة على العملية التربوية، فإن ثمة عناصر خارجية ليست بأخفى أثراً ولا أقلّ تأثيراً في هذه العملية، وللمدير مهم تتعلق بها، تحدّدها الأنظمة المرعية الإجراء. ولكن كان المقام يضيق عن مقاربة هذه العناصر، فلا أقلّ من التوقف عند عنصرين اثنين هما : العلاقة مع الرؤساء، والعلاقة مع الأهل.

#### ٧- على مستوى العلاقة مع الرؤساء:

إذا كان مدير المدرسة هو الرئيس المباشر لجميع الموظفين والعاملين فيها (المادة ١٧ من القرار ١١٣٠/٢٠٠١م)، وله صلاحيات يمارسها على مرؤوسه وعليه واجبات نحوهم، فهو، بدوره، مرؤوس وعليه واجبات تجاه رؤسائه ومهام يجب القيام بها لتستقيم الأمور التربوية. فالمدرسة ليست جزيرة منفصلة عمّا حولها، إنما هي حلقة في سلسلة، وجزء من كل، تتأثر بالحلقات الأعلى، وتتفاعل بالأجزاء الأكبر.

وتراوح مهم المدير، على هذا المستوى، بين الحصول على موافقة مسبقة على إجراءات معينة وإيداع جداول وبيانات، وتقديم مستندات، وإحالة معاملات، وإبلاغ بمستجدات، ورفع تقارير. ويتبين من هذه المهام أن الاتجاه الغالب على حركتها ينطلق من المدير إلى رؤسائه وليس العكس، على أن هذا لا يمنع من تحولها إلى حركة مكوكية عند الضرورة، مع العلم أن وجود هذه الحركة بين الطرفين كثيراً ما يكون مؤشراً على صحة العملية الإدارية، ويعود بالبركة على المدرسة. فمن هنا مرؤوس يمارس مهماته ويقدم اقتراحاته وينقل يراقب ويحاسب ويوجه ويرشد. وهكذا، يكون في الحركة برقة حين لا تكون أحدادية الاتجاه، بل حين تكون مكوكية بين الاتجاهين - طرف في العلاقة : المدير ورؤسائه.

وإذ ننتقل من التعيم إلى التخصيص، نشير إلى أن على المدير أن يقوم بأخذ موافقة مدير التعليم الابتدائي الخطية بناءً على رأي رئيس

دون الحاجة إلى موافقة مسبقة من المرجع المختص، فإن الواجبات كثيرة ومتعددة، فمن استيفاء مساهمات الأهلين وإيداعها المصرف المعتمد (المادة ٦)، إلى استيفاء الرسوم المالية وتسيديها (المادة ٨)، إلى تنظيم البيانات المالية وتدقيقها وإجراء المحاسبة عليها (المادة ٩)، إلى رئاسة اللجنة المالية وتنظيم عملية انتخابها (المادة ١٠)، إلى نيل الموافقة على حضر جلسة الانتخاب وإيداعها المصرف المعتمد لتسهيل عملية الإيداع والصرف (المادة ١١)، إلى دعوة اللجنة المالية للاجتماع شهرياً وكلما رأى ذلك ضرورياً (المادة ١٣)، إلى إيداع الوحدة المختصة في موعد أقصاه ٣٠ حزيران : بيان قطع الحساب وبيان المداخيل ومشروع الموازنة وكشف الحساب من المصرف (المادة ١٧)، إلى أخذ الموافقة المسبقة على تعيي كمية المحروقات المستهلكة السقف المحدد للاستهلاك (المادة ٢٠)، إلى إرسال المستندات المالية اللازمة إلى المرجع المختص لإجراء الرقابة المؤخرة عليها وتلك التي تستدعي رقابة مسبقة لموافقة على صرفها (المادة ٢١). وجميع هذه الواجبات على المدير أن ينهض بها لستقيمه العملية المالية في المدرسة. وفي مقابل هذه الواجبات، يحظر على المسؤول عن المدرسة استيفاء أو جباية أو المشاركة في جباية أية أموال إضافية لا تنص عليها الأنظمة النافذة (المادة ٢).

#### ٦- على مستوى البناء المدرسي :

لا تتوقف مهم المدير عند العناصر البشرية للعملية التربوية بل تتعداها إلى العناصر المادية فتشمل المحافظة على البناء المدرسي بأقسامه ومرافقه ومحفوبياته، والعناية بالنظافة العامة فيه (المادة ١٨ من القرار ١١٣٠/٢٠٠١م)، ولا بد أن يتّم ذلك من خلال الدور



الاهتمام بالظروف الصحية من مسؤوليات المدير.

٨- على مستوى العلاقة مع الأهل:  
 من نافل القول إن العلاقة بين المدرسة والأهل شرط ضروري لنجاح المدرسة وتقديمها وزيادة إنتاجيتها. والمسيرة التربوية التي يشترك الأهل فيها من دون قيامهم بدورهم مادياً ومعنوياً هي مسيرة عرجاء. والمدرسة وحدها لن تستطيع النهوض بالأعباء التربوية الكبيرة والمتراكمة يوماً بعد يوم ما لم يشدّ البيت أزرها ويعضد المجتمع الأهلي قواها. وإذا كانت هذه العلاقة في الماضي قد اقتصرت على المبادرات الفردية، وتوقفت على مستوى ما يتمتع به الأهل من وعي وإحساس بالمسؤولية، وافتقرت إلى الإطار التنظيمي الملائم فجاءت النتائج متفاوتة، فإن صدور القرارات التنظيمية المتتابعة المتعلقة بإنشاء مجالس الأهل في مدارس التعليم الأساسي، وآخرها القرار ٢٠٠١/٨٠١ تاريخ ٤ تموز ٢٠٠١<sup>(٦)</sup>، جاء لينظم العلاقة بين المدرسة والأهل، ولوضع الإطار القانوني اللازم لها. ولعل توافر الظروف الملائمة لتطبيق هذا القرار من شأنه تفعيل العملية التربوية في المدرسة.



اجتماعات الادارة مع الأهل ضرورة تربوية.

وبعيداً عن الاستطراد يرتب القرار المذكور على مدير المدرسة مهام جديدة لم يلحظها القرار ٢٠٠١/١١٣٠. فإذا كان القرار المذكور قد حصر مهام المدير على هذا المستوى بتنظيمه التعاون بين المدرسة وأولياء التلاميذ من دون تحديد آلية هذا التعاون و مجالاته (المادة ١٨)، وبضرورة الحصول على الإذن المسبق لإقامة الحفلات التي يُدعى إليها الأهلون (المادة ٨٩)، فإن القرار ٢٠٠١/٨٠٧ تاريخ ٨٩ ينطوي على مهام جديدة تحدّد آلية تنظيم التعاون و مجالاته؛ من تأمين مركز لعمل مجلس الأهل حيث يسمع البناء المدرسي بذلك (المادة

المنطقة التربوية على إحداث السنة السابعة من مرحلة التعليم الأساسي بعد توافر شروط معينة، وعلى أي تعديل على الدوام الرسمي قبل تطبيقه على أن يعلم التفتيش التربوي بذلك (المادتان ٣١ و ٣٢ من القرار ١١٣٠/١١٣٠)، وعلى تشبيب الصف الواحد أو إحداث صف جديد من دون توافر الشروط القانونية لذلك (المادة ٣٠).

وعلى المدير إيادع المنطقة التربوية المختصة مغادرة و مباشرة عمل الموظف المنقول إلى مدرسته (المادة ٩٤)، وإيداعها نسخة كاملة عن ملف القضية التي ينظر فيها مجلس النظام والتوجيه إذا كان القرار المستخد في المجلس يحتاج إلى موافقة رئيس المنطقة التربوية ليصبح نافذاً (المادة ٦٥).

وعلى المدير إرسال بيانات بأسماء الموظفين المتعاقدين مع مؤسسات التعليم العالي والثانويات بموجب المرسوم ٤٤ تاريخ ١٩٦٤/١٠/٢ إلى مديرية التعليم والمنطقة التربوية والتفتيش التربوي (العميم ٦٤/٧٩).

وفي إطار تقديم المستندات وإحالة المعاملات، على المدير أن يحيل التقارير الطبية العائدية لموظفي التعليم إلى المنطقة التربوية والقائمقام والتفتيش التربوي (العميم ٤٥ تاريخ ١٩٦٧/٥/١٦)، وأن يحيل طلبات الإجازة الخاصة إلى المنطقة التربوية وطلبات قطع الإجازة الخاصة أو تعديلها أو إلغائها مبدياً رأيه في كل منها (المادة ٦٩ من القرار ١١٣٠).

وفي إطار الإعلام بالمستجدات الحاصلة في المدرسة، على المدير إعلام الرؤساء المباشرين بالأحداث التي تقع في مدرسته وإجراء التحقيقات الأولية واستجواب أصحاب العلاقة خطياً وتقديم تقريره بهذا الصدد، وعليه إعلام المنطقة التربوية بالنقص أو الزيادة الحاصلة في عدد أفراد الهيئة التعليمية في مدرسته (المادة ٢٤). وعليه إعلام المنطقة التربوية خطياً في حال عدم استئناف الموظف عمله في نهاية الإجازة، وعليه إعلامها بمدة غياب الموظف الإضافي وأسبابه عند عودته، وعليه إعلامها بتاريخ استئناف الموظف عمله بعد إجازة خاصة مهما كانت مدتها (المادة ٧٢). وعلى المدير إحصاء تعقب المعلمين وإبلاغ مديرية التعليم والتفتيش والصلحة الإدارية المشتركة بهذا الإحصاء (العميمان ٧٣ و ٦٧/١١٦).

وفي إطار رفع التقارير، على المدير أن يرفع إلى رؤسائه في نهاية كل عام دراسي تقريراً عن سير العمل في مدرسته ويرسل نسخة عنه إلى التفتيش التربوي قبل منتصف شهر تموز (المادة ١٠٠ من القرار ١١٣٠/٢٠٠١).

العلاقات التي تعود على المدرسة بالخير والنفع. وهكذا، إذا ما اجتمعت هذه الموصفات كلها أو جلّها في مدير المدرسة أهلته للنهوض بمهامه على خير وجه، وفتحت أمام المدرسة سبل التقدّم والنجاح، وإذا ما افتقر المدير إلى مثل هذه الموصفات كبت المدرسة وتعثرت، فتوافر هذه الموصفات في المدير شرط لنجاحه في مهامه. وللمدرسة مديريها، وللجسد رأسه، ولا يستقيم الجسد المدرسي إلا إذا استقام الرأس ■

### المراجع

- ١- النهار، العدد ١٨٦٧، الصادر في الثلاثاء ٢٦ تشرين الأول ١٩٩٣.
- ٢- لسان العرب، دار صادر، بيروت، ط. ٩٢، المجلد الرابع، ص. ٢٩٦.
- ٣- المسجد في اللغة والإعلام، منشورات دار المشرق، بيروت، الطبعة ٢٧، ص. ٢٢٨٠.
- ٤- لسان العرب، المجلد الرابع، ص. ٢٩٩.
- ٥- لسان العرب، المجلد السادس، ص. ٩١ و ٩٢.
- ٦- صدرت قرارات سابقة لهذا القرار تتعلق ب مجالس الأهل، منها القرار ١٩٩٦/٩/٢٨ ، والقرار ٤٤١/٤٦٧ م/٢٠٠٠ تاريخ ٢٠٠٠/٨/٣١.

٣)، إلى قبول تفويض أحد أقرباء التلميذ ولاية أمره (المادة ٥)، إلى توجيه الدعوات لانتخاب الهيئة العامة للمجلس (المادة ٩)، إلى دعوة الهيئة العامة للاجتماع بصورة استثنائية (المادة ١٨)، إلى دعوة اللجنة الإدارية لعقد جلسات طارئة (المادة ١٩)، إلى الاتفاق مع رئيس المجلس على توجيه الدعوة إلى اجتماعات اللجنة الإدارية واجتماعات الهيئة العامة (المادة ٢٢).

هذه المهام تبدو المبادرة فيها في يد المدير، يقرر وينفذ. على أن مهام أخرى تبدو المبادرة فيها في يد المجلس وللمدير دور الشريك أو الوسيط أو المقرر؛ فقد نص قرار إنشاء المجلس على أن تنسق اللجنة الإدارية أعمالها مع المدير، وترفع توصياتها وتقاريرها واقتراحاتها إلى رئيس المنطقة بواسطته وعليه أن يبين رأيه بشأنها، ويجب أن يقترن أي نشاط للمجلس بموافقة المدير ورئيس المنطقة التربوية المختصة (المادة ٣٠).

ومن جهة ثانية، فإن وضع موازنة المجلس يتم بالتنسيق مع مدير المدرسة (المادة ٢٦).

### مواصفات المدير الناجح

تأسيساً على ما تقدّم، نتساءل: من هو المدير الناجح؟ وما هي المواصفات التي ينبغي توافرها فيه حتى يستحق هذه الصفة؟ على ضوء التجربة الواقع والنصوص والأنظمة النافذة يمكن القول إن المدير الناجح هو ذاك الذي تتوافر فيه جملة مواصفات تتعلق بشخصيته ومسلكه وكفاءاته وثقافته وموقعه الاجتماعي، والواحدة من هذه المواصفات لا تصنع بمفردها مديرًا ناجحاً، ولا بدّ من اجتماعها كلها أو جلّها في المدير ليكون ناجحاً.

وعليه، فالمدير الناجح هو ذاك الذي يتمتع بكفاءة أخلاقية ومسلكية عالية، يقتدي به تلاميذه، ويحترمه مروءوسوه، ويُشق به رؤساؤه والأهلون. وهو ذاك الذي يتميز بكفاءة علمية توهله ليشغل موقعه عن جدارة واستحقاق. وهو صاحب الشخصية القيادية يؤثّر في مروءوسيه ويقودهم إلى ما فيه المصلحة العامة. وهو الحريص على تطبيق القوانين والأنظمة النافذة بروحها الحبي لا بحرفها الميت. وهو الذي يتمتع بحس إداري مرهف فيتخذ المبادرات والقرارات المناسبة في الوقت المناسب. وهو المثقف تربويًاً المواكب لآخر المستجدات التربوية يوظفها في عمله بما يعود على المدرسة بالفائدة والخير. وهو المثقف فنياً و بطرائق تدريس تتيح له إبداء الملاحظات والإرشادات الصحيحة في مراقبة العمل المدرسي. وهو المطلع إدارياً وقانونياً بما يجنبه المخالفه ويصوب عمله آلية وهدفاً. وهو، فوق هذا كلّ، ذاك المتمتع بحس اجتماعي، يتفاعل مع مجتمعه وينسج

# الأمية: أسباب وحلول



د. منى حسن دياب  
رئيسة وحدة المناهج  
المركز التربوي للبحوث والإنماء

الأمية والتخلف وجهان لعملة واحدة، كما التعليم والتنمية، فلا وجود لعملة من دون مردود ما، من هنا حددت إشكالية التنمية وربطت بالقضاء على الجهل، وطرحت مسألة محو الأمية كقضية عالمية تبنتها الدول كلها (مoufer جومتين سنة ١٩٩٠) (مoufer داكار سنة ٢٠٠٠) (مoufer مجلس التعاون الخليجي سنة ١٩٨٩) والتوافق على حل وحيد هو تعليم التعليم الأساسي لسد منابع الأمية وتسهيل الإنطلاق للاستراتيجيات التنموية.

وأهم مثال حي على هذا الطرح هو "اليابان" الذي أطلق أميراطورها ميجي (١٨٧٠) ثورة إيديولوجية بسيطة مفادها كلمة سر واحدة هي "تعلم" امتدت حتى الحرب العالمية الأولى، وفي سنة ١٩١٤ كان معدل انظام التلاميذ في مدارس "اليابان" يضاهي ذلك المعدل المرتفع السائد في أوروبا الغربية<sup>(١)</sup> واستمر هذا النهج حتى قفت "اليابان" على الأمية وحققت نهضتها الاقتصادية والاجتماعية والعلمية والثقافية.

تقام المشكلة في غياب اتخاذ الاجراءات الخامسة نحو الأمية في العالم العربي (بلغ عدد الأميين سنة ٢٠٠٠ ، ١٥٠ مليون أمريكي من أصل ٢٦٠ مليون) بحسب إحصاءات الأمانة العامة لجامعة الدول العربية. وآخر التقارير الصادرة عن الأمم المتحدة (عقد الأمم المتحدة نحو الأمية ٢٠١٢-٢٠٠٣ تحت عنوان القرائية حرية. جاء فيه : تبلغ نسبة الأمية في العالم العربي ٦١٪ من أصل عدد السكان).<sup>(٢)</sup> قد لا تماثل الأسباب في كل الدول النامية خاصة تلك المصدرة لل碧رول (نسبة الأمية ٧,٥٪ في الإمارات)<sup>(٣)</sup>، وبين تلك الفقيرة منها (الصومال ٦٥٪)<sup>(٤)</sup>، إذ تختلف الأسباب باختلاف المعطيات الاقتصادية والاجتماعية، كما تختلف النتائج باختلافها أيضاً. وبالرغم من الجهود التي بذلتها الدول النامية نحو الأمية والقضاء عليها، إلا أن ملايين الأفراد صغاراً وكباراً ما زالوا لا يتمتعون بمزايا التعليم ويعيشون فضلاً عن ذلك في حالة فقر مدقع، هذا ومع بداية القرن الحادي والعشرين لا يمكن للمجتمع الدولي أن يقبل باستمرار وضع لا يحترم فيه أحد الحقوق الأولية للإنسان وهو ما يشكل انتهاكاً للقيم الاجتماعية والانسانية. وفي عرض سريع لأسباب الأمية في العالم العربي يمكن ادراج ما يأتي:

## ١- السياسة والتخطيط

إن قصور السياسات وعشوشية التخطيط وضعف الجمعيات والهيئات الشعبية، إضافة إلى عدم جدية تشريعات إلزامية التعليم في الدول العربية، كل ذلك ساعد على خلق منابع الأمية ومنها<sup>(٥)</sup> : - ارتفاع معدلات الهدر المالي للتعليم وقلة الأبنية المدرسية

## تعريف الأمية

لقد عرفت اليونيسكو، في البرنامج التعليمي لتعليم التعليم الابتدائي وتجديده ومحو الأمية في العالم العربي في العام ٢٠٠٠ المنعقد في عمان (فبراير ١٩٨٩)، الأمية تعريفاً بسيطاً جاء فيه: "يعتبر أمياً كل شخص لا يجيد القراءة والكتابة". ومعظم البلدان لا تزال تعتمد هذا التعريف كمعيار في إحصاءاتها عن الأمية. ولفتت بعض الأبحاث بأن الشخص قد يجيد القراءة والكتابة من دون فهم لما يقرأ ويكتب، فغيرت اليونيسكو تعريفها للأمية وأضافت معيار الفهم، فجاء تعريف الأمية كالتالي: "الشخص غير الأمي هو الشخص قادر على قراءة وكتابة وفهم نص بسيط وقصير يدور حول الواقع ذات العلاقة المباشرة بحياته اليومية".

ثم تبنت اليونيسكو مجدداً سنة ١٩٧١ تعريفاً للأمية جاء فيه: "يعتبر ليس أمياً كل شخص اكتسب المعلومات والقدرات الضرورية لممارسة جميع النشاطات التي تكون فيها الألفبائية (ALPHABETISATION) ضرورية لكي يلعب دوره بفعالية في جماعته، وحقق في تعلم القراءة والكتابة والحساب نتائج تسمح له بمتانة توظيف هذه القدرات في خدمة فهو الشخصي ونمو الجماعة، كما يسمح له بالمشاركة الناشطة في حياة بلده".<sup>(٦)</sup>

## أسباب الأمية

تعتبر مشكلة الأمية من أهم العقبات التي تواجه التنمية الاجتماعية والاقتصادية، وهي أهم مظهر من مظاهر التخلف الانساني. وتشكل الزيادة السكانية المستمرة عاملًا مهمًا من عوامل

المتحدة التي ترتكز بدورها إلى ما يرد إليها من تقارير من الدول العربية، فمتوسط دخل الفرد في أغنى دولة عربية (دول النفط) يساوي ٢٠ ألف دولار سنوياً وينخفض في المغرب ليصل إلى ٢٠٠ دولار سنوياً .<sup>(٨)</sup> (معدل دخل الفرد في لبنان ألف دولار سنوياً "الاونيسكو" ٢٠٠٣).<sup>(٩)</sup>

-٣- عدم الاستقرار السياسي لكثير من البلدان العربية.

-٤- العادات والتقاليد: بعض التقاليد الموروثة تحريم الاناث من التعليم وهذا نتيجة لعدم توافر الوعي الكافي عند الشعوب خاصةً لدى الآباء غير المتعلمين. لذا نرى ان ثلاثة أربع النساء الريفيات أميات.

ولذلك فإن الوطن العربي بحاجة ماسة إلى الاهتمام بالمرأة من طريق تفعيل الإعلام العربي لتنفيذ محاور "استراتيجية المرأة" التي تبنتها قمة المرأة العربية برئاسة

الملكة رانيا العبد الله الحسين سنة ٢٠٠٣ بشأن تعزيز مكانة المرأة وتعزيز صورتها النمطية وتعزيز مساحتها في مسيرة التنمية بصورها كافة، بعد أن ثبتت جدارتها وأكّدت أنها تمثل فئة غير منفصلة عن المجتمع، بل يجب دمجها في المجالات كافة لأنها اذا ما بقيت على ما هي عليه فإنها تشكل أكبر راقد من رواد الأمية.<sup>(١٠)</sup>

-٥- عدم وجود تعريف موحد للأمية تلتزم به الدول العربية (إذ يتارجح تعريف الأمية من معرفة القراءة والكتابة حتى الإلام بالكمبيوتر...).

-٦- القصور الإعلامي في التوعية نحو الأمية، (أخطارها، مساوئها، المستقبل الواعد).

-٧- عدم وجود ضوابط لحث المخالفين عن الالتحاق بالمدارس الابتدائية، وعدم وجود حواجز تشجّعهم على الالتحاق بصفوف حمو الأمية.

-٨- عدم توافر الأعداد الكافية من المؤهلين والمدربين في مجال



ملصق اعلاني لبرنامج محو الأمية.

وضعف التجهيزات ما أدى إلى سقوط مقوله: مقعد لكل طفل في عمر الدراسة.

ب- ارتفاع ظاهرة الرسوب والتسرب في التعليم الابتدائي نتيجة ضعف التعليم وعدم تطبيق القرار رقم ٧٠٠ تاريخ ٢٥/٥/١٩٩٩ الذي يحظر عمالة الأحداث ما يؤدي إلى التسرب في المرحلة الابتدائية وقبل الصف الرابع، مثل أن يتقن التلميذ المهارات الأساسية للتعليم (القراءة والكتابة). والتسرب هو أهم راقد من رواده التي تغذي منابع الأمية المنتشرة في العالم العربي عاماً، ففي سنة ٢٠٠٣ بلغ معدل الالتحاق العام في لبنان ٦,٧٥٪. من التعداد العام للأولاد في عمر الدراسة (بين ٦-١٤) أي بقي خارج نظام التعليم ٤,٢٤٪ (عن تقرير المجلس الأعلى للطفولة، وزارة الشؤون الاجتماعية، ٢٠٠٣).

ج- عدم عدالة توزيع الخدمات التعليمية بين ريف وحضر إذ بلغت نسبة الأمية سنة ١٩٩٦ على مستوى كل لبنان ١٣,٦٪. بمعدل ٩,٢٪ عند الذكور مقابل ١٧,٨٪ عند الإناث، بينما بلغت نسبة الأمية في الريف ٣٨٪ تشكّل نسبة الإناث ٢٢,٤٪ و ٩,٨٪ للذكور (المرأة الريفية وقضايا الصحة الإنجابية، ١٩٩٨).

د- عدم وظيفية المناهج التعليمية لربط المتعلم بالتدريب المهني المنتج وربط الأمية بنظام التعليم العام.

-٢- الفقر<sup>(١١)</sup> :

إن الأوضاع الاقتصادية في كل دولة تؤثر على الأطفال من حيث مستوى التعليم والرعاية الصحية والخدمات التي يتلقاها هؤلاء. والتفاوت الحاد في مستوى الدخل بين الدول العربية يلعب دوراً كبيراً في تفاوت الحركة التعليمية. فحتى الآن لم تتوافر بيانات مؤكدة ترسم خريطة للفقر في العالم العربي، وكل البيانات المتوفّرة هي من مصادر ثانوية تقديرية تصدر عن جامعة الدول العربية والأمم

مسيرة القضاء على الأمية، وإن نؤكد أهمية التخطيط وضرورته لتعيم التعليم ومحو الأمية، فإنه من المهم إلى حد كبير الاستفادة من تقنيات التخطيط التربوي، بحيث يأتي الأسلوب مناسباً لما هو مطلوب. لذلك فمن الضروري الاستعانة بالخريطة المدرسية والخريطة التربوية في التخطيط المركزي سواء على المستوى الوطني أو المناطقي، ومراعاة خصوصية المناطق لما يوجد من تفاوت بيئي وتاريخي في ما بينها وجعلها لا مركزية للمزيد من المشاركة لا سيما على الصعيد المحلي.

فالخريطة المدرسية تصحح مواطن القصور التي قد تظهر في الأسلوب الشامل المتبع في التخطيط وتسهل عملية المشاركة في التخطيط للتعليم بوجه خاص على الصعيد المحلي من جهة، وعلى الصعيد الوطني والقومي من جهة ثانية.

#### الخريطة التربوية

الكثير من الأطفال لا يسعفهم الحظ في الالتحاق بالتعليم النظامي فيحصلون عوضاً عنه على تعليم موازٍ غير نظامي، وآخرون من هم في سن الدراسة يتذرون التعليم

النظامي ويتحققون بسوق العمل من دون تأهيل كافٍ فيحتاجون إلى تدريبات علمية وعملية لاتقان اعمالهم، كما يحتاجون إلى مستوى فكري وثقافي متجدد يواجهون به التطورات الاجتماعية. كذلك يحتاج الذين آتوا دراساتهم النظامية إلى مواصلة نوهم التقافي حتى يتمكنوا من ممارسة أعمالهم بطريقة أفضل، والتلاوم مع تكنولوجيا العصر والتغير الاجتماعي السريع. والنمو السريع للإعلام لعب دور المعلم الأقدر من المدرسة على التربية والتدريب

بحكم توافر التكنولوجيا الإعلامية في كل بيت.<sup>(١٢)</sup>

من هنا بدت التربية مهمة ومستدامة، وأصبح التخطيط التربوي مطلباً ومطالباً بأن يتجاوز حدود التعليم النظامي وبأن يدخل في حساباته أنواع التربية الأخرى غير النظامية التي تحيط بالمدرسة من كل جهاتها. من هنا ظهرت الخريطة التربوية.

الخريطة التربوية هي مجموعة من الخرائط وقد تكون الخرائط المدرسية واحدة منها مهمتها تشخيص الواقع التربوي في أبعاده المختلفة، داخل المدرسة وخارجها للوقوف على نقاط الضعف والقوة وفق معايير ومؤشرات معينة.



أطفال الشوارع ماذا لو تعلموا...؟

تعليم الكبار وإدارة صفوّف محى الأمية.<sup>(١٠)</sup>

كل هذه الأسباب تؤكد أن مشكلة الأمية متجلدة وتطول نسبة كبيرة من السكان تصل حتى ١٢٪ من إجمالي عدد سكان لبنان ولا بد من ايجاد حلول وسياسات لمواجهتها. والحلول هي تكملة للأسباب كما سنرى.

#### توصيات وحلول:

يولد الشعور بالمشكلة -أية مشكلة- رؤية تمثل الحاجة التي يسعى المجتمع أو الفرد إلى حلها، ودائماً وأبداً يتطلب البحث عن الخل خطوة أولى. هذه الخطوة هي رسم الخطة لبدء المسيرة في طريق الخل، ومنها نصل إلى إنهاء المشكلة بعد الخطة الإجرائية العملية، فبعد أن حددنا المشكلة (الأمية) وأسبابها لا بد من أن يتولد عندنا رؤية مستقبلية نحدد من خلالها الخلطة المؤاتية لها.

#### الرؤية المستقبلية<sup>(١١)</sup>

التعليم هو تنمية للثروة البشرية، فكما تفتقر بعض الأماكن إلى الموارد الطبيعية، كذلك تفتقر الدول التي تعاني من الأمية إلى الثروة البشرية التنموية، فالثورة المعرفية هدف كوني،

والتطور يسير بسرعة مطردة حتى أن أكثر الدول غنى ترتكز على تنمية الثروة البشرية لضمان المزيد من التطور والتحديث، فالتعليم يدخل في نطاق التنمية الاقتصادية على كل الأصعدة الأكademية والمهنية، وبالتالي يؤدي إلى التحرك الاجتماعي وإعادة توزيع الدخل والثروات وزيادة نسبة العاملين في المجتمع وزيادة الإنفاق.

ولا بد من الاعتراف بالعلاقة الجدلية بين التعليم والتنمية، وهي علاقة تسير ضمن دائرة حلزونية نحو الأشمل والأفضل، ويبيّن أن العلم هو الطريق الأولي لتقدير الذات. هذا هو حال العلم الأول الذي اهتم بالتربية وهو الآن في خطواته الأخيرة ليس في القضاء على الأمية بل في إحكام التفوق، وما الهدف من هذه الدراسة إلا تحديد رؤيتنا إلى مستقبل أوفر حظاً من الحاضر حيث نستطيع تحقيق التزامنا بمقررات المؤتمرات (جوستين، دكار، القمة العربية، جامعة الدول العربية) بأن تكون سنة ٢٠١٥ هي سنة القضاء على الأمية و gioibها في بلدان العالم العربي.

#### التخطيط<sup>(١٢)</sup>

بعد تحديد الرؤية يأتي دور التخطيط الذي يحدد خطوات

والتدريب لاكتساب الكفايات التربوية المهنية المطلوبة.

## الجهات المساعدة

عند التخطيط لسياسة حمو الأمية يجب إيجاد وتهيئة مناخ مساند توافر فيه الفرص للجمع بين العديد من الشركاء الفعليين والمتوقيعين المعنيين بتأمين حاجات التعلم الأساسية مثل: الجمعيات، الهيئات الدينية، الاتحادات والجمعيات.... إلى ما هنالك.

## الإعلام

الإعلام هو التكنولوجيا التي تخترق كل الأسر، لذا بالإمكان استعماله بشكل فاعل لدعم هدف حمو الأمية بإظهار الغد المشرق عالم متعلم عبر الراديو والتلفزيون والصحافة وذلك بالتعاون بين المسؤولين عن التربية ووسائل الإعلام.

أخيراً: ان النظر الى الإنسان كثرة يجب الحفاظ عليها وتنميتها، وهي أولى الخطوات نحو اهداف التنمية الشاملة المتكاملة للوطن العربي، واذا ما احکمنا الربط بين تسرب هذه الفئات المهمة من الطاقات البشرية وبين وقوع اقسام واسعة من هذه الطاقات في ظلام الأمية، اذا ما قدرنا حاجة التنمية العربية الى هذه القدرات العائبة كلها، لأدركنا بوضوح أهمية تضافر الجهد في العالم العربي وفي كل بلد عربي على حدة في تنمية القدرات البشرية والحفاظ عليها ■

## المراجع:

- ١- استراتيجية نحو الأمية، المركز الدولي للتعليم الوظيفي، سرس الليان ١٩٧٦ ، ص ١٥٠ .
- ٢- مؤتمر تأمين حاجات التعليم الأساسية ١٩٩٨ ، اليونيسكو، ص ٥٥ . الأمية في الوطن العربي، منشورات اليونيسكو ١٩٧١ ص ١٤ .
- ٣- عقد الأمم المتحدة نحو الأمية ٢٠٠٣-٢٠١٢ ، ص ٥٥ ، القرائية حرية، منشورات اليونيسكو ٢٠٠٣ .
- ٤- مقررات الاجتماع الاستشاري السنوي للمنظمات غير الحكومية المعنية بالتعليم للجميع، بيروت من ٩-١١ لـ ١١ (٢٠٠٤) (تقدير الرصد العالمي للعام ٢٠٠٤ على المستوى الإقليمي اليونيسكو).
- ٥- راجع مبادئ، وخطوات تصميم مناهج نحو الأمية في إطار التعليم المستمر في دول العالم الثالث، الاجتماع الاستشاري... سمير جزار، اليونيسكو.
- ٦- تقرير مجموعة تنسيق الاجتماع الاستشاري... ٢٠٠٣ ، اليونيسكو.
- ٧- تقرير لجنة مجالات التقدم الأساسية والصعوبات، الاجتماع الاستشاري... .
- ٨- راجع [www.arabtopic.com](http://www.arabtopic.com)
- ٩- مقررات قمة المرأة العربية، الأردن ٢٠٠٣ ، المادة الثانية، اليونيسكو.
- ١٠- د. مصطفى الزعترى، الخريطة التربوية: اسلوب جديد في التخطيط المحلي، مجلة التربية الجديدة، العدد ١٢ سنة ١٩٧٧ ص ٦٢ .
- ١١- م. س. ص ٦٣ .
- ١٢- د. انطوان حبيب رحمة، تخطيط وتدريب معلم المدرسة الابتدائية، مجلة التربية الجديدة، العدد ٣٩، سنة ١٩٨٦ ، ص ٨٦ .
- ١٣- تأمين حاجات التعليم... ص ٧٦ .
- ١٤- المرجع السابق، ص ٧٦ .
- ١٥- تقرير الصندوق العربي نحو الأمية وتعليم الكبار، ١٩٧١ ، ص ١٥٩ اليونيسكو.

وهذا الجزء من التخطيط عبر الخريطة التربوية يطول في زمان ومكان معينين التربية الحكومية بنظام تعليمي معين، والمتوفرة فيه إمكانيات تربوية معينة.

من خلال كل ما تقدم نستطيع رسم خريطة تربوية مستقبلية هادفة. (١٤)

## تصميم المناهج (١٥)

هو ركن أساسى من أركان منظومة العملية التعليمية ويجب ان يراعى فيها:

- أ- سياسة التوليد وتقوية المعرفة التكوينية والبعد عن التقلين.
- ب- احترام منظومة العمر.
- ج- القضاء على العادات والتقاليد المعوقة للتعلم وخلق سلوكيات وقيم جديدة.
- د- حواجز للمتعلم (ترفع مهني أو حواجز مادية أو عينية).
- ه- اشراك الهيئات الاجتماعية.
- و- جعل مسألة حمو الأمية عملاً مشتركاً بين كل الوزارات.
- ز- مراعاة وضع المناهج بما يُشبع حاجات الدارسين والتوجه المهني الحديث.
- ح- أن تكون هذه المناهج تربة صالحة للأهداف الوطنية وأهمها تنمية الثروة البشرية.

ط- ان تأتي هذه المناهج قريبة من الواقع.

ي- أن تركز المناهج على حمو الأمية وخلق الثقافة وأن تكون مفتاحاً لاختزال المعرفة.

ك- تحديث طرائق التعليم بحيث تكون ناشطة وعملية.

ل- مرونة محتوى المناهج لتناقم مع كافة مستويات المشاركون وببيئاتهم.

هذه النقاط يجب أن تتلازمه مع:

- إدارة قادرة على مسح عوالم الأميين.
- الإشراف المستمر ووضع خطط رديفة.
- البحث عن امدادات وتمويل.
- خلق وحدة انتاج الأدوات.
- تقويم الجهد المبذول.

## تدريب المعلمين

لما كان التعليم مهنة لها أصولها واساليبها وتقنياتها، وتختلف من مستوى تعليمي الى آخر، ومن عمر الى آخر ومن مادة الى اخرى، وهذه الكفايات تكتسب بالإعداد قبل الخدمة وتكتسب بالتدريب أثناء الخدمة، لذا يستدعي الأمر المزيد من الإعداد

# تأثير الإعلام وقيم الاستهلاك على المراهقين اللبنانيين



نبيلة عفيف غصن بو عمرب  
(دبلوم دراسات عليا)  
أستاذة مادة الاجتماع  
في ثانوية برجا الحديثة

في سياق سيرورات العولمة ومع تطور تقنيات الإعلام وظهور أنماط جديدة من الاستهلاك في المجتمع اللبناني عموماً ولدى المراهقين خصوصاً، بروزت الحاجة لدراسة أثر الإعلام في ظهور هذه الأنماط. وإذا كانت المدرسة بحسب "بورديو" تعيد إنتاج القيم الجماعية السائدة، فهل يقوم الإعلام بانتاج قيم جديدة؟ لذلك لا بد من معرفة نوعية الإعلام الذي يستحوذ على اهتمام المراهق اللبناني، ومدى تأثيره بهذا الإعلام، وانعكاسه على سلوكه الاستهلاكي وعلى منظومة القيم وراء هذا السلوك.

تنتشر ظاهرة تقليد المغایبات (شكراً) من قبل الفتيات وتقليل الرياضيين والبنات (آشر، رونالدو، مايكل شوماخر) من قبل الفتيان، كما وتبصر أنماط عدة من الاستهلاك لم تكن مألوفة من قبل، مما يحتم دراسة أثر الإعلام في إحداث هذه التغيرات في مجتمعنا بالرغم من انتقاد الراشدين لهذه الأنماط وعدم رضاه عنها واتهامهم للمراهقين بالسطحية والاهتمام بالقصور وخروجهم عن نظام القيم السائدة في المجتمع.

التي تحكمه وتقوده هي التي تعطيه معنى، وهذه القواعد جمعية أي أنها مشتركة من قبل أعضاء أي جماعة وي الخاضع لها فعل الأشخاص وتكون قيم الجماعة التي ينتمي إليها الإنسان أو الفاعل الاجتماعي. أمّا بالنسبة للقيم الاستهلاكية التقليدية السائدة فأبرزها: المحافظة والعلاقات القرابية القوية، وذلك على أساس أن الجماعة المرجعية الأولية للفرد هي العائلة التي يستمد منها قيمه ومعاييره. أما القيم الاستهلاكية التي تقوم وسائل الإعلام المختلفة بنشرها فهي قيم مختلفة جداً عن القيم التقليدية وأبرزها: التحرر وال العلاقات التي لا تعتمد القرابة أساساً لها، وبذلك تصبح وسائل الإعلام هي الجماعة المرجعية الأولية للفرد يستمد منها قيمه ومعاييره.

## المراهق اللبناني

تحتفل فترة المراهقة من مجتمع إلى آخر، وذلك تبعاً للمعايير التي يُصنّف على أساسها الفرد بأنه مراهق. فإذا أخذنا المعيار القانوني مثلاً، نرى أن قانون الخدمة العسكرية في لبنان يعتبر الفرد الذي أتم الثامنة عشرة هو فرد راشد وكذلك قانون السير الذي يسمح له من أتم الثامنة عشرة بالحصول على رخصة قيادة، لكن قانون الانتخاب لا يسمح إلا من أتم الواحدة والعشرين بالانتخاب أو الترشح لعضوية المجلس النيابي أو البلدي. أمّا بالنسبة لقانون الضمان الاجتماعي فيعتبر الفرد من مسؤولة والديه حتى سن الحادية والعشرين أو الخامسة والعشرين إذا ما كان يتبع دراسته.

وعلى هذا الأساس، تم اختيار الفترة العمرية الممتدة من سن

## كيف يؤثر الإعلام في قيم الاستهلاك لدى المراهقين اللبنانيين؟

يتضمن موضوع البحث ثلاثة مفاهيم: الإعلام، قيم الاستهلاك والمراهق اللبناني.

### الإعلام

يُعرف الإعلام بأنه عملية نشر وتقديم المعلومات الصحيحة والحقائق الواضحة والأخبار الصادقة والموضوعات الدقيقة والواقع المحددة والأفكار المنطقية والآراء الراجحة للجماهير مع ذكر مصادرها، وذلك عبر وسائل متعددة تدعى وسائل الإعلام. وتضم هذه الوسائل التي من خلالها يحصل المرء على المعلومات: التلفزيون، الإذاعات، الصحف، المجالس والإنتernet. ويزر الإعلام في وقتنا الحاضر كأحد أهم عمليات عرض العناصر الثقافية الجديدة على المجتمعات والتي تسهم في انتشار الثقافات وبالتالي في عملية التغيير الثقافي. وسنعالج في هذا البحث مدى انتقال نماذج السلوك الاجتماعي وكيفية انتقاله وكذلك مدى انتقال الارتباطات التي تزود هذه النماذج بإمكاناتها الحقيقية لأداء وظائفها (لتون) أي مدى النجاح في تقليد الأشكال الخارجية ونقل جوهرها الحقيقي.

### قيم الاستهلاك

يسترشد السلوك من دون أن يعي صاحبه بقواعد ومعايير تكون نموذجاً أو دليلاً مرشدًا تقود وتجه الفعل الاجتماعي (غي روشييه). وبما أن الاستهلاك هو فعل اجتماعي فإن مجموعة القواعد أو المعايير

- ٤- إن الرغبة في التمتع بالقبول الاجتماعي بين الأقران هي أحد أهم الدوافع لدى المراهق لاتخاذ هذا النموذج الجديد.
- ٥- لم تعد الأسرة (العائلة) الجماعة المرجعية الأولى والوحيدة بالنسبة للمرأهق، بل أصبحت وسائل الإعلام الشريك الأقوى في هذه المرجعية.

### الناهض و التقنيات



الـ "chat" و العلاقات المُسْتَوْرَة.

**١- المنهج:** هو منهج تعددي قوامه: الاستقراء والتحليل والإحصاء. فقد تم تقسيم الموضوع إلى قسمين، يضم القسم الأول الإطار النظري، الذي يعرض أهم النظريات السوسنولوجية في الإعلام والقيم والفعل الاجتماعي والمراهقة. أما القسم الثاني، فيضم الإطار الميداني الذي يعرض نتائج العمل الميداني عبر عرض الكيفية التي تنتشر فيها أنماط السلوك المعممة من خلال الإعلام وأنماط التجاوب وحدوده بين الشباب مع أنماط السلوك المعممة، وكذلك النموذج الجديد وقيمه.

وقد أبْنَى هذا العمل بالاعتماد على منهج تعددي، أي باستخدام الاستقراء والتحليل والإحصاء وذلك عبر مجموعة من العمليات الذهنية والعملية المرتبطة لكشف وجه من وجوه المعرفة الاجتماعية، الا وهو مدى تأثير الإعلام على قيم الاستهلاك لدى المراهق.

**٢- التقنيات** وقوامها الملاحظة، المقابلة، المسح بالعينة، الاستماراة، تحليل المضمون والتحليل الإحصائي.

■ **الملاحظة:** هي النشاط الأساسي الذي اعتمد عليه البحث، بدءاً من مرحلة التعرف إلى الموضوع وصولاً إلى مرحلة التعمق فيه. فكانت في البدء ملاحظة عفوية ثم أصبحت معمقة وعني بذلـك

الثالثة عشرة إلى الثامنة عشرة باعتبار أنه في سن الثامنة عشرة ينتهي الطالب من دراسته الثانوية ليدخل مرحلة تعليمية جديدة.

### الإشكالية

بينما يحرص المجتمع على إعادة إنتاج قيمه من خلال مؤسساته، (العائلة والمدرسة...) تظهر الرسائل الإعلامية المختلفة بأفكارها ومفاهيمها واتجاهاتها مختلفة فضاء المجتمع وثبت فيه ثقافات قد تكون بعيدة عن ثقافتنا المحلية. من هذا المنطلق بُرِزَتْ اشكالية البحث المتمثلة بما يأتي:

هل يتم انتاج قيم استهلاكية جديدة لدى المراهقين اللبنانيين بسبب ما تقدمه وسائل الاعلام؟ ما هي هذه القيم؟ وهل تشكل نموذجاً جديداً بالقياس مع النموذج التقليدي؟ هل يتم تأثيرها من دون حواجز أو ممانعة؟ و إذا كان هنالك حواجز ما هي هذه الحواجز؟ هل يستطيع المجتمع أن يوقف بين القيم الاستهلاكية الجديدة وبين قيمه التقليدية؟ وهل ينتج لدينا، نتيجة لهذا التوفيق غروراً مهجاناً متولداً من تكيف النموذج الغربي لمتطلبات المجتمع؟

### الفرضيات

١- يتبنى المراهق اللبناني نموذجاً جديداً من الملبس وتصفيف الشعر وترميم الجلد وهو نموذج مشابه إلى حد كبير لذلك النموذج الذي يقدمه مذيعو ومذيعات

التلفزيون ومحفوظات "الفيديو كليب" وصور النجوم (الرياضة وسباق السيارات...) والفنانون والفنانات في الإعلانات بمختلف أنواعها والصحف والمجلات.

٢- يتخذ المراهق نموذجاً جديداً من أسلوب قضاء وقت الفراغ لم يكن مألوفاً من قبل، كتدخين النارجيلة في المقاهي أو قيادة السيارة بسرعة فائقة (التشفيط) أو الانتساب إلى النوادي (كمال الأجسام، التنس...) أو استخدام الانترنت (chat) أو التحدث بالهاتف الخلوي مع الأصدقاء، أو الذهاب إلى السينما برفقة الأصدقاء.

٣- هذا النموذج مختلف عن النموذج التقليدي السائد في مجتمعنا، وهو يعتبر نموذجاً مهجاناً متولداً عن تكيف النموذج الغربي لمتطلبات المجتمع وتبني هذا النموذج يتم بوجود ممانعة من قبل الأهل تؤدي إلى قيام أزمة بين المراهق وأهله. وهو نموذج يبتعد تدريجياً عن قيم المحافظة والعلاقات القرابية القوية باتجاه قيم "التحرر" وإقامة العلاقات خارج إطار القرابة.

تضمن أسئلة حول مدى استخدام الخلوي والغرض من استخدامه، الانتساب إلى النوادي والهدف من ذلك، تدخين النرجيلة ومكان تدخينها، مدى الخروج إلى السينما وبرفقه من، ومصدر استيحاء **Tattoo** موديل الشعر، ومصدر استيحاء موضة الثياب، رسم **the** ومصدر استيحائه، مدى الذهاب إلى المقاهي وبرفقه من، وقيادة السيارة والغرض من ذلك، ومدى معارضه الأهل لكل هذه النماذج الاستهلاكية لدى المراهق.

■ **تحليل المضمون والتحليل الإحصائي**، هي تقنية استُخدمت في تحليل البيانات التي تم جمعها بعد إجراء المقابلات التي استُخدمت فيها الاستماره، والتي من خلالها توصلنا إلى النتائج التي وضعنا في الفصل الثالث من الباب الثاني من الدراسة، "النموذج الجديد وقيمه".

### الخنزير الجغرافي

**إقليم الخروب**: وهو منطقة في قضاء الشوف من محافظة جبل لبنان، واقعة بين الشوف الأعلى والجبل وبيروت من ناحية، وبين محافظة الجنوب وصيدا من الناحية الأخرى. تبلغ مساحته ١٦٧٠٠ هكتار، أي ما يعادل ثلث مساحة قضاء الشوف و٦٪ من مساحة لبنان. يبلغ عدد القرى فيه بحسب المراسيم التشريعية ٥١ قرية، إلا أن القرى المأهولة فعلاً هي ٣٩ قرية وبلدة.

يبلغ عدد سكان الإقليم حوالي ٩٥٧٣٧ نسمة، إلا أن قسماً كبيراً منهم يسكنون العاصمة خصوصاً في فصل الشتاء، وذلك إما بسبب العمل أو الدراسة. ويطغى على مجتمع هذه المنطقة الطابع القروي، التقليدي. وسبعين من خلال هذه الدراسة مدي مساهمة الإعلام في تغيير هذا الطابع، وخصوصاً لدى المراهقين في الإقليم.

**الخنزير الزماني**: أواخر العام ٤ - ٢٠٠٤

أواخر العام ٥ - ٢٠٠٥.

### النموذج الجديد وقيمه

يتضح لنا من خلال هذه النتائج الميدانية أن ملامح أساسية لنماذج سلوكيات جديدة قد بدأت بال تكون لدى المراهق، تم انتقالها من ثقافات

الانتباه المقصود المنظم للظواهر بغية جمع المعطيات التي تحتاجها للتعقب في موضوع البحث.

■ **المقابلة**: استُخدمت تقنية المقابلة خلال مرحلة التعرف إلى الموضوع وفي مرحلة جمع المعطيات، وذلك لأنها وسيلة فعالة في جمع المعلومات المتعلقة بآراء الأفراد ومقاصدهم واتجاهاتهم وموافقهم.

■ **المسح بالعينة**: لقد تم استخدام تقنية المسح بالعينة ، وذلك من أجل جمع المعلومات والبيانات ميدانياً من عينة من الفئة العمرية الممتدة من ١٣ سنة إلى ١٨ سنة، من تلاميذ الصفين الثامن والتاسع (مرحلة التعليم الأساسي) وصفوف الأول والثاني والثالث (مرحلة التعليم الثانوي) من جميع ثانويات المنطقة (إقليم الخروب) التي يبلغ عددها عشرون ثانوية. وبما أن متوسط عدد التلاميذ في كل صف من هذه الصفوف الخمسة هو ٢٠ تلميذاً (العدد الأدنى ١٠ والأقصى ٣٠)، فقد قدرت عدد تلاميذ الثانويات في هذه المرحلة بـ ٢٠٠٠ تلميذ (٢٠٠٠ = ١٠٠ × ٢٠). وأخذت عينة تشتمل ١٠٪ من مجموع التلاميذ، باعتبارها عينة مقبولة وممثلة، بالطريقة الطبقية والعنصورية. فاختارت أتنى وذكرأ بشكل عشوائي من كل صف من الصفوف في كل ثانوية، بحيث أصبح لدى ١٠ تلاميذ من كل ثانوية. أي أن العدد النهائي أصبح ٢٠٠ طالب (١٠٠ إناث و ١٠٠ ذكور).

■ **الاستماره**: تضمنت الاستماره ثلاثة محاور: محور البطاقة الشخصية، محور الاعلام، محور الاستهلاك. وقد تضمن محور البطاقة الشخصية أسئلة حول العمر والجنس والمدخول الخاص. وتضمن محور الإعلام أسئلة حول قراءة الصحف وال مجلات وأنواع المواضيع التي تتم قرائتها، و حول مشاهدة التلفزيون وأنواع البرامج التي تتم مشاهدتها، و حول الاستماع إلى الإذاعة وأنواع البرامج الإذاعية التي يتم الاستماع إليها، و حول الدخول إلى الانترنت وأنواع الواقع التي يتم الدخول إليها. أما محور الاستهلاك فقد



اي تواصل من خلال الانترنت؟

الإعلان في العالم أجمع. فإذا كانت القيم التقليدية تحفظ تماسك المجتمع واستمرار وجوده وتحافظ على أمنه واستقراره، شأنها في ذلك شأن القوانين التي تحفظ أمن واستقرار الوطن. فإن القيم التي يروج لها الإعلام تحفظ أمن واستقرار شركات الإعلان. لهذا رأينا أن المراهق الذي يتعرض إلى وابل من الإعلانات والاستعراضات مما تتجه شركات الإعلان، قد تبني نموذجاً جديداً من الملبس وتصفييف الشعر وتزيين الجلد (Tattoo)، وهو نموذج مشابه، اذا لم يكن مطابقاً، لذلك الذي يقدمه مغنو ومغنيات "الفيديو كليب" ونجوم الرياضة وأبطال الأفلام. وكذلك فإن أسلوب قضاء وقت الفراغ لم يعد شكلاً تقليدياً أو حتى مألوفاً من قبل، فالراهق أصبح يدخن النرجيلة في البيت أو في المقهى، في السر أو في العلن، بالرغم من معارضته الأهل الشديدة. وهذا أمر لم يكن مألوفاً منذ فترة ليست بعيدة. وأيضاً بالنسبة للانتساب إلى النوادي، بالرغم من أن هذا الأمر يلقي معارضه من الأهل بالنسبة للإناث فقط، وكذلك الأمر قضاء الوقت بالتحادث مع الأصدقاء على الخلوي أو قيادة السيارة بهدف التسلية أو زيارة موقع الـ "تشات" على الإنترنت. هذا كله يؤدي إلى اتساع دائرة الصدقة خصوصاً لدى الفتيات، وهو ما يتعارض مع قيمتي المحافظة (مفهومها التقليدي) وإقامة العلاقات ضمن دائرة القرابة (خصوصاً بين الفتيات من جهة والذكور من جهة أخرى).

وعلى ما يبدو فإن اتباع المراهق لهذا النموذج الذي تروج له وسائل الإعلام، ليس نابعاً من انبهاره بها فقط، بل أيضاً بالشخصيات التي تقدمها وبكل أنواع سلوكياتها الاستهلاكية وما تحمله من قيم، ولرغبتها في الحصول على الاعتراف أو القبول الاجتماعي بين أقرانه المبهورين.

نستنتج إذًا أن الأسرة لم تعد الجماعة المرجعية الأولى التي يستقى منها المراهق قيمه ومثله، والأهم من ذلك مثاله الأعلى الذي يقتدي به في تكوين شخصيته، بل أصبحت الفنانة أو الفنان أو الرياضي، بكل ما يمثل وما يقدم من قيم ومعايير وآراء المثل الأعلى الذي يحتذى في مختلف أنواع السلوكيات الاستهلاكية. وعسى أن يبقى هذا الأمر على



ترى ماذا يقرأون؟

آخرى عبر وسائل الإعلام من صحف وتلفزيون وإذاعات ومواقع الإنترنت. لكن هذه النماذج لم تنتقل كما هي، بل أصابتها بعض التعديلات (رسم الـ "Tattoo" بالحنة وليس بالإبرة)، وذلك تكيفاً مع تشدد الأهل ومانعتهم لهذه النماذج التي تعتبر غريبة وخارجية عن المألوف. وكذلك فإن انتقال هذه النماذج لم يكن مرتبطاً بإمكاناتها الحقيقة لأداء وظائفها، أي أنه كان هناك نجاح في تقليد الأشكال الخارجية من دون نقل دقيق لجوهرها الحقيقي (حياة الفتاة لأصدقاء عبر الإنترنت من الجنسين، إلا أنها تلقى معارضة من الأهل لاستخدام الخلوي أو لخروجها إلى السينما مع أصدقاء من الجنس الآخر).

إنها نماذج جديدة بالقياس مع النموذج التقليدي، ويقوم الأهل بمعانعة الأشكال التي يرون أنها تتطاول على حدود المحافظة بشكلها التقليدي والمتوارث. إلا أن المراهق، بشكل عام، يفصل بين الأشكال الخارجية وجواهرها أو معناها، ويحاول أن يُصبح على الأشكال معانٍ آخرى تلائم تكيفه مع المحيط أو بالأحرى مع الأهل، مقنعاً في ذلك نفسه في الدرجة الأولى وأهله في الدرجة الثانية. وهو أيضاً يطرح التساؤلات حول مدى جدوا النماذج التقليدية، فلا يفقه وظائف هذه الأشكال أو يشكك في حسن قيامها بهذه الوظائف. لهذا فهو يقبل ببدائل تطرحها مؤسسات أخرى كمؤسسات الإعلام، التي هي بنظره أكثر ابهاراً وتلبية لرغباته وعراوئره المكتونة بعكس المؤسسات الأخرى المسؤولة عن تنشئته الاجتماعية (الأسرة والمدرسة).

فالنموذج التقليدي لسلوك الفرد في مجتمعاتنا الشرقية تحكمه قيم ومعايير مختلفة عن تلك التي تحكم النموذج الذي يُشرِّف في وسائل الإعلام المختلفة، وخصوصاً تلك التي تلقى رواجاً بنسبة كبيرة بين المراهقين (الفيديو كليبات، وأفلام الـ "Action"). فالقيم التقليدية السائدة والمتوارثة هي:

المحافظة وال العلاقات القرابية القوية. أما القيم التي تروج لها وسائل الإعلام فهي: التحرر وال العلاقات التي لا تعتمد القرابة أساساً لها، وهو ما يتلاءم مع القيمة الأساسية التي تعتمدها وهي قيمة الترويج لسلع استهلاكية محددة، نظراً لما رأينا من ارتباط وثيق بين مؤسسات الإعلام ومؤسسات

يلجأ أفراد الأسرة إلى أساليب غير تربوية في رعاية المراهق الذي ينشأ بينهم حيث يعمدون إلى النقد واللوم أو التوبيخ، أو التهديد والوعيد بسبب السلوكيات التي تبدر منه ولا ترضيهم، من دون أن يحاول أي منهم مساعدته على تعديلها أو تبديلها بما هو أفضل منها، مما يتسبب في النيل من كرامته

ووجح مشاعره وطمسم معالم هويته، لذلك يجد المراهق سلوكياته مرفوضة دائماً من الآباء، بينما يجد سلوكيات أقرانه المماثلة لها مقبولة في رؤية الرفاق، ما يجعلهم من أجل اكتساب الاعتراف بذاته في إطار جماعتهم .

### صورة المرأة

تصنف صورة المرأة في الإعلانات تصنيفاً ينقسم إلى أربعة نماذج هي: المرأة التقليدية، والمرأة الجسد، والمرأة الشيء، والمرأة السطحية. هذه النماذج الأربع تعمل على تشويه صورة المرأة وتنقص من قيمتها كإنسان فاعل له دور في الحياة غير الدور الترويجي، كما تسهم في تعزيز النزعة الاستهلاكية لديها على حساب الروح الإناتجية الواجب أن تسود عقل المرأة ووجودها وتحكم سلوكياتها، وتقدم هذه النماذج قدوة سيئة للمرأهقات في المجتمع وتكرس مفاهيم خاطئة عن الأعمال المميزة التي يمكن أن تمارسها المرأة وتكتسب من ورائها المال الكثيرخصوصاً أن العاملات في الإعلان يحققن ثروات طائلة من هذا العمل. وذلك بالرغم من كون المجتمعات العربية ما زالت مجتمعات ذكرية تمنع على المرأة ممارسة أعمال بعينها وترها الطرف الضعيف الذي يحتاج إلى حماية ورعاية من الرجل الزوج أو الأب الذي يحدد مساحة مشاركة المرأة في الحياة العامة. فالمجتمعات الذكورية تنظر إلى مسألة أمن المرأة باعتباره مسؤولية الرجل رغم أن الواقع يؤكّد أنّ أمن المجتمع كله مسؤولية الطرفين .

### قيم المراهق والتغيير الاجتماعي

وكلما نعلم فإن قيم المراهق وجيل الشباب وتصرفاته ليست مجرد نتاج للامتحن عضوية أو نفسية، ولكنها بالإضافة إلى ذلك محصلة لعمل قوى موضوعية عديدة أخرى. فالمجتمعات العربية لم تبدأ اتصالها بالعصر الحديث حتى نهاية الحرب العالمية الثانية، بل وحتى



تأثير المراهقة في تحديد الخيارات المستقبلية

صعيد الاستهلاك فقط ولا يدنو من المجال الانساجي، عندها سيصبح جميع شبابنا وفتياتنا فنانين وفنانات، وربما هذا ما بدأ يحصل فعلياً في مجتمعنا.

يشير كذلك إلى أن هناك أزمة متفاقمة لدى المراهق. فهو، وفي ظل الظروف الطبيعية، يعيش أزمة

التكيف مع المحيط بانتقاله من مرحلة الطفولة إلى مرحلة المراهقة وما يتطلبه منه المجتمع في هذه المرحلة كونه أصبح على عتبة النضوج، فكيف به في ظل ظروف غير طبيعية ومؤثرات خارجية تضاف إلى مشاكله الطبيعية. فهو باختصار حائر، ضائع بين نموذجين، تقليدي محافظ، وآخر جديد متحرر.

فهل لدينا كأهل ومربي، في البيت أو في المدرسة، الإمكانيات اللازمة لمعالجة هذه الأزمة الثقافية والنفسية التي يرزح تحتها جيلنا الصاعد، تحسباً لما قد يحمله المستقبل لنا وأولادنا. فمرحلة المراهقة هي فترة انتقالية يتوق المراهق خلالها إلى الاستقلال عن أسرته وأن يصبح شخصاً مستقلاً يكفي ذاته. ومن أهم مشاكل المراهقة هي حاجة المراهق للتحرر من قيود الأسرة والشعور بالاستقلال الذاتي. وهذه المشكلة هي السبب الرئيسي في معظم الصراعات التي تحدث بين المراهق وأسرته، ومن أمثلة تلك الصراعات، الصراع على حرية اختيار الأصدقاء، وطريقة صرف النقود أو المصاروف، ومواعيد الرجوع إلى المنزل في المساء، وطريقة اختيار الملابس وقص الشعر، واستعمال سيارة الأسرة في سن مبكرة من دون الحصول على رخصة القيادة، وأمور أخرى. وتدل الكثير من الدراسات والابحاث التي أجريت حول مشكلات المراهقة ومعاناة الشباب أن أكثرهم يعانون من فجوة الأجيال التي تتسع تدريجياً والتي يزداد اتساعها يوماً بعد يوم خصوصاً مع تأثير وسائل الإعلام، بين ما يقومون به من أعمال وبين توقعات آبائهم في ما يجب أن يمارسوه بما يتفق مع معاييرهم الأسرية.

إن فترة المراهقة هي من أصعب المراحل التي يمر فيها الفرد لأنّه قد يخطىء بين محنّة وأخرى أثناء محاولته تحديد هويته وتأكيد ذاته بين المحيطين به والخالطين له، ولا سيما أعضاء أسرته الذين قد يخطئون في تقسيم خصائص نموه العضوي والانفعالي والاجتماعي، وقد

في مثل هذه الظروف، يواجه الشاب أزمة، لكون اهداه وقيمته وتصرفاته التي يعتبرها صحيحة وأخلاقية ومشروعة، غير متفقة مع ما سار عليه المجتمع في الماضي. وتصبح الأزمة أكثر تعقيداً حين يواجه الشاب ضرورة الاختيار من بين بدائل عدة.

ومن ناحية ثانية لا يبقى للخبرة القديمة المتراءكة مع تقدم السن الفائدة أو السلطة أو المهابة التي كانت لها قديماً، ومن ثم يفقد الكبار (الآباء والمربيون وغيرهم) الهيبة التي كانوا يكتسبونها. مجرد التقدم في السن. ففقد وسائل التنشئة الاجتماعية كالأسرة والمدرسة جزءاً كبيراً من فاعليتها وهيتها نظراً للتعرض ما تناولت به من قيم، وما تقبل به من سلوك. إن أزمة جيل الشباب تضرب بجذورها بعيداً في أعماق بقية المجتمع: نسق القيم والعلاقات الاجتماعية ونظم الأسرة والتعليم وغيرها من الأنظمة الاجتماعية الأخرى.

فبينما قامت الحركة المادية في الغرب بإنتاج الحركة الاجتماعية، كما يقول دانييل ليرنر، وحيث ثُمَّت بالتدريج مؤسسات مناسبة لهذه العملية، وبالتالي نظام للقيم يحتضن التغيير الاجتماعي باعتباره أمراً طبيعياً، لم يحصل الأمر لدى مجتمعاتنا على هذا النحو. فالحركة المادية هي نتاج لشخصية حركية، تتميز بقدرة عالية على التقمص الوج다كي أي القدرة على رؤية الذات في وضع الشخص الآخر وهو مهارة لا غنى عنها للأشخاص المتحركين خارج المحيط التقليدي.

ويشير "ليرنر" إلى أن الإذاعة والسينما والتلفزيون قد أوصلت التطور الذي انطلق به غوتيرغ إلى القمة، ومنحت وسائل الإعلام لجماهير هائلة من البشر الكون البديل الالامحدود. فبواسطة تبسيط الإدراك، كانت وسائل الإعلام معلماً عظيماً للمعالجات الداخلية. فقد قامت بتنظيم الرجل الغربي في تلك المهارات القائمة على التقمص الوجداكي التي تنطق بالحداثة، وصورت له القوانين التي من الممكن أن يواجهها ومثلت له الآراء التي قد يحتاجها لتتضاح له. واليوم يقوم انتشارها المستمر بدور مشابه على الصعيد العالمي، إلا أن دور وسائل الإعلام بنشر "الحركة النفسية" يتم بفعالية أكبر بين الشعوب التي انجذب الشروط السابقة للحركة الاجتماعية والجغرافية<sup>(١)</sup>. مما الذي يحدث لدى الشعوب التي لم تتجز ذلك؟ ■

منتصف القرن العشرين. ثم إن عملية التحديث بدأت متاخرة لدى العديد من هذه المجتمعات، التي لم تنسن لها فرصة الإفادة من الثورة العلمية والتكنولوجية التي حققتها الدول المتقدمة من دون أن تعاني ما عانته هذه الدول. وبينما كانت معدلات التغيير الاجتماعي الهدأة أو المعتدلة حتى منتصف القرن العشرين تسمح بدرجة من الاستمرار بين الأجيال، يتلقى اللاحق منها عن السابق التراث من دون عناء كبير، ويتوصل إلى أساليب توافق وتكيف جديدة بشيء قليل من الألم، وينتهي إلى إعادة تنظيم من دون الكثير من المعاناة. أما الآن، فإن التغيير الاجتماعي بسرعته الفائقة وشموله وعمقه يأتي دائمًا بأوضاع ليست لها سوابق ما يجعل التكيف معها أو إعادة التنظيم في ما بينها أمرًا يكاد يكون مستحيلاً. وبعد أن فقدت الخبرة الماضية جزءاً كبيراً من قيمتها وفعاليتها، أصبح الكثير من وسائل التنشئة الاجتماعية في غير اتساق مع العصر، بحيث أنها لا تستطيع أن تقدم تفسيراً مقنعاً للواقع المتغير، ولا أن تقيد في التعامل معه. ومن هنا تفقد الكثير من قيمتها وهيتها في نظر الشباب. فنورة العلم والتكنولوجيا وخصوصاً في مجال المواصلات والاتصالات تهز الكثير من الأفكار وأساليب السلوك التي ينشأ عليها الشباب، وخصوصاً في المجالات التي تبدو فيها الهوة واسعة وعميقة بين القيم والأفكار والتصوفات التقليدية من جهة وبين بعض العصر من جهة أخرى. فتوزيع الأدوار وتحديد القيمة الاجتماعية لم يعد يقوم على أساس السن أو القرابة، بل على معايير أخرى كالتعليم والمهارات المتخصصة. وبعد أن أصبح دور الإنسان في العديد من العمليات الإنتاجية والخدماتية دور التحكم والضبط لأجهزة تعمل ذاتياً، فقد زالت الحواجز التي تمنع تخطي سن الشباب وبلغ مرحلة الهرم، وتحمل المسؤوليات الاجتماعية المهمة، إذ لم تعد القوة العضلية أهم متطلبات الأداء الكفوء للعمل المنتج.

وهكذا فإن الشباب العربي، وبصفة خاصة المراهقين، يعيش في مناخ من "الأنومي" (Anomie)، حيث تضعف القيم التي استقرت طويلاً حتى تمتلك الحياة بالمتناقضات، وخصوصاً انساق القيم بين الأجيال المختلفة وتناقض الحياة اليومية مع نسق القيم والمعايير إلى حد أن يتعدى الاتفاق على شيء مشترك يلتزم به الجميع.

#### المراجع:

- 1- Roberts, J.T. & Hite, A, from Modernization to Globalization: Perspectives on Development and Social Change, Blackwell Publishers, U.S.A, 2000.
- 2- Chomsky, N. & Herman, E., La farique de l'opinion publique, ED. Le srpent à plume, Paris, 2003. (Translated to English by Guy Ducornet.)
- 3- Mattel Art, A., Mass Media, Ideologies, and the Revolutionary Movement, Harvester, Sussex, 1980.
- 4- Schiller, Herert, I., Communication and Culture Domination, New York, Kelly, 1969.
- 5- توميسون، ميشيل، واليس، ريشارد، وفيلدافسكي، أرون: "نظرية الثقافة"، ترجمة د. علي سيد الصاوي، عالم المعرفة، العدد ٢٢٣ يوليو ١٩٩٧.
- 6- شاورول، ملحم: "نشأة ودور هير ماركت للصورة التلفزيونية في العالم العربي": في الفضاء العربي - مجموعة مؤلفين بإشراف فرانك مرmine، ترجمة د. فرديك معتوق، قدمس للنشر والتوزيع، ٢٠٠٣.

## الإحصاء التربوي الشامل

### مشروع سنوي في خدمة التخطيط التربوي



مihاد نعيم  
رئيس دائرة الإحصاء  
مكتب البحث التربوي  
المركز التربوي للبحوث والابناء

إن المعطى الرقمي هو أحد المترکزات الرئيسة لفهم واقع نظام التعليم وتطوره، ولرسم أو تعديل الخطط المستقبلية الرامية إلى تحديد هذا النظام وتفعيله، ومن الواضح أنه في مجال التربية والتعليم لا يمكن تنفيذ أي إجراء أو القيام بأي إصلاح أو تطوير من دون تخطيط، ولا يمكن لأي تخطيط أن يكون دقيقاً من دون معرفة الواقع التربوي.



الرسمية والخاصة، وتحديد الجنس والوضع الوظيفي والوضع العائلي والعمر وسنوات الخدمة والمستوى العلمي وتوزيعهم على المحافظات.

- عدد الشعب في مختلف قطاعات التعليم بحسب اللغة الأجنبية الأساسية وتوزعها على المراحل والمحافظات.  
- عدد المؤسسات التعليمية في مختلف القطاعات وتوزعها جغرافياً بحسب مراحل التعليم.

تقوم دائرة الإحصاء في المركز التربوي للبحوث والابناء بتأمين الإحصاءات الضرورية في قطاعات التعليم العام والتعليم المهني والتكنولوجيا والتعليم العالي، واضعة بين أيدي المسؤولين والباحثين صورة واقعية واضحة وشاملة عن الوضع التعليمي في لبنان واتجاهاته والتطورات والتغيرات التي تطرأ عليه.

فقد واصلت دائرة الإحصاء تنفيذ مشروع الإحصاء الشامل للسنة الدراسية ٤-٢٠٠٥، ولتحفيض الأعباء التي تترتب على ادارة المؤسسات التربوية، وبغية اعتماد منهجية متطرفة، قامت الدائرة بتبييم المعلومات الإحصائية للسنة الدراسية ٣-٢٠٠٤، وقد تم من خلالها استخراج معطيات إحصائية شملت التعليم العام والتعليم المهني والتكنولوجيا والتعليم العالي. كل ذلك أسهم في إعداد النشرة الإحصائية ودليل التعليم المهني والتكنولوجيا للعام الدراسي ٤-٢٠٠٥.

#### ١- النشرة الإحصائية للعام الدراسي ٤-٢٠٠٥

تضمن هذه النشرة أنواع التعليم الثلاثة:

#### ١- التعليم العام

إن المعطيات الإحصائية عن التعليم العام تبين واقع التعليم في لبنان بمختلف مراحله وقطاعاته وفقاً للعناوين الآتية:

- عدد التلاميذ في مختلف قطاعات التعليم بحسب المراحل والجنس والجنسية ولغة التعليم الأجنبية وعمر التلاميذ، ووضعهم التعليمي (جديد، مترفع، معيد، راسب) وتوزيعهم على المحافظات.

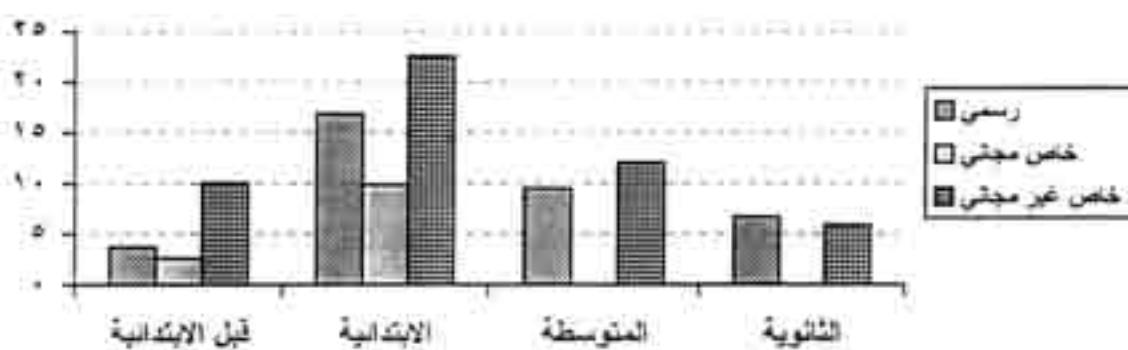
- عدد أفراد الهيئة التعليمية والإدارية في مختلف القطاعات

توزيع الثانوية على المراحل التعليمية والجنس بحسب قطاعات التعليم السنة الدراسية ٢٠٠٥-٢٠٠٦

المجموع	الابتدائية		الثانوية		المتوسطة - حلقة ثالثة		الابتدائية - حلقة اولى و الثانية		ما قبل الابتدائية- الروضة		ما قبل الابتدائية- الروضة		المجموع		نطاق النسب
	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	
٣٧٧٧٦٩	١٩٨٧٢	١٨٨٩٣	٤١٢٥٤	٣٩٦٤	٩٤٤٩٢	٨٩٦٤٩	٤٩٣٦٦	٣٧٣٣٣	١٨٦٦٧	٧٦٤٤٦	٢٧٣٦٦	٢٣٦٦٨	٣٧٣٦٦	١٧٣٦٦	رسمن
٣١١١٩٦	١٤٣٩٦	١٦٦٩٦	-	-	-	-	-	-	٤٣١٦٩	٤٧٧٣٦	٣٧٧٣٦	٣٧٧٣٦	٣٧٧٣٦	٣٧٧٣٦	خاص مجتني
١٣٤١٢	٧٧٣١٦	٧٧٣١٦	٤٩١٦	٤٩١٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	٣٣٧٦٦	خاص غير مجتني
٥١٥٥٦٩	٣٤٦٦٦	٣٤٦٦٦	١٢٤٦٦	١٢٤٦٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	٣٩٦٤٦	المجموع

١- النسب المئوية للطلاب بحسب المراحل التعليمية بالنسبة لقطاعات التعليم

المرحلة	المجموع	خاص مجتني	خاص غير مجتني	رمسن
الروضة- ما قبل الابتدائية	% ١٣,٤	% ١١,١	% ٢,٦	% ٣,٧
الابتدائية- حلقة اولى + حلقة ثانية ابتدائية	% ٤٩,٤	% ٢٢,٦	% ٩,٩	% ١٦,٩
الابتدائية- حلقة ثالثة- المتوسطة	% ٢١,٦	% ١٤,١	-	% ٩,٥
المرحلة الثانوية	% ١٢,٦	% ٥,٩	-	% ٦,٧
المجموع	% ١٠٠	% ٥٠,٧	% ١٢,٥	% ٣٦,٨





## ١- التعليم المهني والتكنولوجيا

إن المعطيات الإحصائية عن التعليم المهني والتكنولوجيا وردت وفقاً للعناوين الأساسية الآتية:

- عدد المدارس والمعاهد بالنسبة لكل قطاع بحسب المحافظات.
- عدد الطلاب في كل قطاع بحسب الشهادات والاختصاصات والجنس والمحافظات.
- عدد المخريجين في مختلف الاختصاصات لكل شهادة تعليمية مهنية وتقنية.

## ٢- التعليم العالي

تضمنت الاستماراة الإحصائية المخصصة للتعليم العالي معلومات أساسية عن أفراد الهيئة الإدارية والعلمية والطلاب والمخريجين وقد وردت وفقاً للعناوين الأساسية الآتية:

- عدد طلاب الجامعات والمعاهد العليا بحسب الجنس والجنسية والاختصاصات.
- عدد أفراد الهيئة الإدارية والعلمية في الجامعات والمعاهد العليا بحسب الجنس.

## ٣- دليل معاهد ومدارس التعليم المهني والتكنولوجي للعام الدراسي

٢٠٠٥-٢٠٠٤

يصدر هذا الدليل سنوياً ويعتبر مرجعاً أساسياً للمعلومات العامة



## ٣- قاعدة المعلومات الإحصائية الشاملة

تقوم سنوياً دائرة الإحصاء في المركز التربوي للبحوث والأنماء بتكوين قاعدة معلومات تشمل طلاب ومدارس ومعلمي التعليم العام بقطاعاته الثلاثة (الرسمي والخاص المجاني والخاص غير المجاني) بجميع مراحله ومستوياته.

إن طبيعة المعطيات الإحصائية التي تتضمنها قاعدة المعلومات الإحصائية الشاملة

باحتساب مؤشرات عدة تقدم صورة تشخيصية واضحة لواقع النظام التربوي في لبنان. ومن أهم هذه المؤشرات:

المتعلقة بمؤسسات التعليم المهني والتكنولوجيا في لبنان، ويشمل القطاعين الرسمي والخاص. وتقسم المعلومات الواردة فيه إلى قسمين:

**توزيع الطالب في التعليم المهني والتقني الرسمي بحسب الشهادات والجنس على المحافظات**  
**السنة الدراسية ٢٠٠٥-٢٠٠٤**

مجمع الشهادات الرسمية	الشهادات الرسمية												المحافظات العاملة	
	الثانوية العامة		الثانوية الفنية		الثانوية الزراعية		الثانوية الصناعية		الثانوية البدنية		الثانوية البدنية			
	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث		
١٣٩٦٣	٥٣٧٠	٦١٩٦	٧١	٩٢٢	٣٣٣	٦٦٢	٣١٣	٣٠٢	٣٩٣	٣٩٣	٣٦٩	٣٦٩	جبل طارق - موسى	
١٣٩٦٤	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	-	-	٩٣١	٩٣٠	٧٦٦	٧٦٦	-	-	جوراء	
١٣٩٦٥	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٣	٢٣	جبل طارق - سعاد	
١٣٩٦٦	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	صوامع جوراء	
١٣٩٦٧	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الشرقية	
١٣٩٦٨	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الوسطى	
١٣٩٦٩	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الغربية	
١٣٩٦١٠	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الشمالية	
١٣٩٦١١	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الجنوبية	
١٣٩٦١٢	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المجموع العام	

## التعليم المهني والتقني - حضـ

**توزيع الطالب في التعليم المهني والتقني الخاص بحسب الشهادات والجنس على المحافظات**  
**السنة الدراسية ٢٠٠٥-٢٠٠٤**

مجمع الشهادات	الشهادات الرسمية												المحافظات العاملة	
	الثانوية العامة		الثانوية الفنية		الثانوية الزراعية		الثانوية الصناعية		الثانوية البدنية		الثانوية البدنية			
	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث	ذكر	إناث		
١٣٩٦٣	٥٣٧٠	٦١٩٦	٧١	٩٢٢	٣٣٣	٦٦٢	٣١٣	٣٠٢	٣٩٣	٣٩٣	٣٦٩	٣٦٩	جبل طارق - موسى	
١٣٩٦٤	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	-	-	٩٣١	٩٣٠	٧٦٦	٧٦٦	-	-	جوراء	
١٣٩٦٥	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٣	٢٣	جبل طارق - سعاد	
١٣٩٦٦	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	صوامع جوراء	
١٣٩٦٧	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الشرقية	
١٣٩٦٨	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الوسطى	
١٣٩٦٩	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الغربية	
١٣٩٦١٠	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الشمالية	
١٣٩٦١١	٦٤٣	٩٠١٩	-	-	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المنطقة الجنوبية	
١٣٩٦١٢	٦٤٣	٩٠١٩	٦٦	٨٦٤	٣٤٦	٦٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	٣٤٦	المجموع العام	

والإنماء ان تؤكد لجميع العاملين في الميادين التربوية على أهمية قاعدة المعلومات الإحصائية الشاملة كمرجع أساسي يمكن الاستناد عليه في كل عمل بحثي أو تخطيط يتناول أوضاع مؤسسات التعليم في لبنان ■

#### **المؤشر رقم ١ : نسب التسجيل الخام**

بلغت نسبة التسجيل الإجمالي لجميع مراحل التعليم مجتمعة وللشريحة العمرية من ٣ سنوات إلى ١٧ سنة ٨٥,١٪ لكل لبنان.

بلغت نسبة التسجيل الخام في المرحلة الابتدائية ١١١,٦٪ لكنها هبطت إلى ٦٥,٥٪ في المرحلة الثانوية.

#### **المؤشر رقم ٢ : حجم قطاعات التعليم**

يحتضن القطاع الخاص ٧٧,٣٪ من تلاميذ المرحلة ما قبل الابتدائية، في حين أن ٥٣,٣٪ من تلاميذ المرحلة الثانوية يحتضنهم القطاع الرسمي. تزيد حصة القطاع الرسمي من التلاميذ كلما تقدمنا في المراحل التعليمية.

#### **المؤشر رقم ٣ : حصة التعليم المهني والتقني من التلاميذ**

يستقبل التعليم المهني والتقني ١٣٪ من مجموع تلاميذ المرحلتين المتوسطة والثانوية. يتبع ٢٦٪ من تلاميذ المرحلة الثانوية دراستهم في التعليم المهني والتقني.

#### **المؤشر رقم ٤ : توزع المعلمين بحسب الجنس**

إن نسبة ٧٢٪ من الجسم التعليمي هم من الإناث. إن عدد الذكور في القطاع الرسمي هو الأكثري بين القطاعات الثلاثة ونسبة ٣٢٪ مقابل ٢٦٪ في القطاع الخاص غير المجاني و ١٤٪ في القطاع الخاص المجاني.

#### **المؤشر رقم ٥ : توزع المعلمين بحسب المستوى العلمي**

- تبلغ نسبة المحازين بين المعلمين ٤٢٪.
- ١٢٪ من المعلمين هم من متخرجي دور المعلمين.
- ٤٦٪ من المعلمين يحملون شهادة ثانوية أو ما دونها.

ان نسبة حملة الإجازة وما فوق في القطاع الرسمي هي ٤٤٪ بينما تصل في القطاع الخاص غير المجاني إلى ٤٧,٤٪ أما في القطاع الخاص المجاني فهي لا تتجاوز ١٣,٥٪ ولكن ما يميز القطاع الرسمي وجود أستاذة من متخرجي دور المعلمين يشكلون حوالي ربع مجموع أستاذة التعليم الرسمي (٢٢,٥٪) بينما لا يجد منهم في القطاع الخاص سوى نسبة ضئيلة جداً لا تشكل أكثر من ٢٪ من مجموع معلمي هذا القطاع.

ختاماً يهم دائرة الإحصاء في المركز التربوي للبحوث



من اعمال الفنانة التشكيلية إيفيت أشقر

يرسل الطلب الى رئيس تحرير المجلة التربوية في المركز التربوي للبحوث والإنشاء مرفقاً بقيمة الاشتراك المدفوعة بموجب  
شيك مصرى باسم المركز التربوي للبحوث والإنشاء

## طلب الاشتراك في المجلة التربوية

الاسم:

المهنة:

المدرسة أو المؤسسة:

الهاتف:

ص.ب.:

العنوان:

يتم إرسال المجلة الى المشتركين بواسطة (Liban Post) من دون أية كلفة إضافية.

إن أول متحف لكتب الرسوم المتحركة أقيم في المانيا ويعرض مجموعة من الكتب التي تحتوي على رسومات متحركة لفنانين مشاهير، بهدف إظهار أن هذه الرسوم المتحركة الصغيرة التي لا يلاحظها كثيرون يمكن أن تكون لوناً عظيماً من الفنون.

وتحتف "دوسيلدورف كونستهالي" هو أول متحف من نوعه، وتقتصر معروضاته على الكتب التي تحتوي على رسومات متحركة. وكان عامل الطباعة البريطاني جون بارنز لينيت هو أول من سجل هذا اللون من الفنون باسمه في عام ١٨٦٨.

ويستمتع أطفال المدارس بممارسة هذا النوع من الفنون من خلال رسم سلسلة أشكال متشابهة في أركان صفحات عدة متتالية بأي كتاب ثم تحريك الصفحات بسرعة بحيث تظهر هذه الرسومات كمالاً لو كانت تتحرك. ويعرض المتحف مجموعات من الكتب القديمة والعصرية التي تحتوي على رسومات متحركة من إعداد ١٧٠ فناناً ومخراجاً سينمائياً ■

إن وجود الإنسان في أوروبا قديم جداً، فقد أفاد علماء ان العثور على أدوات حجرية مطمورة في قاعدة منحدرة جبلية في جنوب شرق انكلترا يظهر ان الإنسان الاول عاش في شمال اوروبا منذ ٧٠٠ الف سنة، اي قبل وقت طويل مما كان معتقداً في السابق. ومعروف ان البشر الاولائل استوطنوا الاجزاء الدافعة من جنوب اوروبا قبل ٧٨٠ الف سنة، لكن الباحثين اعتقادوا انهم لم يغامروا بالانتقال الى الالب في الشمال الا بعد نحو ٢٠٠ الف سنة اخرى. وبرغم عدم اكتشاف رفات آدمية في التكوينات الروسية، فإن الباحثين ذكرموا ان أدوات الخام التي عثروا عليها تحمل كل العلامات الدالة على انها من صنع الانسان. وعثر على الأدوات التي يزيد عددها عن ٣٠ في منطقة غنية ببقايا أفراس النهر وحيوانات وحيد القرن وافيال عاشت في انكلترا قبل ٧٠٠ الف سنة عندما كانت البلاد متصلة باوروبا عبر جسر أرضي وكان المناخ أكثر دفئاً ■

ان كلمة السر التي اعتمدتها رائد الفضاء الروسي "يوري غالاغارين" خلال اتصاله مع القاعدة الفضائية على الارض هي "الارزة" بحسب قول رائد الفضاء الروسي "ليونوف" الذي رافق غالاغارين في رحلاته الى الفضاء والذي صرح انه اثناء تحلق المركبة الفضائية "سيوز" فوق المتوسط بدا له ان لبنان بلد جميل جداً من الفضاء. ولهذا السبب قرر زيارته للتأكد من جماله على الارض ■

إن ٣٥ عاماً عاشها ولغانغ موزار، أبجذ خاللها نحو ٦٠ عمل موسيقي جعلته من أبرز رواد التأليف الأولي خلال القرن الثامن عشر. في البداية، احتضنته النمسا "فتى معجزة" وفي النهاية، موسيقياً مكتبه ألقى في مقبرة جماعية. وبرغم بوهيمية عيشه وظمنه المستمر الى الحب والشهرة، استطاع أن يترك اسماً ينطوي حدود المكان والزمان، والحانة خالدة تشهد له بعقرية موسيقية نادرة المثل ■

إن نسبة ١١٪ فقط من سكان العالم قادر على بلوغ الانترنت، علماً أن ٩٪ من القادرين على الاتصال بالشبكة يعيشون في البلدان الصناعية وذلك بحسب تقرير صادر عن الاونيسكو في العام ٢٠٠٥ ■

إن الجلوس السليم يتجنب الأطفال مشكلات الظهر حيث نصحت اتحاد أطباء الأطفال والشباب أولياء الأمور بمراعاة طريقة جلوس أطفالهم لفترات طويلة حتى يتجنبو مشكلات الظهر التي قد تنتج من الجلوس غير السليم. وذكر الخبراء ان الأطفال يقضون في قاعات الدروس فترات طويلة بين ٢٥ و ٣٠ ساعة أسبوعياً. وحذر الأطباء من انه بدلاً من ان يمارس الأطفال بعد ذلك اعمالاً حركية، فإن كثيراً منهم يقضون ساعات طويلة ايضاً أمام الكمبيوتر أو التلفاز أو ألعاب الفيديو، لذلك، على الآباء أن يفكروا في وسائل ترفيهية تشتمل على الأنشطة الحركية. ولذلك ينصح الأطباء بأن يمارس الأطفال تمارين عضلية مكثفة لا تقل عن ٤٥ دقيقة يومياً. كذلك فإن السباحة وقيادة الدراجات تعد من اكثر الأنشطة الرياضية التي تساعد على حماية الظهر ■

### حقائب الظهر الثقيلة خطر على صحة التلامذة

حدّر باحثون أميركيون من أن الحقائب التي يحملها تلامذة المدارس ثقيلة جداً ويجب تقليل وزنها لتحقيق عنصري الراحة والأمان. وأوضح فريق الباحثين من كلية طب سان ديغو في جامعة كاليفورنيا في دراستهم التي نشرت أمس أن الضغط الزائد على الكتفين من حقائب الظهر الثقيلة قد يؤدي إلى شعور التلامذة بالآلام في الكتف، كما أن التوزيع غير المتوازن لمحتويات الحقيبة قد يؤدي إلى آلام في أسفل الظهر.

وأشار رئيس فريق الباحثين برandon ماكياس إلى أنه "بناءً على هذه الدراسة وبيانات حديثة غير منشورة، خرجنا بوصيات أربع هي أن حقيقة الظهر يجب أن توضع عالية على الظهر ويجب أن يكون شريطاً حمل الحقيقة فوق الكتفين كليهما، كما يجب تخفيف وزن محتوياتها إلى أدنى حد ممكن وأن يكون لحقائب الظهر شرائط حمل عريضة".

وذكر الباحثون أن تقديرات لجنة سلامة المنتجات الاستهلاكية أشارت إلى وقوع نحو ٧٥٠٠ إصابة سنوية لأطفال المدارس تستدعي نقلهم إلى المستشفى ناتجة من حقائب الظهر أو حقائب الكتب.

وقالت غيتا مورثي في بيان الجامعة : "مخاوف الآباء والأمهات في شأن حقائب الظهر الثقيلة وارتباطها بالآلام الظهر والكتفين ليست جديدة، لكن البيانات الموضوعية التي نشرناها جديدة ومهمة. وكلما زاد وعي الناس أصبحوا أكثر معرفة وربما أكثر رغبة في تغيير أسلوب حمل أطفالهم لحقائب الظهر" ■



### "مدارس" في مملكة النمل



أفاد باحثون بريطانيون أمس أنهم توصلوا إلى أول دليل على وجود تعليم لدى الحيوانات. وكشفت دراسة أجراها علماء من جامعة بريستول على مدى عامين استخدام النمل تقنية معروفة باسم "ركض الترافق" حيث تقود النملة نملة أخرى من العش إلى مصدر الغذاء. ولاحظ البروفسور نايغل فرانكس والباحث توم ريتشاردسون أن ما يحدث في مملكة النمل حالة تعليم حقيقية حيث تبطئ قادة النمل المتقدمة السير إذا بعثت المسافة بينها وبين النمل الذي وراءها كثيراً. وحين تضيق المسافة تسرع مجدداً.

وللتعليم مزايا. فقد تعلمت النملة التابعة أين يوجد مصدر الغذاء بشكل أسرع. وبعدها تشيع المعلومات عبر مستعمرة النمل حيث تتم ترقية النمل التابع ليصبح نمراً قائداً وتبدأ العملية التعليمية مجدداً. والنمل حشرة ذات مخ صغير. والمخ البشري أكبر منها مليون مرة ومع ذلك فإن النمل رائع في التعليم والتعلم ■

### مدارس بريطانيا تدرس الأديان المختلفة

وافقت المدارس الدينية في بريطانيا على تدريس الأديان الأخرى لطلابها إضافة إلى دياناتهم المسيحية في محاولة "للتصدي للضرر" الناجم عن الجهل بالأديان الأخرى، وجاء في بيان مشترك صادر عن كبار رجال الدين من كنيسة انكلترا والمذهب والعقائد الهندوسية والسيخ والكاثوليكية والإسلامية واليهودية أن هذا المشروع يهدف إلى "زيادة الاحترام للآخرين". ويشجع هذا الاتفاق على تدريس المعتقدات الخاصة بالأديان الخمسة الرئيسية فضلاً عن وضع خطوط أساسية وصياغة معايير وطنية للتعليم الديني في كل مرحلة دراسية ■

### الإسبانية تتحدى الانكليزية

قال خبراء في إسبانيا أن الوضع المهيمن للغة الإنكليزية يواجه تحدياً بشكل كبير مع تقدّم اللغة الإسبانية التي تنتشر دراستها على نطاق واسع من أوروبا إلى البرازيل والولايات المتحدة.

وأشار المجلس البريطاني في دراسة أجراها في الآونة الأخيرة إلى أن اللغات الرئيسية في المستقبل ستكون الإسبانية والعربية والصينية الشمالية (المندارين) بالإضافة إلى الانكليزية. ويتحدث بالإسبانية أكثر من ٣٥٠ مليون شخص ما يجعلها اللغة الثالثة في العالم بعد لغة المندارين - التي يتحدث بها أكثر من مليار شخص واللغة الإنكليزية التي يتحدث بها نحو ٥٠٠ مليون شخص، وتصنف بعض القوائم اللغة الهندية (لغة شمال الهند) قبل الإسبانية. والولايات المتحدة لديها بالفعل نحو ٤٠ مليون شخص يتحدثون باللغة الإسبانية ويتوقع أن يشكل المتحدثون بالإسبانية نحو ربع الأميركيين بحلول عام ٢٠٥٠.

وقال معهد سيرفانتس الذي يشجع اللغة والثقافة الإسبانية إن أكثر من ٢٣ مليون أفريقي يعرفون اللغة الإسبانية. ودرس أكثر من ثلاثة ملايين أفريقي الإسبانية في عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٠ معظمهم في فرنسا وبريطانيا وإسبانيا ويتزايد الطلب على اللغة الإسبانية أيضاً بشكل سريع في الدول الاسكندنافية وأوروبا الشرقية ■

### اكتشاف أكبر رقم أولي

ذكرت احدى وكالات الانباء أن أستاذين أميركيين (كورتيس كوبر وستيفن بون) من جامعة سترال ميسوري في وارنبرغ، اكتشفا أكبر رقم أولي يعرفه علماء الرياضيات حتى الآن. ويتضمن الرقم أكثر من ٩,١٥٢٠٥٢ ملايين خانة (٩١٥٢٠٥٢ خانة) حسبما أعلن مسؤولو مشروع الانترنت الأميركي التابع لشركة غريت انترنت ميرسن برايم سيرش (جي. آي. أم. بي. أس) في أورلاندو - فلوريدا. يذكر أن العدد الأولي هو العدد الذي لا يقبل القسمة إلا على نفسه وعلى العدد واحد، وأن أول الأعداد الأولية هي ٢ و ٣ و ٥ و ٧ و ١١ وهي ليست مهمة فحسب في عالم الحسابات الرياضية ولكن أيضاً في تقنية نقل الإشارات. إضافة إلى طرق فك الشفرة المستعملة في الانترنت على سبيل المثال. واستعمل الأستاذان ٧٠٠ جهاز كمبيوتر خلال بحثهما عن هذا الرقم الذي أكد أنه أحد مراكز الأبحاث العلمية في مدينة غرينوبول الفرنسية. وكان هذا الاكتشاف سيستغرق ٤٥٠٠ عام لو استخدم فيه جهاز كمبيوتر واحد ■

### كتاب نادر لشكسبير

كتاب نادر يضم مسرحيات الكاتب الانكليزي الشهير ويليام شكسبير يعرض في صالة "سوزيري" للمزاد العلني في لندن. وذكرت الـ "BBC" أن الجموعة الأولى الكاملة لأعمال الكاتب نفذت منذ عام ١٦٢٣، مشيرة إلى أن ثلث مجموعة الكتب



التي لم يصبها التلف غير كاملة. وتأمل مكتبة الدكتور ويليام للاهوت في لندن الحصول على ما يتراوح بين ٤٣٥ و ٦٠٨ مليون دولار كثمن للكتاب. وأشارت إلى أنه في عام ١٦٢٣، أي بعد ٧ أعوام على وفاة شكسبير، قام بعض أصدقائه بجمع ٣٦ مسرحية له وطبعها، من ضمنها "الليلة الثانية عشرة" و "ماكبيث" ■



### أصغر كتاب في العالم

أصغر كتاب في العالم يحمل عنوان "The Lord's Prayer". طول الكتاب وعرضه ٥ مليمترات وهو معروض في مزاد كريستيز في لندن. ويتوقع أن تباع مجموعة من الكتب الصغيرة جمعت على مدى ٣٥ عاماً وتعود إلى المرحلة الممتدة من القرن الـ ١٧ حتى اليوم في مزاد "كريستيز" العلني ■

### رابع أعلى سعر لفان غوغ

بيعت لوحة "أرليزيين، مدام جينو" للرسام الهولندي الشهير فينسنت فان غوغ في مزاد علني في مدينة نيويورك بأكثر من ٤٠ مليون دولار، وهو رابع أعلى سعر في العالم يدفع مقابل لوحة للفنان العالمي الراحل. وقد رسم فان غوغ هذه اللوحة أثناء تعافيه في مستشفى مدينة بروفنس الفرنسية بعد أن قطع أذناً من أذنيه ■



## أقوال:

المواطنون على حضور صفوفها يتخرجون بدرجة عالية من الكمال الإنساني، الطبيعة مدرسة دائمة

رشدي المعلوف

مثل الحقل، مهما يكن خصباً لا يمكن أن يكون مثمراً دون حراثة، كمثل العقل الذي لم يعرف التعليم

شيشرون

على الإلهام أشد من على الأجسام

ارسطو

مثل صيني

أرسم غصن الشجرة تسمع صوت الريح



**الكتاب الإلكتروني**

Live Home Page Apple Computer Apple Support Apple Store Microsoft MacTopic HD Office for Macintosh

تقوم شركة سوني بتسويق الكتاب الرقمي الذي يقول مبتكروه بأنه سيحدث ثورة في طريقة تصفحنا وقراءتنا للكتب. وسمى الكتاب الإلكتروني "سوني ريدر" (Sony Reader) وهو أول كتاب الكتروني في العالم يسمح للقراء بالقراءة لساعات متواصلة طويلة دون إرهاق بصرهم.

وفي السابق، ظهرت الكتب الإلكترونية (e-book) ذات الشاشات المسطحة (LCD) في الأسواق لكنها لم تتحول القراءة لمدة طويلة فقد كانت عيون القراء تتعب بسرعة نتيجة شدة الضوء في الشاشة. لكن منتج شركة سوني الجديد سيضمن نوعية الكترونية ممتازة، وبحسب الخبراء، لن يكون هناك اختلاف كبير بين الصفحة المطبوعة وتلك الإلكترونية.

ومن المرتقب تسويق كتاب "ريدر" لشركة سوني في الربع المقبل بأميركا، بسعر قد يصل إلى ٤٠٠ دولار، ويُنتظر وصوله أوروبا في شهر يونيو (حزيران) المقبل. أخيراً، سيستطيع القراء شراء الكتب من بوابة سوني الإلكترونية، وتحميلها على الكمبيوتر الشخصي ثم نقلها إلى كتاب سوني الإلكتروني. وتأمل سوني أن يحرز متوجهها نجاحاً مائلاً لما حصدته جهاز "آي بود" الرقمي لأنه يسمح للمولعين بالقراءة، خاصة أثناء سفرهم، بالتسليح بعدة ضخمة من الكتب الإلكترونية والتتمتع بقراءتها في أي وقت ■

### مواقع مفيدة للتلاميذ حول أدب الأطفال

يعرض الموقع المنتجات الشركة وذلك بحسب الأعمار (من الشهر الأول حتى سنوات متقدمة) إذ يعرض فوائد كل لعبة وخصائصها. كما يتضمن عدداً من الموضوعات الأخرى ■

<http://www.vtechkids.com>

موقع يهتم بخدمات الأطفال في كل المجالات، كما يحوي دليلاً للتربية والوقاية والعناية والتغذية وكل ما قد يهم الآباء والأمهات. كذلك يهتم بتربية الطفل وثقافته وصحته ونفسيه ويختص بالأطفال من سن الولادة إلى سنوات متقدمة. يتضمن الموقع موضوعات اجتماعية وأبحاثاً ودراسات، ويساعد في اختيار الألعاب، الأطعمة... بحسب عمر الطفل. يستحق الزيارة لغناه بالمعلومات والنصائح من اصحابي ولون الموضوعات في تحديث مستمر ■

<http://www.adabatfal.com/arabic/index/.php>

أول موقع لأدب الأطفال العرب ويهدف هذا الموقع إلى:

- ١- توفير وعرض مقالات علمية تختص بأدب الأطفال.
- ٢- عرض لأجناس أدبية مختلفة في حقل أدب الأطفال، مثل: الحكايات، الأساطير، القصص، الشعر، المسرح، الروايات.
- ٣- عرض أسماء وعناوين ومراكز ومؤسسات تهتم بأدب الأطفال.
- ٤- عرض أسماء وعناوين صحف تهتم بأدب الأطفال.
- ٥- بناء مواقع لأدباء كتبوا للأطفال.
- ٦- أسماء كتب صدرت حديثاً تختص بأدب الأطفال.
- ٧- آخر المستجدات والأخبار في عالم أدب الأطفال ■

العدد الأول (١٩٨٣)



## سعيد عقل واللغة



- ١ -  
بعض الكلام على اللغة الأم لا ننس أن هذه محظوظة لأن تكون أبهى لغة كان، عدا واحدة تكون ما بقيت محكمة.

- ٢ -  
ذكر في مناهج التعليم ما نسبة «اللغات الأجنبية»، ماذ؟ لغة من محامل إفريقية لم تطلع كناما هي أحبة نسمة إلى تماماً كالإنكليزية ١٤٠ فلتفرق ، بالأحرى ، بين الأول والأخرى، اللغات ، نسبة إلى ، تسمى إلى ثلاث فئات: اللغة الأولى ولا تكون ، عدداً ، إلا واحدة: لغتي الأم ، وهي الثانية اللغة الثانية ولأسنانها «اللغات الحضارية»، وهي ، اليوم تسع لا أكثر ، إذ بها وحدها يصنف ستين ٦٩٦ من كتب العالم . والثالث بها متدرجة الأهمية هوطنـاً: الإنكليزية وتنبع سرتان ٢٢ من كتب العالم ، الروسية ١٧٠ ، الألمانية ١١٠ ، الفرنسية ٧٩٠ ، الأسبانية ٧٧٠ ، العلانية ٧٩٠ ، البرتغالية ٧٥٠ ، الصينية ٧٤٠ . ويبقى فقط ٣٪ من كتب العالم تتبعها مجتمعة سائر ٢٨٠٠ لغة التي تُعنى الكثرة . وبجهد ، ولكن عناء ، بكل من اللغات الحضارية في تحصي مرتبتها على حساب رفقاتها . وتحصار كل من الأوكرانية والعبرية الحديثة (وهي محكمة خلافاً للغة التوراة) وبالروسية والأسبانية وسواءهن على الارتفاع في عدد السبع اللغات الحضارية.

- ٣ -  
بل لغة الرجمة لم يرق محكمة يسر حسا متحلطاً . ولا يشرع في التهوس عليه ما لم يرجح يكتب بهذه المحكمة . بال يوم ، ما من بلد رافق يكتب بلغة ذات غير محكمة .

- ٤ -  
في لبنان ، يتغنى ، شأن اللغة ، اعتقاد ما طبع في الاتحاد السوفيتي ، مع تعديل طيف ناجم عن كون اللغة الثانية ليست ، كالروسية ، إحدى اللغات الحضارية السبع (الروسية هي ، ولذلك ، الثانية يتبع من حيث كثبة ما يتصدر بها من كتب) . وتطبيقاً لهذا المبدأ يعني أن تعلم مدارسنا ٤ لغات ، المدرسة التي في وسط التي معين : لغة هذه الإنتمة (المدرسة التي في وسط إنتمية كردية ، مثلاً: الكردية ، التي في وسط إنتمية أرمنية:الأرمنية ، التي في وسط إنتمية سريانية: السريانية) . وتعلم كل المدارس اللغة الثانية ، على أنها اللغة الأم واللغة التي يعني أن تكون اللغة . كذلك تعلم كل المدارس اللغة الإنكليزية ، على أنها اللغة الحضارية الأولى في العالم ، ثم تعين الدولة لكل مدرسة لغة يجيئها من لغات العالم . وهكذا لا يبقى من لغة في العالم إلا ويكون لها في لبنان جمهورة تُجدها .



## محمد عبد الحسين مروة مدير دار المعلمين والمعلمات في بنت جبيل سابقاً في ذمة الله

إذا كان التعليم من أكثر المهن سمواً ورقة، فكيف بمهنة إعداد المعلمين والسهر على تأهيلهم حيث يكتب تاريخ التربية والتعليم بأحرف من ذهب تنطبع على جبين كل شخص يغدو معلماً ناجحاً خلوقاً معطاءً.

هذه هي حال المربى الراحل المرحوم محمد عبد الحسين مروة، الذي أمضى العمر في مضمار التربية والتعليم، مجاهداً صابراً على الأجيال، واضعاً نصب عينيه مستقبل لبنان من خلال تخريج أجيال من المعلمين المتميزين والمزودين بزاد التربية الصالحة علمياً ووطنياً.

فالمرحوم محمد مروة الذي ولد في بنت جبيل، في جنوب لبنان، أظهر تعلقاً في ممارسة مهنة التعليم منذ السنوات الأولى، ما دفع بوزارة التربية آنذاك لانتدابه للمشاركة في دورات تدريبية نظمتها منظمة الأونيسكو في كل من فرنسا وبريطانيا وبلجيكا في الأعوام ١٩٧١ و ١٩٧٢ و ١٩٧٣، حيث اطلع في ذلك الوقت على أحدث المناهج التربوية للمراحل التعليمية كافة وخصوصاً مرحلة الطفولة.

إن مسيرة الأستاذ مروة رحمه الله في مجال التربية كانت طويلة وشاقة عايشناها في المركز التربوي للبحوث والإنشاء حيث انتقل الأستاذ مروة إلى العمل مع المركز في مجال تأليف الكتاب المدرسي وإعداد المناهج لتدريب وإعداد المعلمين منذ عام ١٩٧٧ وقد أعطى من خبرته وعرق جبينه في دور المعلمين والمعلمات قدر ما أعطى لبيته وعائلته، وهذه العطاءات لا تزال آثارها ماثلة إلى اليوم حيث تأسست دار بنت جبيل بجهده في أيام الاحتلال السوداء، فشكلت هذه الدار قبساً من نور في ظلمة الاحتلال المخيم على المنطقة، هكذا كان الأستاذ مروة مبدعاً وخلاقاً في كل عمل أقدم عليه.

وضع المرحوم محمد مروة جهداً خاصاً في إعداد المعلمين والمعلمات خصوصاً إعداد حادقات الأطفال في ظروف قاسية مر بها لبنان ومررت بها منطقة الجنوب الحبيب حيث لم ييخل في أن يعطي من روحه وفكره وعرقه للتربية على مدى واحد وثلاثين عاماً.

الأستاذ مروة لم يكن في حاجة إلى شهادة إلا أن الشهادة أتت مع القدر حين توفاه الله يوم عيد المعلم في ٩/٣/٢٠٠٦ لتكون شهادة حق في إنسان بذل الكثير فكان معلماً بكل ما للكلمة من معنى.

إنه مثال للمربى الفاضل القدوة.

رحمه الله وأنهم عائلته وأحباءه الصبر على غيابه

المراكز التربوي للبحوث والإنشاء



**دار عون**

الطباعة والتوزيع والتوزيع

01/453737-07/500001-03/320521

[info@dar-aoun.com](mailto:info@dar-aoun.com)

[www.dar-aoun.com](http://www.dar-aoun.com)

■ والدار توأك التطور التربوي وتكنولوجيا الألفية الثالثة، عاملة على تفعيل المبدأ الواحد، (بال التربية نبني معاً)

■ يادرت إلى إعداد الكتاب المدرسي، ورعايته، وتحطيره (هي جميع مواد المنهج الرسمي الجديد، وفي مجال التعليم الأكاديمي، والمهني).

■ انفردت بتجديد مجموعة من الكتب المساعدة، كالشامل، (المهني، (الإنجليزي في التعبير والانشاء، هي مراحل التعليم المختلفة، معتمدة أحدث الطرائق التربوية، (الشمولية الناشطة) ...

■ إن هدف (دار عون) الأول، والأخير، هو إعداد الكتاب المدرسي - في أيدي حلة، وأنقى محتوى... ليكون رفيق المعلم الدائم، والمتعلم على حد سواء، فيساعدهما على تفهم المبادئ العامة في علم التربية، كما يسهل معالجة كل مادة، وجعلها ميسرة، دائمة التطور ... ويعينهما على تمثيلها يوماً بعد يوم.

لি�تحول التعليم، والتعلم لديهما متعة، وفائدة، في الوقت ذاته.